



REPÚBLICA DOMINICANA

# MEMORIA INSTITUCIONAL

—  
AÑO 2021



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA



INTABACO

# MEMORIA INSTITUCIONAL

---

AÑO 2021



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

---



INTABACO

# Tabla de Contenido

Memorias 2021

<b>I. Resumen Ejecutivo</b>	<b>4</b>
<b>II. Información Institucional</b>	<b>9</b>
2.1. Misión, Visión y Valores	9
2.2. Principales Funcionarios	9
2.3. Base Legal	10
<b>III. Resultados</b>	<b>11</b>
3.1. Programas Institucionales	11
3.1.1. Preparación de tierra	11
3.1.2. Producción de Semillas Certificadas	11
3.1.3. Producción de Plántulas	12
3.1.4. Programa de Transferencia Tecnológica	12
3.1.5. Distribución de Insumos	12
3.1.6. Construcción y reparación de casas de curado	13
3.1.7. Producción de tabaco para capa	13
3.1.8. Producción de plantas maderables, frutales y ornamentales	13
3.1.9. Rotación de cultivo	14
3.1.10. Investigaciones tabacaleras	14
3.1.11. Laboratorio Agrícola	15
3.1.12. Antifalsificación y Antipiratería	15
3.1.13. Escuela para tabaqueros	15
3.2. Producción tabacalera	16
3.2.1. Tareas programadas y sembradas por variedad	16
3.2.2. Siembra de tabaco por provincia	16
3.2.3. Empleos generados	17
3.2.4. Asistencia técnica a productores	17
3.2.5. Insumos agrícolas distribuidos	17
3.2.6. Producción de semillas	18
3.2.7. Tabaco para capa	18
3.2.8. Producción de plántulas en ambiente controlado	18
3.2.9. Preparación de tierras	19



3.2.10. Investigaciones tabacaleras	19
a. Fitomejoramiento	19
b. Suelo y fertilidad	20
c. Laboratorio de suelo	20
d. Fitopatología	20
e. Banco de germoplasma	20
h. Entomología	21
i. Prácticas culturales	21
j. Zonificación tabacalera	21
3.2.11. Construcción y/o reparación de casas de curado	21
3.2.12. Actividades de la Dirección Comercial	21
<b>VI. Resultados Áreas Transversales de Apoyo</b>	<b>23</b>
4.1. Desempeño Administrativo y Financiero	23
4.2. Desempeño de Recursos Humanos	24
4.3. Desempeño de Tecnología	26
4.4. Desempeño de Planificación y Desarrollo	26
4.5. Publicaciones	27
4.6. Programación y siembra de la cosecha 2021-2022	27
4.7. Acciones para el apoyo a la cosecha	28
<b>V. Servicios y Transparencia Institucional</b>	<b>29</b>
5.1. Nivel de satisfacción con el servicio	29
5.2. Nivel de cumplimiento acceso a la información	29
5.3. Resultados sistema de quejas y reclamos	29
5.4. Resultado mediciones del portal de transparencia	29
<b>VI. Proyecciones al 2022</b>	<b>30</b>
<b>VII. Anexos</b>	<b>34</b>

# I. Resumen Ejecutivo

## Memorias 2021

Este documento contiene las principales informaciones y logros alcanzadas por el Instituto del Tabaco de la República Dominicana (Intabaco) durante la Cosecha Tabacalera 2020-2021. El Intabaco es la institución responsable de la regulación de sector tabacalero según lo establece la Ley 34-18 promulgada el 20 de agosto del 2018.

En concreto en la cosecha transcurrida en el periodo 2020-2021, se logró una producción 216,853 quintales de tabaco, generando ingresos directos para los productores por valor de RD\$1,553,734.00.

La producción de tabaco del 2021 que se ve reflejada y que se reporta en el primer trimestre del 2022, logrando exportaciones totales por el valor por más de mil millones de dólares, representando el tabaco el reglón más dinámico del sector agropecuario de la República Dominicana.

En lo que respecta a la cosecha 2020-2021, se sembraron 104,362 tareas de tabaco con la participación de 3,500 productores de las diferentes zonas tabacalera del país. Los tipos de variedades sembradas fueron: criollo para andullo unas 10,788 tareas, criollo para tabaco en rama 11,818 tareas, las del tipo havanensis 53,844 tareas, tabaco de olor 24,396 tareas, tabaco para capa 3,516 tareas. Con respecto a la programación que fue de unas 104,827 tareas, representando el 99.6% de la meta, el 0.4% restante no se logró principalmente por distorsiones climatológicas.

Los productores de tabaco representan el escenario principal para el desarrollo de los programas y servicios que el Intabaco ejecuta cada año. La cantidad de mano de obra directas que generó toda la cadena productiva de este importante rubro fue de 108,000 en lo que se destaca que la cantidad a nivel de finca que fue de 61,853 trabajadores lo que representa el 56.23% de los empleos generados de todo el sector.



Entre las actividades de asistencia técnica y transferencia tecnológica realizadas durante todo el año 2020-2021, se destaca la realización de 15,629 visitas técnicas a fincas; 163 charlas técnicas a productores; 1,077 reuniones y 497 demostraciones de resultados, actividades que se combinan con los programas del Intabaco para que los productores mejoren la calidad del tabaco, reduzcan el costo de producción y obtengan rentabilidad en la cosecha.

El Programa de Preparación de Suelos, logró preparar 40,471 de las 40,000 que se había planificado para el año 2020-2021; lo que representa un 101% del total; este es uno de los principales servicios de asistencia que la institución brinda a los productores. Con respecto al Programa de Distribución de Insumos como medio de apoyar la zafra, fueron distribuidos o entregados a los cosecheros, los siguientes: 2,153 quintales de fertilizantes; 7,765 kg de fungicidas y 9,960 litros de insecticidas, 2,211 litros de adherentes reguladores de pH. Se distribuyeron, además, 4,175,000 plántulas de tabaco, producidas en bandejas bajo ambiente controlado y se dio asistencia para la construcción de 47,000 semilleros tradicionales. Se construyeron 27 casas de curado y se repararon 246, y con esto mejorar la calidad del tabaco postcosecha.

Para el combate contra la piratería y la falsificación de marcas industrializadas, se realizaron operativos de inspección e incautación; cuyas ejecutorias se realizaron en diferentes zonas turísticas del país y los materiales incautados fueron destruidos en una jornada de incineración con presencia de la prensa y el Ministerio Público y donde fueron destruidos marcas de cigarrillos de producción ilícita.

Como cada año, las investigaciones tabacaleras realizadas abarcaron las disciplinas de fitomejoramiento, suelo, fertilidad, entomología y fitopatología, fortaleciéndose la distribución y mejora de la nueva variedad de tabaco Intabaco T-13, así como T-26 y T-27, entre otras a nivel comercial, tolerante a enfermedades y con buena calidad para la industria nacional. El sector fue apoyado con la realización de 216 análisis de laboratorio de suelo y agua para los productores de la región que así lo solicitaron.



A través de la Dirección Comercial, participamos en Procigar Night y en la feria Expo-Cibao, así como en otros eventos importantes donde el Intabaco se hace presente como modo de dar a conocer la cultura del cigarro dominicano. También se impartieron cursos y talleres en procura que parte de nuestro personal pueda identificar marcas falsificadas o pirateadas de empresas dedicadas a la fabricación y exportación de puros, cuyo ilícito afecta la calidad y prestigio de nuestra industria. Al mismo se han realizado visitas a diferentes empresas nacionales con el fin de recabar informaciones estadísticas actualizadas para la institución.

En otro contexto la Dirección Industrial recibió unas 22,300 libras de tabaco de diferentes variedades, desde las distintas estaciones experimentales de esta entidad gubernamental, para su posterior procesamiento clasificación y empaque la cuales son un soporte primario en el programa de investigación, con lo cual las mismas nos ayudan a evaluar las condiciones organolépticas de los ensayos desarrolladas a través del Intabaco.

Mediante a la Escuela de Manufactura o Elaboración de Cigarros en el 2021, hemos formado a 480 jóvenes de ambos sexos, con 24 cursos, dirigidos a personas de escasos recursos, en su mayoría hijos de cosecheros o productores de tabaco, de las distintas zonas tabacalera del país, esto, como aporte al Estado en el empeño de reducción de la pobreza y desempleo, buscando de esta forma insertarlos en el mercado productivo laboral de las fábricas dedicadas para los fines; de igual manera la Dirección Industrial ha producido 25,000 cigarros los cuales son utilizados por la Dirección Comercial para promocionar, de manera gratuita, este importante producto aromático que tanto aporta a la economía nacional.

Para la nueva cosecha que dio inicio en la segunda mitad del 2021 con el apoyo que como cada año el Intabaco brinda a los productores de este rubro, se pretende sembrar unas 102,734 tareas, distribuidas de la manera siguiente: criollo en rama 13,911,



criollo para andullo 9,250, havanensis 59,468, olor 14,464 y tabaco para capa 5.641. En el caso en coordinación con los industriales nacionales del sector; ejecutando de manera inmediata los principales programas de apoyo a los productores de tabaco como se describen a continuación: Preparación de suelos que para este año será de unas 42,500 tareas donde a la fecha se han preparado 23,159, representando un 54.49% del total, programa que se ofrece de forma gratuita en beneficio de los agentes dedicados a la producción de tabaco de las 32 zonas tabacalera enmarcadas en 13 provincia del país, la proyección es beneficiar a más de 1,500 productores. Otro de los programas es la Producción y distribución de plántulas en ambiente protegido mediante el cual ya se han producido y distribuido 2,600,000 de seis (6) millones que se ha planificado, y también dando asistencia o apoyo en la construcción de 42,000 semilleros tradicionales.

Mediante el programa de Transferencia Tecnológica se están realizando de manera sistemática una serie de actividades relativas a este programa, llevándose a cabo unas 13,950 visita técnicas a fincas, 1,116 reuniones con grupos de productores, 372 demostraciones de métodos, y 217 charlas técnicas entre otras actividades de asistencia para los productores.

También para la cosecha 2021-2022, se distribuirán de manera gratuita insumos para el control de plagas, enfermedades y desarrollo de cultivo que se detallan en: 2,974 quintales de fertilizantes, 1,000 de unidades de adherentes y reguladores de pH, 16,180 unidades de fungicidas, 26,000 unidades de insecticidas con una inversión total de RD\$20,460,000.00; y se sigue con servicios de laboratorio de suelo y agua a todos los productores tabaqueros de la región que lo requieran. Se iniciaron las investigaciones tabacaleras en las diferentes Estaciones Experimentales de la institución, trabajándose con diferentes variedades de tabaco entre nativas, híbrido e introducidas.

Para la construcción y reparación de ranchos o casa de curado se hicieron las licitaciones correspondientes con suplidores de madera para que a través del Intabaco se





pueda dar apoyo en la construcción de 33 nuevas casas de curado y la reparación de 453 durante la cosecha 2021-2022.

Otros de las acciones en el año que concluye es que se han firmado convenios institucionales con entidades educativas como otras del sector productivo nacional en beneficio de los cosecheros de tabaco más vulnerables de país. Y se continua con los procesos tendentes a modernizar las áreas de Recursos Humanos en cuanto al Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (Sismap) con el plan de mejoras institucionales y el acompañamiento del MAP, de igual forma se trabaja de manera continua con el Sistema de Normas de Control Interno (Nobaci), este último con la asistencia de la Contraloría General de la República.



## II. Información Institucional

Memorias 2021

### 2.1. Misión, Visión y Valores

Misión: Formular y ejecutar políticas y acciones que promuevan el desarrollo del sector tabacalero dominicano, fortaleciendo su posicionamiento en el mercado global, generando bienestar para todos sus actores.

Visión: Ser el ente propulsor por excelencia del sector tabacalero de la República Dominicana, logrando posicionar el tabaco dominicano como número uno en calidad y preferencia a nivel mundial.

Valores: Servicio, Integridad, Responsabilidad, Innovación, Calidad, Trabajo en equipo, Cultura.

Somos una entidad de servicio que trabaja con integridad, respetando la naturaleza y la cultura, promoviendo el trabajo en equipo y el bienestar de todos los integrantes del sector tabacalero, facilitando nuevos conocimientos, desarrollando innovaciones tecnológicas que favorezcan a todos los productores, procesadores e industriales del país.

### 2.2. Principales Funcionarios

Ing. Rafael Almonte Guzmán	<i>Director Ejecutivo</i>
Ing. Radhamés Díaz	<i>Subdirector Ejecutivo</i>
Agr. Isidro Tavárez	<i>Director Agrícola</i>
Ing. Rafael Jáquez	<i>Director Planificación y Desarrollo</i>
Lic. Oberto Gómez	<i>Director Comercial</i>
Licda. Karina Mercado	<i>Director Adm. y Financiero</i>
Licda. Tania Canela	<i>Consultora Jurídica</i>
Lic. Reinaldo Toribio	<i>Enc. Depto. Administrativo</i>
Lic. Luis Ortiz	<i>Enc. Depto. Recursos Humanos</i>
Licda. Ivette Reyes	<i>Enc. Dpto. Financiero</i>
Ing. Mike Peralta	<i>Enc. Dpto. Tecnología de la Información</i>
Ing. Lizandro Vásquez	<i>Enc. Dpto. Extensión</i>



### 2.3. Base Legal

Mediante la Ley No. 5961 se crea el 15 de junio de 1962, el Instituto del Tabaco de la República Dominicana (Intabaco) como entidad autónoma, con personalidad jurídica y patrimonio propio, concebido para normar las acciones del sector tabacalero del país. Desde sus inicios, varios instrumentos legales han modificado su estructura jurídica, como se resume a continuación: Ley No. 5992 de fecha 25 de julio 1962, que concede Franquicia Postal y Telegráfica al Instituto del Tabaco de la República Dominicana. Ley No. 5998 de fecha 02 de agosto del 1962, establece su sede en la Ciudad de Santiago de los Caballeros, capital de la provincia de Santiago. La Ley No. 6026 del 10 de septiembre 1962, dispone que el Intabaco funcione como dependiente de la Secretaria de Estado de Agricultura. Ley No. 6162 de fecha 14 de enero del 1963, le establece la exención de impuestos fiscales y aduaneros a la importación de equipos agrícolas. La Ley No. 179/64 dispone que los fondos de Intabaco pasen a la Secretaría de Agricultura para el fondo de fomento y cultivo del tabaco. Ley No. 165-01 de fecha 18 de octubre del 2001, otorga personalidad jurídica al Intabaco establece la estructura orgánica, sus atribuciones y funciones. La nueva Ley 34-18 de fecha 20 de agosto del 2018, que dispone cambios en el Consejo de Directores y establece las nuevas funciones y atribuciones de la institución para los años venideros.



## III. Resultados

---

### Memorias 2021

Las metas institucionales se plantean a través de los programas y servicios de apoyo directo a los productores que el Intabaco ejecuta en cada cosecha tabacalera. En cada programa se plantean las metas particulares cuya suma representa la meta final de la institución. A continuación se describen de forma resumida los principales programas y servicios ejecutados durante el 2021.

#### **3.1. Programas Institucionales**

##### **3.1.1. Preparación de tierra**

Se prepara bajo la modalidad de (corte y cruce) la tierra, que es utilizada para la siembra de tabaco y para cultivos de rotación al finalizar la cosecha. Se utilizan tractores de la institución, del ministerio de agricultura, se contratan servicios privados y se utilizan bueyes en las zonas de ladera. El aporte de productor generalmente es un 25% del valor total del servicio mientras el Estado asume el 75%.

##### **3.1.2. Producción de semillas certificadas**

Con el objetivo de producir y mantener la idoneidad varietal de las semillas; producir la cantidad suficiente de semillas demandada por los productores según la variedad sembrada en cada zona. Además de la semilla que se distribuye se mantiene de ellas una reserva con un buen porcentaje de germinación para caso de contingencia. La distribución es gratuita a los agricultores productores de tabaco cosecha tras cosecha, garantizando que el tabaco producido corresponda a los patrones de calidad requeridos por el mercado.



### **3.1.3. Producción de plántulas**

Incluye servicios de asistencia y donación de insumos en la producción de plántulas mediante la construcción de semilleros y mediante el sistema de invernaderos para la obtención de plántulas en bandejas. Actualmente se da asistencia en la construcción y manejo de los semilleros tradicionales y se distribuyen plántulas producidas en bandejas.

### **3.1.4. Programa de Transferencia Tecnológica**

Con el propósito de llevar una buena asistencia técnica a los productores tabacaleros de todo el país, el Intabaco ejecuta un programa que incluye asistencia y transferencia tecnológica en cada etapa del cultivo. Con este servicio se logra la obtención de tabaco de buena calidad y un aumento en la productividad general, de manera que los productores alcancen un adecuado nivel de rentabilidad.

Se incluyen: visitas técnicas a fincas, cursos y talleres, reuniones con grupos de productores, demostraciones de métodos y resultados, charlas técnicas a productores, parcelas demostrativas, días de campo, y giras educativas.

### **3.1.5 Distribución de insumos**

Como el tabaco es un cultivo muy sensible al ataque de plagas y enfermedades que pueden, en cualquier momento, destruir las plantaciones y causar la pérdida total de la cosecha, mediante este programa se ayuda a los productores a disminuir este riesgo mediante la distribución de insumos agrícolas específicos para el cultivo. Se distribuyen fertilizantes, fungicidas protectores y curativos, insecticidas, adherentes, bombas de asperjar, entre otros. Estos insumos llegan a los productores através



de los diferentes mecanismos de distribución de que dispone el Intabaco con el fin de beneficiar a la mayor cantidad posible de cosecheros y garantizar la transparencia en el manejo de estos recursos.

### **3.1.6. Construcción y reparación de casas de curado**

Este programa es de vital importancia para la calidad del tabaco. Se está trabajando en la ejecución de un ambicioso programa de construcción ranchos y/o casas de curado en todas las zonas tabacaleras del país, para garantizar la calidad del tabaco que se produce.

### **3.1.7. Producción de tabaco para capa**

Con el propósito de producir capa dominicana de buena calidad y reducir las importaciones de éste. El Intabaco mantiene este programa en sus estaciones experimentales y ofrece servicios de asesoría a las empresas del sector privado que incurrieran en esta actividad. Los resultados han sido muy buenos y se continúa trabajando en la obtención de variedades con características caperas.

### **3.1.8. Producción de plantas maderables, frutales y ornamentales**

Se producen en el vivero de la institución una cantidad considerable de plantas, principalmente maderables, que son utilizadas por los productores tabacaleros para la construcción y reparación de sus ranchos de curado. En el 2020 se produjeron y distribuyeron de forma gratuita plantas de diferentes especies. Con esto se persigue que los productores no recurran a la deforestación para la construcción de sus estructuras de curado sino que mantengan una producción cerca de sus fincas para este propósito.





### **3.1.9. Rotación de cultivo**

Este programa se inicia a medida que los productores van terminando de cosechar el tabaco. Abarca la siembra de diferentes especies alimenticias. El objetivo principal de este programa es ofrecer una alternativa de producción a los productores tabacaleros, al finalizar su cosecha. Además se contribuye de forma directa con el aumento de la producción nacional, aumentando las áreas de siembra; se disminuyen los efectos de la Mosca Blanca y otros insectos plagas al combinar este servicio con la eliminación de residuos de cosechas de tabaco; y sobre todo se contribuye con la seguridad alimentaria.

### **3.1.10. Investigaciones tabacaleras**

El Departamento de Investigaciones Tabacaleras del Instituto del Tabaco de la República Dominicana, ofrece servicios a todo el sector tabacalero nacional en los diferentes aspectos que demanda un cultivo tan sensible como el tabaco.



Se realizan ensayos de campo en las disciplinas de entomología, fitopatología y caracterización de variedades. Se realizan esfuerzos importantes en el estudio de las variables y parámetros que determinan el fenotipo y genotipo de los materiales del banco de germoplasma. Además, se actualiza la zonificación tabacalera.

### **3.1.11. Laboratorio agrícola**

El Departamento de Investigación del Intabaco cuenta con un laboratorio de suelos al servicio del sector productor en general con servicios de análisis de suelos, agua y foliar recomendaciones al respecto, y visitas técnicas.

Asimismo se ofrecen servicios de diagnósticos de plagas y enfermedades en el laboratorio de protección vegetal para identificar las plagas incidentes, y hacer recomendaciones de manejo de las mismas. Estos servicios llegan a los productores agropecuarios de la región.

### **3.1.12. Antifalsificación y Antipiratería**

La finalidad es combatir la piratería y la falsificación de las principales marcas de cigarros, actividad que tanto daño causa al sector empresarial del tabaco y a la imagen del país. Se realizan operativos de inspección e incautación en todas las zonas turísticas del país. Los cigarros y materiales incautados se incineran en presencia de empresarios, autoridades judiciales y la prensa nacional.

### **3.1.13. Escuela para tabaqueros**

A través de esta dependencia de la Dirección Industrial, el Intabaco ofrece servicios a la industria del cigarro mediante la capacitación de personal que será empleado en esas empresas. Para lo cual se imparten cursos de “Manufactura de Tabaco” y/o “Elaboración de Cigarros” a jóvenes generalmente hijos de productores de tabaco, los cuales se insertan en el mercado laboral y ayudan en el sustento de sus familias.





## 3.2. Producción tabacalera

### 3.2.1. Tareas programadas y sembradas por variedad (al 30 de octubre 2021)

Variedad	Tareas programadas	Tareas sembradas
Criollo (en rama)	14,507	11,818
Criollo (andullo)	12,780	10,788
Havanensis	53,932	53,844
Olor	19,279	24,396
Capa	4,329	3,516
Total	104,827	104,362
Por ciento	100%	99.56%

### 3.2.2. Siembra de tabaco por provincia

Provincia	Cantidad en tareas
Santiago	42,757
Valverde	22,935
Montecristi	11,480
Españat	7,848
Azua	10,395
La Vega *	3,093
Puerto Plata	1,211
Monte Plata	183
Sánchez Ramírez	527
Santiago Rodríguez	2,147
San Juan de la Maguana	1,786
Total	104,362

\* La Vega incluye tabaco para capa sembrado en la provincia Monseñor Nouel



### 3.2.3. Empleos generados

Área	Cantidad de empleos
Etapas de cultivo y producción	61,853
Comercialización y procesamiento	7,611
Manufactura cigarrillos y cigarrillos	30,464
Suplidores conexos y otros	8,072
Total de empleos directos	108,000

### 3.2.4. Asistencia técnica a productores

En el 2021 El Intabaco brindó asistencia técnica y programas de transferencia tecnológica a todos los productores en las 13 provincias tabacaleras del país. Los principales aportes al sector tabaco se ofrecen a través de los programas de apoyo a la producción tabacalera. Se aplican las normas establecidas en la selección de los productos químicos, así como la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) durante todas las etapas.

Actividad	Cantidad	Beneficiarios*
Visitas técnicas	15,629	3,986
Charlas técnicas	163	1,051
Demostraciones de métodos y/o resultados	497	1,116
Reuniones con cosecheros	1,077	3,022
Días de campo	5	250

*\* En esta cosecha participaron 3,500 productores. El número de beneficiarios corresponde a la cantidad de productores que recibieron la asistencia dentro de ese universo.*

### 3.2.5. Insumos agrícolas distribuidos

Con este programa el Intabaco apoya a los productores para el buen desarrollo del cultivo, así como para control de las plagas y enfermedades que atacan al tabaco.



En el año 2020 se distribuyeron 2,153 quintales de fertilizantes; 7,765 fungicidas (para el control del moho azul y otras enfermedades); 9,960 unidades de insecticidas. Estos insumos llegaron directamente a los productores a través de los técnicos encargados en cada zona tabacalera, o mediante las asociaciones existentes.

Descripción	Cantidad
Fertilizantes	2,153 qq
Fungicidas	7,765 (750 g)
Insecticidas	9,960 (250 cc)
Adherentes, reguladores	2,211 (pH)

### 3.2.6. Producción de semillas

Se sembró una superficie de 8.40 tareas de tabaco para la obtención de semillas certificadas; además se sembraron 13 tareas de maíz, Estas operaciones fueron realizadas en diferentes estaciones experimentales de la institución.

### 3.2.7. Tabaco para capa

Actualmente el Intabaco tiene proyectos propios de tabaco para capa en Yamasá, Cotuí y Quinigua y explora la posibilidad de realizar siembras en San Juan de la Maguana. Ofrece asistencia y facilidades a empresas privadas que producen este tipo de tabaco, así como a productores individuales.

La cantidad de tareas de tabaco para capa sembrada y cosechada en el 2021 fue de 3,516. De este total el Intabaco maneja de manera directa unas 150 tareas y ofrece asistencia técnica a los proyectos privados.

### 3.2.8. Producción de plántulas en ambiente controlado

A través de este programa se producen en los invernaderos del Intabaco las plántulas que solicitan diversos productores y empresas tabacaleras productoras de diver-



sas variedades de tabaco, entre ellos: TN-90, UTL-600 Piloto Cubano, T-13, T-26, Amarillo Parado y otras. La producción de plántulas para este año fue de 4,175,000 unidades.

### 3.2.9. Preparación de tierras

Se prepararon 40,000 tareas de tierra (corte y cruce), esto incluye un aporte del Intabaco del 75% del costo y los productores aportan el 25%. Estas tierras fueron preparadas con el parque de maquinarias de la Institución. Se prepararon además 9,225 tareas de tierra para la siembra de rotación de cultivos alimenticios a través del programa de rotación de cultivos. En zonas de laderas, donde se dificulta el servicio mecanizado, se utilizan yuntas de bueyes para la preparación de tierras, para de esta manera llegar a una mayor cantidad de productores.

### 3.2.10. Investigaciones tabacaleras

#### a. Fitomejoramiento

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Comportamiento variedad Intabaco T-13 (x3)	Observación de tolerancia a Pata Prieta y Moho Azul, dos siembras semi-comerciales, 8 pruebas industriales producción de semillas para 10,000 tareas.	Observación de tolerancia a Pata Prieta y Moho Azul; dos siembras semi-comerciales.
Comportamiento variedad Intabaco T-26 (x3)	Evaluación de producción de tabaco para capa a sol; tres siembras a sol; diez pruebas industriales.	Se hicieron separaciones de colores y de fumada. Separaciones de colores y de fumada.
Obtención de líneas Androestériles (x1)	Mantenimiento de cinco líneas androestériles, una de Olor, una de Criollo, una de Andullo y una Havanensis.	Se obtuvo semillas para trabajos de semillas con potencial comercial.
Obtención de nuevos materiales (x1)	Observación de 15 materiales a partir de cruzamiento entre germoplasmas locales con germoplasma introducido.	Se compararon con sus parentales y entre ellos para seleccionar los fenotipos deseados.



## b. Suelo y fertilidad

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Ensayo (x1)	Determinación de la extracción de Macro-micro elementos necesarios para la producción de tabaco de cinco variedades de tabaco negro tipo Havanensis.	Se determino: materia seca, porcentaje de humedad, peso seco (%) y peso húmedo (%) para cada variedad.
Ensayo (x1)	Extracción de Macro-Micro nutrientes en cuatro variedades de tabaco Olor (Papayo, Quin Díaz, Chago Díaz y Pitrinche).	Se determino: materia seca, porcentaje de humedad, peso seco (%) y peso húmedo (%) en cada variedad.

## c. Laboratorio de suelo

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Muestras de suelo (x65)	Determinación de macro y micro elementos.	Se determinó: pH, y se entregaron los resultados de CE.
Muestras de agua (x120)	Análisis de la calidad para uso agrícola.	pH, CE, Ca, Mg, Na, Ca, Relación Adsorción de Sodio (RAS).

## d. Fitopatología

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Muestras foliares (x90)	Análisis fitopatológico.	Presencia de Virus (19), Hongos (4), Bacterias (24) y Nemátodos (48).

## e. Banco de germoplasma

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Ensayo (x1)	Grupo de Olor, Criollo y Havanensis.	Mantenimiento de semillas.



## h. Entomología

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Ensayo (x1)	Evolución de Efectos Diferentes insecticidas en el control de Thrips ( <i>Frankliniella Occidentalis</i> ) en el cultivo de Tabaco Negro ( <i>Nicotina Tabacum L.</i> ), Quinigua, VillaGonzález, RD.	Evaluar la eficiencia del producto Cyantraniliprole- Tiame toxam y comprobar los productos Spinosad, Tiame toxam-Lambda Cyhalotrina.
Prueba (x1)	Evaluación de la Eficiencia del insecticida ISO CLASST, en el control se Afidos en el cultivo de tabaco, San Víctor, Moca, RD.	Evaluar y validar la eficiencia del producto ISO CLASST.

## i. Prácticas culturales

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Ensayo (x1)	Validación del fungicida Naria 20.4WG, en el control de enfermedades de tabaco ( <i>Nicotina Tabacum L.</i> ), en variedad INT-154.	Evaluar fungicidas para el control de <i>Peronospora Tabacina</i> (Moho Azul), en el cultivo de tabaco.

## j. Zonificación tabacalera

Cualitativo	Actividad	Ejecución
Prueba (x2)	Tábara arriba, Azua, Tabaco para capote y tripa.	Se sembraron cuatro variedades tabaco criollo, y de havanensis.
Prueba (x4)	La Estrelleta y mas Matas de Farfán y Derramadero.	Prueba de Tabaco para capote y capa y tripa de tabaco de olor y havanensis.
Ensayo (x1)	Efecto de la densidad poblacional sobre la productividad y calidad de variedad Piloto.	Control de <i>Peronospora Tabacina</i> (Moho Azul), en el cultivo.
Lectura meteorológica (x423)	Tres lecturas diarias de equipos. Tabulación y condensado en formulario mensual.	Entrega de informe a las divisiones, supervisores y extensionistas.

### 3.2.11. Construcción y/o reparación de casas de curado

Se construyeron 27 infraestructuras de curado (ranchos tipo Quisqueya Mejorado) y se repararon 246 que estaban en mal estado, beneficiando a 273 productores. Este



programa incluyó la distribución de madera a precio de costo y con aportes significativos del Intabaco a favor de los productores. Con este programa se busca reducir el déficit de ranchos existente en algunas zonas tabacaleras y mejorar la primera etapa de curado del tabaco en la finca de los productores para mantener la calidad. Mediante este programa el Intabaco reconoce la importancia de las casas de curado en la calidad final de esa aromática hoja, apoyando a los productores, dando facilidades para la adquisición de los materiales requeridos con acompañamiento técnico para la construcción que respondan a las exigencias de curado de cada tipo de tabaco, corrigiendo con esto las deficiencias históricas y construyan o modifiquen sus estructuras, a fin de mejorar sustancialmente la calidad del tabaco dominicano producido. El Instituto del Tabaco apoya a los productores suministrando los materiales de construcción al 50% del costo y acompañamiento a los productores en el proceso de construcción y/o reparación de casas de curado y durante todo el proceso postcosecha. Para la adquisición de estos materiales se procedió a una licitación pública como lo determina las normas y leyes nacionales. El Instituto del Tabaco apoya a los productores suministrando los materiales de construcción al 50% del costo y acompañamiento a los productores en el proceso de construcción y/o reparación de casas de curado y durante todo el proceso poscosecha. Para la adquisición de estos materiales se procedió a una licitación pública.

### **3.2.12. Actividades de la Dirección Comercial**

Las actividades relevantes de la Dirección Comercial están relacionadas con el apoyo y promoción de la producción y procesamiento de tabacos y cigarros a nivel nacional e internacional. En ese orden para este año estuvimos trabajando en las asesorías de las empresas procesadoras y comercializadoras, así como la participación en eventos, ferias nacionales e internacionales las cuales en este último caso motivado por la pandemia (Covid-19) nos vimos en la obligación de suspender algunas actividades programa para el año 2021.



## VI. Resultados Áreas Transversales de Apoyo

### Memorias 2021

Durante 2021, la Dirección Comercial realizaron 61 visitas a fábricas y empresas procesadoras y comercializadoras de tabaco en la República Dominicana. Así mismo participamos en eventos de capacitación e intercambio promovido la materia prima y el cigarro dominicano.

Los eventos nacionales en lo que se participó fueron el Procigar Night en noviembre y Expo Cibao 2021, entre otras, donde la institución da a conocer la cultura del tabaco y sus derivados relacionado con nuestro sector.

La División de Antifalsificación y Antipiratería realizó operativos de seguimiento a casos ligados a este ilícito, donde se incluyó, decomisó cigarros, sellos, cajas, equipos y herramientas ligadas a esa actividad clandestina para la industria nacional.

#### 4.1. Desempeño Administrativo y Financiero

Sobre los balances de las cuentas, al 31 de diciembre del 2021 contamos con un balance general de RD\$ 124,042,082.00, donde parte de la conformación de este monto, corresponde RD\$10,292,766.00 de cuentas por cobrar, y RD\$18,290,757.00 de inventario de mercancías. Por otra parte, en las cuentas por pagar tenemos una deuda de RD\$ 3,684,474.00 y un resultado del período (utilidad neta) de RD\$ 8,364,930.00.

Nuestra institución cuenta con un presupuesto anual de RD\$338,683,373.00, del cual, a la fecha, se ha ejecutado un total de RD\$140,212,961.37 en gastos.

Cabe destacar que, dentro de los indicadores de la institución, el índice de gestión Presupuestaria (IGP) se ha ejecutado correctamente, recibiendo una puntuación de un 100% en los dos (2) primeros trimestres del presente año.





Cabe destacar que el sistema de Normas Básicas De Control Interno (Nobaci), en este segundo semestre del año 2021, recibimos la convocatoria para participar en las evaluaciones institucional; ya que el primer semestre del presente no teníamos un analista asignado para el seguimiento de los procesos para la primera etapa informándonos que como entidad no estábamos incluidos para medición de la norma.

No obstante, ya se está cargando las documentaciones correspondientes y/o evidencias para el cumplimiento con los requerimientos de las diferentes matrices que compone la Nobaci.

Finalmente, estamos trabajado arduamente, aún con los contratiempos, con el propósito de que se cumplan las normas de control interno en nuestra institución y lograr obtener la máxima calificación al final de este periodo.

#### **4.2. Desempeño de Recursos Humanos**

El departamento de Recursos Humanos para este segundo semestre del año 2021 ha seguido con su agenda programada en la capacitación de los servidores de la institución de nuevos ingresos con el acompañamiento del Ministerios de Administración Pública como del Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP) en materia como:

- Capacitación Régimen Ético y Disciplinario, (MAP)
- Capacitación Creciendo en Transparencia (Digeig)
- Charla sobre el Sistema Secap (MAP)
- Capacitación Sobre Profesionalización de los servidores Público, (INAP)
- Capacitación de Inducción a la Administración Pública, primer grupo (INAP)
- Capacitación de Inducción a la Administración Pública, segundo grupo (INAP)
- Capacitación de Inducción a la Administración Pública, tercer grupo (INAP)



- Capacitación de sobre Ortografía y Redacción (INAP)
- Capacitación de Comunicación Efectiva (INAP)
- Capacitación de Inteligencia Emocional (INAP).

Cabe destacar en los meses noviembre y diciembre no tenemos programado otras capacitaciones, puesto que el INAP no estará trabajando de manera externas en esos meses. Pero de igual forma estaremos trabajando en este segundo semestre del 2021 con capacitaciones con temas de relevancias para nuestros servidores públicos, en aras del mejor funcionamiento de la institución.

Mientras que su lado el Comité de Calidad continúa dando pasos firmes en el plan de mejora institucional, luego que a principio de año se hiciera el Auto Diagnóstico CAF y cargar los resultados al Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (Sismap); para su posterior evaluación y puntuación. En el mismo período, el Departamento de Recursos Humanos a realizado la encuesta “Clima y Cultura Organizacional”; a treves del Secap, con el objetivo de medir el desempeño de la institución y el grado de satisfacción de los servidores con una muestra general de 253 colaboradores. En otro tenor la división de nóminas a gestionado pagos y prestaciones laborales aquellos servidores que han sido desvinculados en el marco de lo que rige la ley 41-08 de Función Pública; también dentro de la gestión se han otorgado vacaciones al personal cuyas gestiones fueron evaluadas por las respectivas direcciones y/o departamentos.

Debido a la pandemia (Covid-19), que en la actualidad a todos nos afecta en el segundo semestre se dio cumplimiento a la resolución emitida por el Ministerio de Salud Pública, tomando en consideración la importancia que reviste, que todos los servidores públicos deberán estar vacunados con sus respectivas dosis, haciendo énfasis en presentar su tarjeta de vacunación al momento de acceder a las instalaciones de la institución; así de igual forma para aquellos ciudadanos que nos visitan en busca de algún tipo de servicios ofrecidos por esta entidad gubernamental.



### **4.3. Desempeño de Tecnología**

Con el objetivo de solucionar el incómodo problema de la intermitencia del servicio de internet para el manejo de las diferentes oficinas administrativas, en este segundo semestre 2021, se ha procedido en la compra de dos nuevos servidores y reorganizamos físicamente el centro de datos de la institución para eficientizar la realización de los quehaceres administrativos y hemos aumentamos la velocidad de internet.

En cuanto a la Nortic A2 hemos sido certificados por la Oficina Gubernamental de Tecnología de la Información y Comunicación, por el Desarrollo y Gestión de los Portales Web y la Transparencia de los Organismos del Estado Dominicano que establece los modelos, directrices y recomendaciones que debe seguir cada organismo para la creación y gestión de sus medios web.

Para interconexión de Wi-Fi se han colocando varios puntos de acceso en diferentes áreas de la institución, como también una red secundaria para visitantes.

### **4.4. Desempeño de Planificación y Desarrollo**

Durante el 2021 asistimos al Departamento de Recursos Humanos en la elección y posterior valoración de algunos indicadores, después de realizado el Marco Común de Evaluación (CAF) por parte del comité de calidad institucional, a solicitud del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (Sismap); como también a la Dirección Administrativa y Financiera en cuanto Sistema de Normas de Control Interno (Nobaci), contribuyendo con la elaboración de algunos procesos que son determinantes para en buen funcionamiento de la gestión.

Se da seguimiento continuo a la Carta Compromiso al Ciudadano la cual fue aprobada por el Ministerio de Administración Pública el primer semestre de 2021 y se inició el trabajo de reestructuración del Organigrama Institucional, la Misión, Visión y Valores.



Durante el 2021 se trabajó en modificaciones de los ejes del Plan Estratégico Tabacalero, para adecuarlo de forma precisa a los servicios institucionales, la producción tabacalera nacional y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), asimismo, se confeccionó el Plan Operativo Anual (POA) con la participación de todas las unidades de la entidad; conjuntamente con la colaboración con la Dirección Agrícola, la Dirección Industrial y la Dirección Comercial, realizamos el Programa Tabacalero Institucional 2021-2022, el cual, a la fecha, se encuentra con un 35% de cumplimiento. Actualmente se continúa siguiendo y recopilando y actualizando las informaciones de los programas asumidos por esta institución en cuanto al compromiso de la Meta Presidencial y su posterior informe mensual y su respectivo sistema de monitoreo.

Colaboramos con la Dirección Administrativa y Financiera copilando datos informativos relativos al Índice de Gestión Presupuestaria (IGP), que luego es cargada y procesada por la Dirección General de Presupuesto (Digepres) para su aprobación.

Colaboramos con la Oficina de Acceso a la Información a fin de dar cumplimiento a lo que determina la Ley General 200-04, de Libre Acceso a la Información Pública.

#### **4.5. Publicaciones**

Datos abiertos, Programa Tabacalero y Memorias; también se publicaron diversos datos de actualización de la cosecha tabacalera para la ITGA y para el portal web institucional.

#### **4.6. Programación y siembra de la cosecha 2021-2022**

La cosecha tabacalera 2021-2022 se encuentra en su etapa inicial. Estos tabacos se cosecharán el próximo año por lo que en este documento solo se enfatizará en los detalles de la programación, para lo cual se realizaron varios encuentros con el sector industrial, con el propósito de ajustar el tamaño de la cosecha a la capacidad del



mercado. El resultado final fue una programación que incluye la siembra de 102,734 tareas de tabaco, con una producción estimada de 205,468 quintales de 55kg.

<b>Variedad o grupo</b>	<b>Total</b>	<b>Por ciento</b>
Havanensis	59,648	57.89%
Olor	14,464	14.08%
Criollo	13,911	13.54%
Para andullo	9,225	9.0%
Capa	5,641	5.49%
Total	102,734	100

#### **4.7. Acciones para el apoyo a la cosecha**

Se ha preparado los tractores propios del Intabaco, y de igual manera contaremos con la colaboración del Ministerio de Agricultura y otras instituciones para la preparación del 100% de las 42,500 tareas de suelo que se ha programado preparar para la cosecha 2021-2022.



## V. Servicios y Transparencia Institucional

---

### Memorias 2021

#### **5.1. Nivel de satisfacción con el servicio**

En el grado de satisfacción de los servicios ofrecidos por la institución y demandados por los ciudadanos clientes, el Comité de Calidad trabaja con la Carta Compromiso al Ciudadano, donde se especifican o establecen los productos más importantes brindados por esta entidad, y con ello dar respuesta a las evaluaciones correspondientes según encuestas a los demandantes de los servicios.

#### **5.2. Nivel de cumplimiento acceso a la información**

La Oficina de Acceso a la Información, en el segundo semestre ha atendido y dado cumplimiento a todas las solicitudes estadísticas y averiguaciones emitidas mediante nuestro portal, en los plazos que la Ley 200-04 establece, sin que hasta la fecha se produzca ningún tipo de inobservancia.

#### **5.3. Resultado sistema de quejas, reclamos y sugerencias**

Para el portal de sistema de quejas, reclamaciones y sugerencias denominado como 311, hasta el corriente, no tenemos denuncias emanadas por nuestros ciudadanos.

#### **5.4. Resultado mediciones del portal de transparencia**

En cuanto a la administración del Portal de Transparencia, la Oficina de Acceso a la Información fue evaluada en 2021 con una puntuación de un 100% y gracias a esto la Institución fue reconocida por la Oficina Gubernamental de Tecnología de la Información y Comunicación (Ogtic) al desempeño de los datos abiertos. Como evidencia ver anexo de evaluación.



## VI. Proyecciones al 2022

### Memorias 2021

Al término de la cosecha 2021-2022, El Instituto del Tabaco de la República Dominicana contempla en su programación la realización de una serie de actividades tendentes a lograr una cosecha ajustada a la capacidad del mercado, un producto de buena calidad y una significativa reducción de los costos de producción para que el cosechero dominicano obtenga rentabilidad.

Para alcanzar los objetivos propuestos se ha programado, en coordinación con las empresas procesadoras y fabricantes de cigarros, la siembra de 102,734 tareas de las diferentes variedades y un incremento significativo en la calidad de la asistencia técnica y el alcance de cada uno de los programas que se ejecutan en cada zafra.

La programación de sembrar unas 102,734 tareas de tabaco, obedece a las demandas del mercado y especialmente a la inclusión de un programa para el rescate del tabaco Criollo. El desglose por variedad propone la siembra de 59,648 tareas de las variedades de tabaco Havanensis; 14,464 tareas de tabaco de Olor; 13,911 tareas de tabaco Criollo; 9,225 tareas de tabaco para elaboración de andullos; y 5,641 tareas de tabaco para Capa.

La programación incluye un incremento de la calidad y el alcance de los programas que se ejecutan cada año y se han creado nuevos programas y proyectos de apoyo a la producción tabacalera, los cuales comenzarán a funcionar a partir de esta zafra. Entre los nuevos programas se destacan: producción tabacalera en el valle de San Juan de la Maguana; Programa de apoyo a la construcción de estructuras de curado y programa de manejo del virus TSWV y sus vectores. Se contempla, además, avanzar en los trabajos de los proyectos de zonificación tabacalera, tabaco criollo, de invernaderos, así como programa de plataforma tecnológica (SIG-Intabaco).



Entre los principales programas se destacan el de preparación de tierra, el cual abarcará para esta cosecha unas 42,500 tareas de tierra que serán preparadas para la siembra de tabaco en las diversas zonas tabacaleras. El alcance de este programa se será mayor al combinarse con el programa de eliminación de residuos que se aplicará al finalizar la cosecha de tabaco, y cuyo objetivo es la siembra de cultivos alimenticios como práctica de rotación con la finalidad de contribuir con la seguridad alimentaria de los productores tabacaleros y sus familias.

Con el programa de Producción de plántulas en bandejas se contempla producir 6,000,000 millones de plántulas y la instalación proyectada de nuevos invernaderos en diferentes comunidades para lograr llevar esta tecnología a un mayor número de productores. Mediante este programa, además, se dará apoyo a la construcción de 42,000 semilleros colectivos e individuales.

Mediante el programa de distribución de insumos (pesticidas y fertilizantes) para el combate de las diferentes plagas y enfermedades que atacan al cultivo y para una adecuada fertilización del suelo, se distribuirán entre los productores tabacaleros de todo el país la cantidad de 16,180 kilos de fungicidas; 26,000 litros de insecticidas; 2,974, quintales de fertilizantes; 1,000 litros de adherentes y reguladores. La inversión del Intabaco en este programa es de RD\$20,560,000.00.

El programa de Construcción y/o reparación de ranchos o casas de curado tiene el propósito de reducir el déficit existente en diversas zonas tabacaleras, se contempla reparar 533 estructuras de curado y construir otras 33 en las zonas más deficitarias, beneficiando a unos 566 productores.

En la producción de tabaco para capa para seguir produciendo capa de buena calidad, se sembrarán 5,641 tareas en combinación con fabricantes de cigarros y otros empresarios del sector, así como en las estaciones experimentales de la institución.





El Programa de Rotación de cultivos se inicia cuando termina la cosecha de tabaco. Este programa tiene el propósito de sembrar 10,000 tareas de cultivos alimenticios como práctica de rotación con la finalidad de contribuir con la seguridad alimentaria de los productores tabacaleros y sus familias. Se siembra maíz, guandúl, yuca, hortaliza, cilantro, molondrones, entre otros cultivos de ciclo corto.

Otros programas existentes que continuarán ejecutándose en esta cosecha son: Vivero agroforestal para suplir a los productores de plantas frutales y maderables; Producción de semillas certificadas a fin de seguir garantizando la pureza varietal y dar servicios gratuitos a los productores que lo soliciten; Servicios de laboratorio agrícola ampliado y modernizado donde se realizan análisis y diagnósticos de utilidad en la producción tabacalera; Antifalsificación y antipiratería con un amplio plan de trabajo a ejecutarse en lugares estratégicos con el propósito de reducir la falsificación de marcas de cigarros.

El proyecto de la Cooperativa de Productores de Tabaco, con una sede central y distritos en diversas zonas tabacaleras del país se está desarrollando desde la pasada cosecha, para ayudar a mejorar el nivel de vida de las familias tabacaleras mediante los beneficios que aporta el cooperativismo.

La Dirección Industrial, a través de la División de Procesamiento y la escuela para tabaqueros dará apoyo al industrial tabacalero. Las actividades de promoción y consolidación del cigarro dominicano, mediante ferias nacionales e internacionales, degustaciones y otros eventos serán organizados por la Dirección Comercial. Además de las actividades planteadas en este programa se irán realizando otros proyectos durante el curso de la cosecha de acuerdo a las posibilidades económicas de la institución.

La cosecha tabacalera 2021-2022 se encuentra en la etapa inicial. Estos tabacos se cosecharán el próximo año por lo que en esta memoria solo se hará énfasis en los



detalles de su programación. Se realizaron varios encuentros con el sector industrial, con el propósito de ajustar el tamaño de la cosecha y la capacidad del mercado el resultado final fue una programación de 102,734 tareas.



## VII. Anexos

### Memorias 2021

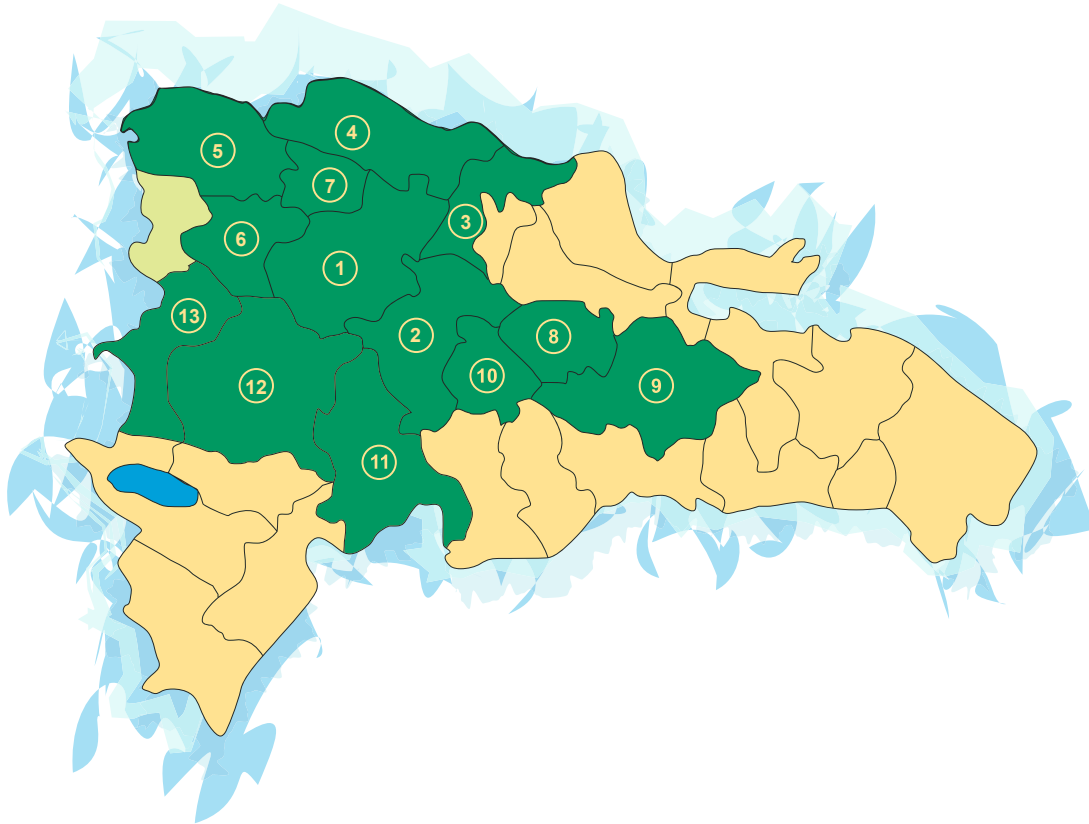
#### 7.1. Indicadores de gestión

Número	Resultados Indicador	Actividades Programadas / Ejecutada	Área de Impacto
3,500	Productores	Siembra, manejo y recolección	1
108,000	Empleos	Cultivo, procesamiento y manufactura	1, 2
104,362	Tareas cultivadas	Siembra, cosecha / cosecha concluida e inicio nueva	1, 2
216,853	Quintales producidos	Asistencia postcosecha y mercadeo	2
40,000	Tareas de tierras preparadas	Preparación de tierras (75% aporte Estatal)	1
40,000	Semilleros construidos	Producción de plántulas	1
4,175,00	Plántulas producidas	Manejo de invernaderos	1
3,260	Quintales de fertilizantes	Distribución de insumos y paquete tecnológico	1
14,000	Kilos de fungicidas protectores y curativos	Distribución de insumos y paquete tecnológico	1
14,700	Unidades de insecticidas	Distribución de insumos y paquete tecnológico	1
15,629	Visitas técnica	Asistencia técnica y transferencia tecnológica	1
165	Charlas	Capacitación a productores tabacaleros	1
256	Demostraciones de métodos	Asistencia técnica y transferencia tecnológica	1
0	Días de campo	Asistencia técnica y transferencia tecnológica	1
1,792	Reuniones grupos de transferencia	Asistencia técnica y transferencia tecnológica	1
93	Reuniones con asociaciones	Capacitación y asistencia técnica	1
0	Giras técnicas	Asistencia técnica y transferencia tecnológica	1
5	Investigaciones	Instalación y seguimiento a ensayos de campo	3
186	Servicios de laboratorio	Análisis de suelo, agua y foliar	3
273	Casas de curado	Construcción y/o reparación infraestructuras	1
28,000	Plantas vivero	Producción y distribución de plantas maderables, frutales y ornamentales	1
4	Operativos antifalsificación	Operativos de inspección e incautación	2
3	Publicaciones	Publicaciones técnicas	3
0	Eventos internacionales	Promoción del tabaco dominicano en el exterior	2
5	Eventos nacionales	Promoción del tabaco dominicano	2
10,000	Plántas de cultivos alimenticios	Rotación de cultivo / maíz, sorgo, gandul y hortalizas.	4

*Area de Impacto:* 1. Reducción de la pobreza rural      2. Desarrollo del comercio y las exportaciones  
3. Desarrollo institucional      4. Seguridad alimentaria



## 7.2. Mapa de zonificación tabacalera



En la cosecha del año 2021 participan 3,500 productores distribuidos en 13 provincias del país. Estas provincias son en orden jerárquico por superficie sembrada: Santiago, Valverde, Monte Cristi, Espaillat, Azua, La Vega, Santiago Rodríguez, Monseñor Nouel, Puerto Plata, Sánchez Ramírez, Monte Plata y San Juan y Elías Piña.



### 7.3. Ejecución presupuestaria

Tipo	Agrupaciones	Importe
Capítulo	5140-Instituto del Tabaco de la República Dominicana	338,881,373.00
Fuente	20-Fondo con destino específico	338,881,373.00
Programa	11-Control y mejoramiento de la producción de tabaco	335,881,373.00
Ref CCP Aux	2.1.1.1.01-Sueldos fijos	119,771,552.00
Ref CCP Aux	2.1.3.2.01-Gastos de representación en el país	480,000.00
Ref CCP Aux	2.1.5.1.01-Contribuciones al seguro de salud	8,402,318.00
Ref CCP Aux	2.15.2.01-Contribuciones al seguro de pensiones	8,503,782.00
Ref CCP Aux	2.1.5.3.01-Contribuciones al seguro de riesgo laboral	1,279,254.00
Ref CCP Aux	2.3.1.4.01-Madera, corcho y su manufacturas	12,000,000.00
Ref CCP Aux	2.3.7.2.04-Abonos y fertilizantes	7,500,000.00
Ref CCP Aux	2.3.7.2.05-Insecticidas, fumigantes y otros	14,250,000.00
Actividad	0002-Gestión administrativa y financiera	144,166,423.00
Ref CCP Aux	2.1.1.1.01-Sueldos fijos	51,695,911.00
Ref CCP Aux	2.1.1.3.01-Sueldos al personal fijo en trámite de pensiones	3,216,459.00
Ref CCP Aux	2.1.1.4.01-Sueldo Anual No. 13	16,000,000.00
Ref CCP Aux	2.1.2.2.05-Compensación servicios de seguridad	432,000.00
Ref CCP Aux	2.1.2.2.07-Compensación por distancia	6,984,000.00
Ref CCP Aux	2.1.2.2.09-Bono por desempeño a servidores de carrera	2,567,000.00
Ref CCP Aux	2.1.5.1.01-Contribuciones al seguro de salud	3,684,249.00
Ref CCP Aux	2.1.5.2.01-Contribuciones al seguro de pensiones	3,689,422.00
Ref CCP Aux	2.1.5.3.01-Contribuciones al seguro de riesgo laboral	564,506.00
Ref CCP Aux	2.2.1.2.01-Servicio telefónico de larga distancia	2,500,000.00
Ref CCP Aux	2.2.1.3.01-Teléfono local	1,000,000.00
Ref CCP Aux	2.2.1.5.01-Servicio de internet y televisión por cable	700,000.00
Ref CCP Aux	2.2.1.6.01-Energía eléctrica	3,200,000.00
Ref CCP Aux	2.2.1.7.01-Agua	37,990.00
Ref CCP Aux	2.2.1.8.01-Recolección de residuos	36,000.00
Ref CCP Aux	2.2.2.1.01-Publicidad y propaganda	500,000.00
Ref CCP Aux	2.2.2.2.01-Impresión, encuadernación y rotulación	300,000.00
Ref CCP Aux	2.2.3.1.01-Viáticos dentro del país	2,000,000.00
Ref CCP Aux	2.2.3.2.01-Viáticos fuera del país	400,000.00
Ref CCP Aux	2.2.4.1.01-Pasajes y gastos de transporte	1,025,000.00
Ref CCP Aux	2.2.5.3.04-Alquiler de equipo de oficina y muebles	339,600.00
Ref CCP Aux	2.2.6.1.01-Seguro bienes inmuebles e infraestructura	670,618.00
Ref CCP Aux	2.2.6.2.01-Seguro de bienes muebles	360,000.00



Ref CCP Aux	2.2.6.3.01-Seguros de personas	57,353.00
Ref CCP Aux	2.2.6.4.01-Seguro de la producción, agrícola	118,000.00
Ref CCP Aux	2.2.6.501-Seguro sobre infraestructura	135,000.00
Ref CCP Aux	2.2.7.2.04-Mantenimiento y reparación de equipos médicos, sanitarios y de laboratorio	200,000.00
Ref CCP Aux	2.2.7.2.06-Mantenimiento y reparación de equipos de transporte, tracción y elevación	2,000,000.00
Ref CCP Aux	2.2.8.4.01-Servicios funerarios y gastos conexos	100,000.00
Ref CCP Aux	2.2.8.6.01-Eventos generales	700,000.00
Ref CCP Aux	2.2.8.7.05-Servicios de informática y sistemas computarizados	1,300,000.00
Ref CCP Aux	2.2.9.2.01-Servicio de alimentación	1,700,000.00
Ref CCP Aux	2.3.1.1.01-Alimentos y bebidas para personas	1,100,000.00
Ref CCP Aux	2.3.2.3.01-Prendas y accesorios de vestir	100,000.00
Ref CCP Aux	2.3.3.2.01-Productos de papel y cartón	300,000.00
Ref CCP Aux	2.3.3.3.01-Productos de artes gráficas	353,398.00
Ref CCP Aux	2.3.3.4.01-Libros, revistas y periódicos	50,000.00
Ref CCP Aux	2.3.4.1.01-Productos medicinales para el uso humano	100,000.00
Ref CCP Aux	2.3.5.3.01-Llantas y neumáticos	1,000,000.00
Ref CCP Aux	2.3.7.1.01-Gasolina	9,000,000.00
Ref CCP Aux	2.3.7.1.02-Gasoil	7,500,000.00
Ref CCP Aux	2.3.7.1.04-Gas GLP	2,500,000.00
Ref CCP Aux	2.3.7.1.05-Aceites y grasas	500,000.00
Ref CCP Aux	2.3.9.1.01-Material para limpieza	300,000.00
Ref CCP Aux	2.3.9.2.01-Útiles de escritorio, oficina e informática	250,000.00
Ref CCP Aux	2.3.9.5.01-Útiles de cocina y comedor	100,000.00
Ref CCP Aux	2.3.9.8.01-Repuestos	1,000,000.00
Ref CCP Aux	2.3.9.9.01-Productos y Útiles Varios n.i.p	3,500,000.00
Ref CCP Aux	2.3.9.9.02-Bonos para útiles diversos	500,000.00
Ref CCP Aux	2.6.1.1.01—Muebles, equipos de oficina y estantería	500,000.00
Ref CCP Aux	2.6.1.3.01-Equipos de tecnología de la información	1,000,000.00
Ref CCP Aux	2.6.1.4.01-Electrodomesticos	500,000.00
Ref CCP Aux	2.6.5.1.01-Maquinaria y equipo agropecuario	5,300,000.00
Ref CCP Aux	2.6.5.7.01-Máquinas-herramientas	300,000.00
Ref CCP Aux	2.6.8.8.01-Licencia informáticas	300,000.00
Actividad	0003-Promoción nacional e internacional del tabaco dominicano	19,528,044.00



Ref CCP Aux	2.1.1.1.01-Sueldos fijos	16,947,165.00
Ref CCP Aux	2.1.5.1.01-Contribuciones al seguro de salud	1,201,555.00
Ref CCP Aux	2.1.5.2.01-Contribuciones al seguro de pensiones	1,203,249.00
Ref CCP Aux	2.1.5.3.01-Contribuciones al seguro de riesgo laboral	176,075.00
Programa	98-Administración de contribuciones especiales	3,000,000.00
Actividad	0000-N/A	3,000,000.00
Ref CCP Aux	2.4.4.1.01-Becas nacionales	2,000,000.00
Ref CCP Aux	2.4.1.6.05-Transferencias corriente ocasionales a asociaciones sin fines de lucro	1,000,000.00



#### 7.4. Proceso de compra y contrataciones

Procedimiento de licitación pública nacional para la adquisición de combustibles para uso de la institución, correspondiente a la convocatoria Intabaco-CCC-LPN-2021-0001.

Isla Dominicana de Petróleo Corp.				
Producto	Cantidad	Valor	Monto	Total
Gasoil	11,839.20 gal	181.60	2,149,998.72	
Gasolina	9,190.37 gal	228.50	2,099,999.54	
Gas	2,732.24 gal	128.10	349,999.94	4,749,998.21
Ticket comb.	100	500	50,000.00	
Ticket comb.	100	1,000.00	100,000.00	

Procedimiento de licitación pública nacional para la adquisición de combustibles para uso de la institución, correspondiente a la convocatoria Intabaco-CCC-LPN-2021-0002.

Isla Dominicana de Petróleo Corp.				
Producto	Cantidad	Valor	Monto	Total
Gasoil	11,839.20 gal	184.90	2,149,998.71	
Gasolina	9,190.37 gal	239.30	2,100,001.08	
Gas	2,732.24 gal	127.10	299,999.21	4,699,999.00
Ticket comb.	100	500	50,000.00	
Ticket comb.	100	1,000.00	100,000.00	

Procedimiento de comparación de precios para la adquisición de rastreos para preparación de suelo, correspondiente a la convocatoria Intabaco-CCC-CP-2020-0003.

Descripción	Precio	Total
Rastra de 16 discos (x1)	483,000.00	
Rastra de 18 discos (x1)	521,000.00	1,004,000.00





Procedimiento para la adquisición de agroquímicos Intabaco-CCC-LPN-2021-0001.

<b>Ferquido SA</b>				
<b>Activo</b>	<b>Nombre comercial</b>	<b>Cant.</b>	<b>Precio</b>	<b>Total</b>
Abono 10-18-15 (S)	Abono Ferquido	500 qq	1,916.00	958,000.00
12-24-12 (S) + 2MgO	Ferquido	30 qq	2,159.00	64,770.00
Nitrato de Potasio	Ferquido	8 qq	2,930.00	23,440.00
Cal Magnésica (Cal Dolomita)	Ferquido	200 qq	473.00	94,600
Total adjudicado				1,140,810.00
<b>Agroesa SRL</b>				
<b>Activo</b>	<b>Nombre comercial</b>	<b>Cant.</b>	<b>Precio</b>	<b>Total</b>
Fosetil de Aluminio 80%WP	Wifos 80 WP	640 kg	395.00	252,800.00
Dimetomorph 9%+ Mancozeb 60% WP	Dimetomorph 69 (750 g)	2,000	325.00	650,000.00
Propineb 70% WP	Volao 70 WP (750 g)	1,450	365.00	529,250.00
Clorpirifos 48% EC	Farfos 48 EC (100 g)	3,200	137.00	438,400.00
Abamectina 1.8% EC	Abakol 1.8 EC (250 cc)	2,000	185.00	370,000.00
Adherente, penetrante y Emulsificante	Fijador Agrícola (250 cc)	1,000	97.00	97,000.00
Total adjudicado				2,458,200.00
<b>Univagro Agrícola SRL</b>				
<b>Activo</b>	<b>Nombre comercial</b>	<b>Cant.</b>	<b>Precio</b>	<b>Total</b>
Propamocarb 72%	Gabaon 72 SL (250 cc)	650	148.70	96,655.00
Sulfato de Cobre Pentahidratado 24%	Alterno 24 SL	1,300 l	640.54	832,702.00
Bauvera Bassiana 1.25 WP	Biophago Bassiana 1.15	400 l	1,229.60	491,840.00
Total adjudicado				1,421,197.00
<b>Cemasa SRL</b>				
<b>Activo</b>	<b>Nombre comercial</b>	<b>Cant.</b>	<b>Precio</b>	<b>Total</b>
Bacillus Subtilis	Probacil 10 CA	400 l	924.80	369,920.00
Trichoderma WP	Tripocho Max 9 WP	400 kg	3,826.36	1,530,544.00
Lambdacihalotrina 9% + Thiamect 12	Bunker 24.7 (100 g)	1,900	151.73	288,287.00
Abono 15-15-15 (S) + 2 MgO		500 qq	1,997.16	998,580.00
Total adjudicado				3,187,331.00
<b>Bioagro SRL</b>				
<b>Activo</b>	<b>Nombre comercial</b>	<b>Cant.</b>	<b>Precio</b>	<b>Total</b>
Deltametrina 10%	Decis 10 EC (100 cc)	1,600	409.00	654,400.00
Thiacloprid + Betaciflutrina	Monarca 11.25 SE (500 cc)	1,300	1,346.52	1,750,476.00
Flupirradifurona 20%	Sivanto Prime 20 (500 cc)	1,000	3,526.10	3,526,100.00
Total adjudicado				5,930,976.00
<b>Quimagro SRL</b>				
<b>Activo</b>	<b>Nombre comercial</b>	<b>Cant.</b>	<b>Precio</b>	<b>Total</b>
Flumetralina (Deshijante Químico)	Agree 12.5 EC	250 l	940.23	235,057.50
<b>Total general</b>				<b>14,373,571.50</b>



Procedimiento de licitacion pública nacional para la adquisición de combustible, convocatoria Intabaco-ccc-lpn-2021-0003

- En proceso, apertura de ofertas 29 de noviembre 2021.

Procedimiento de licitacion pública nacional para la adquisición de madera, convocatoria Intabaco-ccc-lpn-2021-0004

- En proceso, apertura de ofertas 1 de diciembre 2021.

### **7.5. Convenios pactados en 2021**

- Inetab SRL (Agosto)
- Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santiago (Octubre)
- Distrito Educativo 08-10 Villa González (Noviembre)

### **7.6. Servicios contratados durante el 2021**

Proveedor	Fecha	Servicio	Duración
Yordi Morán Taveras	06/04/21	Programación	1 año
Newsoft SRL	30/03/21	Soporte y mantenimiento sistema	1 año
Rafael Sosa	30/03/21	Transporte	1 año
Domingo A. Batista	30/03/21	Transporte	1 año
Soluciones Impresas SRL	13/07/21	Alquiler fotocopiadora	6 meses
Toblesor	28/07/21	Financiamiento cosecha tabaco	Cosecha 21-22



## 7.7. Sismap

	Indicador	Valor	
Gestión de la calidad de los servicios	Auto diagnóstico CAF	40	Red
	Plan de Mejora Modelo CAF	0	Rojo oscuro
	Estandarización de Procesos	50	Red
	Carta Compromiso al Ciudadano	60	Amarillo
	Transparencia en las informaciones de servicios y funcionarios	100	Verde
Organización de la función RR.HH.	Administración Carrera Administrativa	92	Verde
Planificación Recursos Humanos	Planificación	60	Amarillo
Organización del trabajo	Estructura Organizativa	80	Verde
	Manual de Organización y Funciones	90	Verde
	Manual de cargos elaborado	100	Verde
Gestión de empleos	Concursos Públicos	0	Red
	Sist. Administración de Servidores Públicos	0	Rojo oscuro
Gestión de las compensaciones y beneficios	Escala salarial aprobada	100	Verde
Gestión de rendimiento	Gestión de Acuerdos de Desempeño	0	Red
	Evaluación de desempeño	13	Rojo oscuro
Gestión de desarrollo	Plan de capacitación	100	Verde
Gestión de relaciones laborales y sociales	Asociación de Servidores Públicos	81	Verde
	Implicación de las Unidades de Recursos Humanos en la Gestión de las Relaciones Laborales	85	Verde
	Pago de Beneficios Laborales	85	Verde
	Implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo	60	Amarillo
	Encuesta de clima laboral	100	Verde
Promedio general		60.55	Amarillo



## 7.8. Resumen de seguimiento Nobaci

Componentes de control	Institución		Contraloría Gral. de la República		
	Calificación	Progreso	Evaluación	Progreso	Observaciones
Ambiente de Control	74.42%		2.33%		32
Valoración y Administración de Riesgos	40.00%		4.00%		4
Actividades de Control	56.00%		0.00%		13
Información y Comunicación	27.27%		4.55%		5
Monitoreo y Evaluación	76.92%		0%		11
Total	54.92%		2.17%		65

