



REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2023



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA
FONDO MARENA

MEMORIA INSTITUCIONAL

—
AÑO 2023



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA
FONDO MARENA

TABLA DE CONTENIDOS

Memorias institucionales 2023

¡Error! Marcador no definido.

RESUMEN EJECUTIVO	1
INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	3
Marco Filosófico Institucional	3
Atribuciones Legales	3
Objetivos institucionales	3
Misión	4
Visión	4
Valores	4
BASE LEGAL	5
Estructura Organizativa	1
Principales Funcionarios de Fondo MARENA	1
Planificación Estratégica Institucional	2
RESULTADOS MISIONALES	3
Dirección Técnica	3
Programas y proyectos en ejecución	3
Programas y proyectos aprobados	10
RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO	11
Desempeño Procesos Administrativos y Financieros	11
Desempeño Procesos de Recursos Humanos	14
Desempeño Procesos Jurídicos	17
Desempeño de Planificación y Desarrollo Institucional	18
SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL	21
Nivel de Satisfacción con el Servicio	21
Resultado Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias	23
PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO	24
ANEXOS	191
Matriz de Principales Indicadores del POA	191
Cuentas por Pagar	197
Matriz Logros Relevantes – Datos Cuantitativos.	197

RESUMEN EJECUTIVO

Memoria institucional 2023

Durante el año 2023 Fondo MARENA gestionó la ejecución y financiamiento de seis (06) proyectos con un monto presupuestado de RD\$ 71,969,373.29, de los cuales, uno (01) finalizó su ejecución. Añadido a esto, se logró la aprobación del proyecto “*Caribbean Engagement – Dominican Republic Intervention*” con un monto aproximado de RD\$ 8,665,094.34 para una primera fase de ejecución, la cual iniciará en diciembre de 2023 y finalizará en diciembre de 2024.

En cuanto a la ejecución de proyectos, se tiene la iniciativa “*Construcción de Infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo*”, el cual consta con una inversión presupuestada de RD\$ 14,682,622.47. Este proyecto, que tiene previsto finalizar en el primer trimestre del año 2024, tiene como objetivo beneficiar principalmente al personal técnico del santuario y a la ciudadanía general del distrito municipal de Estero Hondo y demás comunidades circundantes de la provincia de Puerto Plata.

El proyecto de “*Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes*” del programa BIOPAMA (Biodiversity and Protected Areas Management), con una inversión presupuestaria de RD\$ 29,111,552.22, el cual tiene previsto concluir el 14 de abril de 2024 y busca beneficiar principalmente al equipo técnico del Parque Nacional Lago Enriquillo, a organizaciones locales y a la ciudadanía de comunidades de las provincias de Independencia y Bahoruco.

El proyecto “*Elaboración de un Informe de Actualización del Estatus de Conservación de la Pereskia Quisqueyana, Rosa de Bayahíbe, Flor Nacional de la*



República Dominicana y Revisión e Implementación de Mejoras a Borrador del Manual de Manejo de la Rosa de Bayahíbe”, inició su ejecución el 15 de febrero de 2024 con una inversión presupuestaria de RD\$ 697,008.30 y finalizará el 04 de abril de 2024.

El proyecto de *“Fomento del ecoturismo sobre la base de la educación ambiental y la sensibilización de los visitantes, en torno a las unidades de conservación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de la República Dominicana”*, inició su ejecución el 02 de febrero de 2022 con una inversión presupuestaria de RD\$ 22,244,760.30. Dicho proyecto ha estado beneficiando al personal técnico de las áreas protegidas identificadas, la ciudadanía de comunidades circundantes y a los turistas que vienen a nuestro país. El proyecto tiene previsto finalizar en el primer semestre del 2024.

El proyecto *“Implementación de un programa de formación y concienciación sobre la importancia de la protección del medioambiente en las escuelas salesianas de República Dominicana”*, fue iniciado el 06 de diciembre de 2022 con una inversión presupuestaria de RD\$ 2,828,405.00 y tiene previsto finalizar en el primer trimestre del 2024. Dicho proyecto tiene como objetivo promover la educación ambiental y el involucramiento de la población en la valoración, protección y defensa del medio ambiente y el manejo sostenible de los recursos naturales, incluyendo la educación sobre las causas y consecuencias del cambio climático.

El proyecto *“Eco Mujer Dominicana”*, inició su ejecución el 09 de febrero de 2023 con una inversión presupuestaria de RD\$ 2,405,025.00 y finalizó su ejecución operativa al 100% el 27 de julio de 2023. Esta fue una iniciativa medioambiental con enfoque de género, cuyo objetivo principal fue impulsar el involucramiento y reconocimiento de las mujeres de nuestro país en el cuidado y preservación del medioambiente. En vista de que quedó un monto remanente de RD\$ 278,102.08 se solicitó al socio patrocinador la continuidad del proyecto con una extensión de ejecución hasta el 09 de febrero de 2024, el cual aprobó dicha solicitud.



INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Memoria institucional 2023

Marco Filosófico Institucional

Fondo MARENA fue establecido con el objetivo de movilizar recursos de diversas fuentes, para financiar programas, proyectos y planes de conservación.

Fundamentado en el cumplimiento de lo ordenado en la Constitución de la República y la ley general de Medio Ambiente y Recursos Naturales (64-00).

Atribuciones Legales

Financiar programas y proyectos para la protección, conservación, investigación, educación, restauración y uso sostenible del medio ambiente y recursos naturales.

Contratar la prestación de servicios técnicos y de representación o funcionales de conformidad con las políticas públicas correspondientes.

Realizar convenios de cooperación con organismos nacionales o internacionales que tengan responsabilidades especializadas en campos conexos, siempre que los mismos estén dirigidos a la ejecución de la política nacional de medio ambiente y recursos naturales.

Efectuar todas aquellas operaciones o negocios jurídicos necesarios para la consecución de sus fines incluyendo la coordinación y gestión de instrumentos de inversión

Objetivos institucionales

Contribuir a la gestión ambiental eficiente y eficaz del territorio.

Promover la protección, conservación y uso sostenible de la biodiversidad y los recursos naturales de la República Dominicana.

Ser un instrumento para la consecución de los objetivos de las políticas ambientales adoptadas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales



Fomentar la construcción de sistemas y capacidades institucionales para la captación de recursos financieros; la administración, seguimiento y evaluación de programas y proyectos, y la creación de alianzas estratégicas público-privadas con organizaciones locales, nacionales e internacionales.

Fomentar la creación de alianzas público-privadas con organizaciones locales, nacionales e internacionales

Promover la comprensión y valoración económica de los bienes y servicios que ofrecen los ecosistemas

Misión

Mobilizar recursos públicos y privados para financiar y administrar proyectos medioambientales que contribuyan al desarrollo sostenible del país, dirigiendo la inversión a través de mecanismos de estructura ágil, flexible y sencilla.

Visión

Ser la institución nacional de referencia para la captación y administración de recursos financieros orientados a apoyar una gestión ambiental estratégica que contribuya a la mejora de la calidad de vida de la población dominicana.

Valores

- Integridad
- Transparencia
- Competencia técnica
- Liderazgo
- Trabajo en equipo
- Flexibilidad
- Entusiasmo



BASE LEGAL

Memoria Institucional 2023

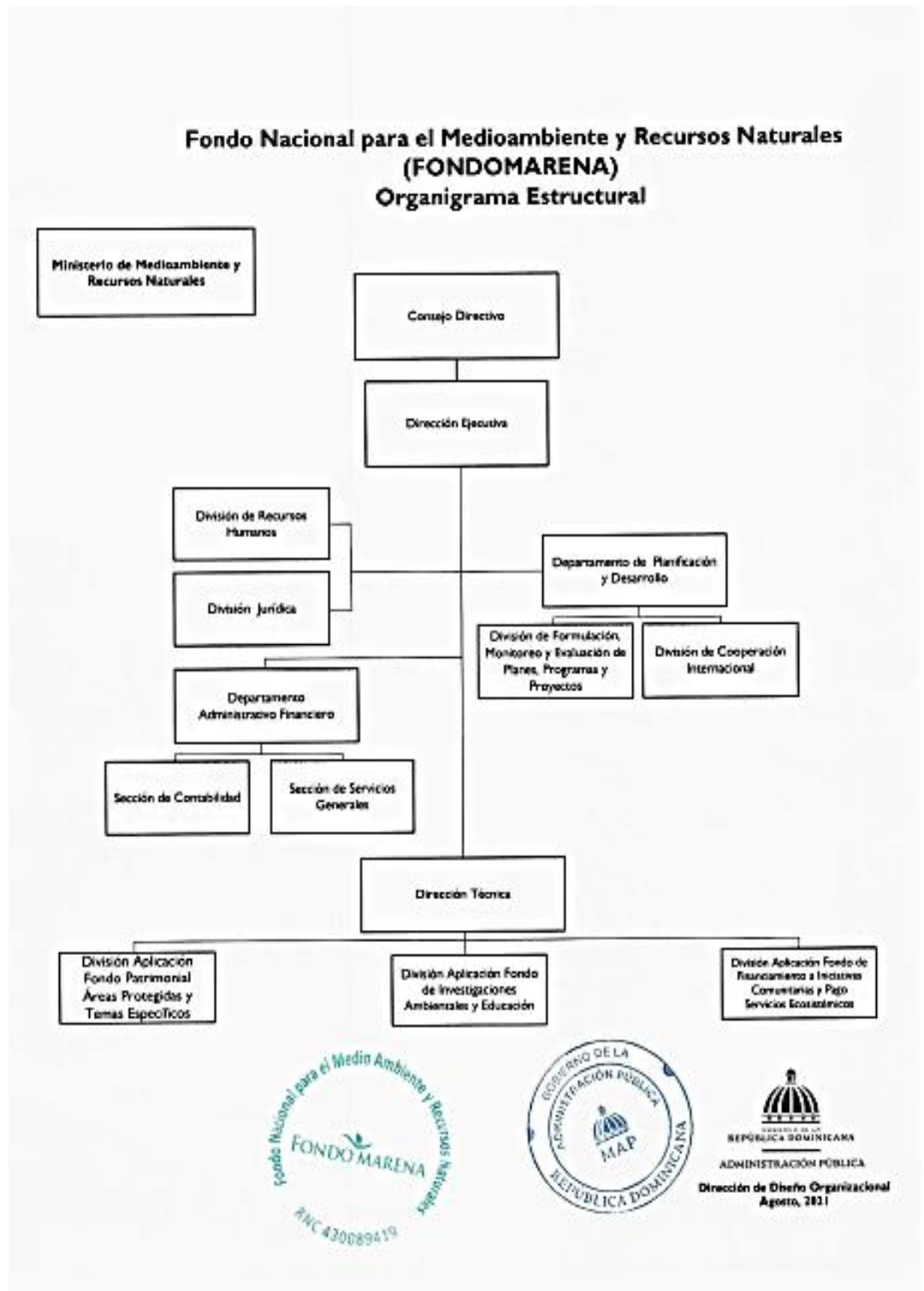
- Ley núm. 64-00, del 18 de octubre del 2000, que crea la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales, hoy Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, en su art. 71, crea el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA).
- Decreto núm. 783-09, del 21 de octubre del 2009, que establece un Consejo Directivo y una Dirección Ejecutiva para dirigir y administrar el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA).



Estructura Organizativa

Ver estructura organizativa en el enlace:

Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA) - Organigrama - Organigrama



Principales Funcionarios de Fondo MARENA

Judith Valdez
Directora Ejecutiva

Manual Amoris Matos Maluf
Director Técnico

Camilo Cabreja
Director de Planificación y Desarrollo

Luz Camacho
Encargada Administrativa y Financiera

Rommel Santos
Encargado Jurídico

Albin Lizardo
Encargado de Recursos Humanos

Ana Victoria Pérez
Encargada de División Fondo Patrimonial de Áreas Protegidas y Temas Específicos

Sorayda Pichardo
Encargada de la División de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos



Planificación Estratégica Institucional

El fondo formuló su Plan Estratégico Institucional para el período 2021-2024, en cumplimiento con los lineamientos definidos en las leyes No.496-06 y 498-06, así como también, a la direccionalidad de las políticas priorizadas actuales, a fin de impulsar el funcionamiento articulado de los instrumentos del Sistema Nacional de Planificación e Inversión.

Dicho plan establece las directrices principales que trazarán la trayectoria del quehacer del fondo a mediano plazo, las cuales se expresan a través de siguientes áreas de intervención:

Eje 1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales: El Fondo MARENA debe fortalecer y desarrollar las capacidades operativas, para llevar a cabo sus funciones de manera eficiente. Esto implica mejoras en su estructura organizacional, capacitación del personal, implementación y uso herramientas tecnológicas y mejora de procedimientos internos.

Eje 2: Gestión de programas, proyectos e iniciativas: El aumento de la productividad se manifiesta directamente en el incremento de la movilización de recursos, habilitación de la base jurídica específica para activar nuevos servicios y aumentar los proyectos e iniciativas gestionadas. Esto requiere de reforzar el accionar para lograr nuevos acuerdos de cooperación con donantes y colaboración interinstitucional. Así mismo, un esfuerzo político para completar el marco legal jurídico requerido para la habilitación de funciones donde la institución juega un rol protagónico.



RESULTADOS MISIONALES

Memoria institucional 2023

Dirección Técnica

El Fondo MARENA, en cumplimiento con el objetivo de desarrollar y financiar programas y proyectos de protección, conservación, investigación, educación, restauración y uso sostenible del medio ambiente, durante el 2023 se alcanzó los siguientes resultados:

Programas y proyectos en ejecución

- Se dio continuidad a la ejecución del proyecto *“Construcción de Infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo”* el cual se encuentra en un 90% de ejecución técnica a la fecha. Este proyecto, el cual inició su ejecución el 25 de octubre de 2019, cuenta con una inversión presupuestaria de RD\$ 14,682,622.47, con la totalidad de los recursos provenientes del socio CBF.

Luego de subsanados unos factores de índole técnico, administrativo y jurídico que retrasaron la ejecución del proyecto, se reinició la construcción de la obra; logrando alcanzar una ejecución de un 90%. Se tiene previsto concluir con estas infraestructuras para el primer trimestre de 2024.

- Se dio continuidad a la ejecución del proyecto *“Implementación de un programa de formación y concienciación sobre la importancia de la protección del medioambiente en las escuelas salesianas de República Dominicana”* el cual se encuentra en un 95% de ejecución técnica a la fecha. Este proyecto, el cual inició su ejecución el 07 de diciembre de 2022, cuenta



con una inversión presupuestaria de RD\$ 2,828,405.00, de los cuales, RD\$ 2,409,000.00 fueron financiados por el Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF¹, por sus siglas en inglés), mientras que RD\$ 779,405.00 corresponden a la Pastoral Medioambiental Salesiana (MES), fundación del Sector Escuela Salesiana (SES), institución ejecutora del proyecto. Este proyecto tiene previsto finalizar en el primer trimestre del 2024.

Esta iniciativa tiene como objetivo promover la educación ambiental y el involucramiento de la población en la valoración, protección y defensa del medio ambiente y el manejo sostenible de los recursos naturales, incluyendo la educación sobre las causas y consecuencias del cambio climático.

De manera indirecta, se beneficiaron 6,892 jóvenes y adolescentes, de 15 a 18 años, provenientes de familias con bajos recursos, alumnos de los 17 centros educativos de secundaria de los salesianos en República Dominicana, ubicados en las provincias Barahona, Espaillat, Santiago, Santo Domingo, Valverde, La Vega y el Distrito Nacional.

Como parte de las actividades ejecutadas en el marco del proyecto se encuentran:

- Elaboración, validación e impresión de 600 libros de formación en ecología integral para la formación de los estudiantes.
- Realización de encuentros de seguimiento para impulsar el compromiso personal y social.
- Conformación de los grupos de animadores ecológicos en cada escuela donde participaron 385 jóvenes.

¹ Caribbean Biodiversity Fund.



- Elaboración de un plan de trabajo para cada grupo de animadores ecológicos.
 - Realización de encuentros anuales de seguimiento para impulsar el compromiso social y comunitario donde participaron 498 jóvenes.
 - Creación e implementación de un protocolo de insignias para jóvenes que se destaquen en su compromiso a favor del medioambiente, las cuales fueron:
 1. Insignia de los Océanos
 2. Insignia de los Huertos Urbanos
 3. Insignia de los Ríos
 4. Insignia de los Bosques
 5. Insignia de Áreas Protegidas
 6. Insignia Manejo de los Desechos Sólidos
 7. Insignia del Compostaje
 8. Insignia Pereskia Quisqueyana
 9. Insignia Guaraguaito
 10. Insignia Pinus occidentalis
 - Puesta en marcha de una campaña sobre la reducción de los plásticos de un solo uso donde participaron 30 jóvenes.
 - Realización de actividades tendientes a solucionar problemáticas medioambientales del entorno escolar.
-
- Se dio continuidad a la ejecución del proyecto “*Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes*” del programa BIOPAMA (Biodiversity and Protected Areas Management), el cual se encuentra actualmente en un 76.09% de ejecución técnica. Este proyecto, que inició su ejecución el 16 de febrero de 2021, cuenta con una inversión presupuestaria de RD\$ 29,111,552.22, de los cuales, RD\$ 26,000,000.00 corresponden a financiamiento de la Unión



Europea (UE²), mientras que tanto Fondo MARENA como Fundación Sur Futuro (FSF) aportaron recursos en especie de RD\$ 1,555,776.11 cada uno. Este proyecto tenía previsto finalizar la ejecución técnica el 06 de septiembre de 2023 y el cierre operativo el 13 de octubre de 2023, sin embargo, en vista de que debido a circunstancias excepcionales, entre ellas la pandemia de Covid-19, el proyecto inició con varios meses de retraso, Fondo MARENA y Sur Futuro solicitaron una ampliación de plazo (sin costo adicional) de 06 meses de ejecución al socio patrocinador del proyecto, el cual aceptó, motivo por el cual, el proyecto ahora tiene previsto concluir el 14 de abril de 2024.

Este proyecto tiene como principal objetivo beneficiar principalmente al equipo técnico del Parque Nacional Lago Enriquillo, a organizaciones locales y a la ciudadanía de comunidades de las provincias de Independencia y Bahoruco.

Como parte de las actividades del proyecto, se realizaron diversas acciones de fortalecimiento de capital humano y físico, destacándose:

- Lanzamiento oficial de las piletas para crianza de cocodrilos neonatos el 31 de mayo de 2023.
- Monitoreos de iguanas y cocodrilos americanos.
- Instalación de 51 señalizaciones viales e informativas en el Parque Nacional Lago Enriquillo e Isla Cabritos y en las comunidades circundantes.
- Jornadas de capacitación al personal técnico y administrativo y guardabosques del área protegida.
- Reuniones de seguimiento del comité que integra los 07 municipios de las 02 provincias que conforman la población objetivo del proyecto.

² BIOPAMA es un programa de la Unión Europea.



- Implementación de la encuesta Herramienta de Seguimiento de la Eficacia de la Gestión (METT³, por sus siglas en inglés) la cual indicó que el Parque Nacional Lago Enriquillo e Isla Cabritos obtuvo una calificación de “Moderadamente Satisfactoria” con una puntuación de 60.16%, mostrando un aumento en comparación a la línea base (2012) de 51.6%.

En los días 17, 18 y 19 de julio de 2023, un equipo técnico-financiero de BIOPAMA/UICN⁴, socio patrocinador del proyecto, visitó la República Dominicana con el objetivo de realizar un encuentro de seguimiento técnico-financiero en la ejecución del proyecto, revisando los reportes de estado de avance y viendo los resultados en el Parque Nacional Lago Enriquillo e Isla Cabritos.

- Se dio continuidad a la ejecución del proyecto “*Fomento del ecoturismo sobre la base de la educación ambiental y la sensibilización de los visitantes, en torno a las unidades de conservación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de la República Dominicana*”, el cual se encuentra en un 55% de ejecución. Esta iniciativa, que inició su ejecución el 02 de febrero de 2022, cuenta con una inversión presupuestaria de RD\$ 22,244,760.30, de los cuales, RD\$ 14,999,119.80 han sido financiados por CBF, RD\$ 5,880,640.50 corresponden al MMARN, mientras que RD\$ 1,365,000.00 serán otorgados por las instituciones RAD, Reef Check y Fundemar. Dicho proyecto ha estado beneficiando al personal técnico de las áreas protegidas identificadas, la ciudadanía de comunidades circundantes y a los turistas que vienen a nuestro país. El proyecto tiene previsto finalizar en el primer semestre del 2024.

³ Management Effectiveness Tracking Tool.

⁴ Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN, por sus siglas en inglés).



Se continuó con el proyecto de construcción de torre de observación y baños de visitantes en Bahía de las Águilas, el cual tiene previsto concluir en diciembre de 2023. Añadido a esto, el proyecto contempló la adquisición de bienes destinados al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MMARN) con el propósito de fortalecer la gestión del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP).

- Se inició la ejecución del proyecto “*Eco Mujer Dominicana*” el 09 de febrero de 2023, y cuya ejecución técnica se completó en un 100% al 27 de julio de 2023. El proyecto contó con una inversión presupuestaria de RD\$2,405,025.00, de los cuales, RD\$1,661,025.00 fueron financiados por CBF, y el restante RD\$744,000.00 corresponden al Fondo MARENA.

Eco Mujer Dominicana fue una iniciativa medioambiental con enfoque de género, cuyo objetivo principal fue impulsar el involucramiento y reconocimiento de las mujeres de nuestro país en el cuidado y preservación del medioambiente. El proyecto fue desarrollado en tres provincias de la República Dominicana, Azua, Espaillat y Santo Domingo, donde se realizaron conversatorios, limpiezas y jornadas de siembra, impactando de manera directa a más de 260 mujeres, y de manera indirecta a toda la población.

Como parte de las actividades ejecutadas en el marco del proyecto, fueron firmados tres (03) acuerdos de colaboración interinstitucional con las siguientes ONGs: Fundación Ecológica Magua, Plan Estratégico de Desarrollo de la provincia Espaillat y Fundación Vida Azul.

Al mismo tiempo, fueron realizadas las siguientes charlas/conversatorios donde fueron capacitadas 260 mujeres en el cuidado y protección del medioambiente así como en especies nativas de las zonas: “Importancia de



los ecosistemas costeros y marinos nativos” en la comunidad de la Playa La Ermita, Gaspar Hernández, Provincia Espaillat; “Importancia del Pez Loro, Mujer y Medioambiente” en el centro educativo Hogar Andrés Boca Chica; “Mujer y medioambiente” en el Club Activo 20-30, Moca, Espaillat; “Estilo de vida más sostenible con el medio ambiente” en el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), Santo Domingo, Distrito Nacional. Fueron realizada una limpieza rivera en el río Licey en el municipio Cayetano Germosén de la provincia de Espaillat, y una limpieza de costa en el malecón de Andrés en el municipio de Boca Chica, Santo Domingo Este. Finalmente, fue realizada una jornada de siembra en playa Tortuguero en la provincia de Azua donde fueron sembrados 300 ejemplares de uvas de playa y 200 ejemplares de mangle rojo.

El nueve (09) de octubre de 2023, Fondo MARENA realizó una presentación de cierre del proyecto a Tanja Lieuw, Gerente del Programa de Financiamiento de CBF, socio patrocinador, en la cual se le indicó que si bien la ejecución técnica se completó en un 100%, quedó un monto remanente de RD\$ 278,102.08, por lo cual, se le solicitó al socio la ampliación de ejecución del proyecto, usando los fondos restantes, para la implementación de actividades afines al objetivo del proyecto, solicitud que el socio aprobó. En vista de esto, el período de ejecución del proyecto se extendió hasta el nueve (09) de febrero de 2024.

- Se inició la ejecución del proyecto *“Elaboración de un Informe de Actualización del Estatus de Conservación de la Pereskia Quisqueyana, Rosa de Bayahíbe, Flor Nacional de la República Dominicana y Revisión e Implementación de Mejoras a Borrador del Manual de Manejo de la Rosa de Bayahíbe”* el 15 de febrero del 2023, y cuya ejecución técnica se completó en un 100% al 04 de abril 2023. El proyecto contó con una



inversión presupuestaria de RD\$697,008.30 los cuales fueron financiados por CBF.

El desarrollo de este proyecto se enfocó en elaborar un reporte de actualización del estatus de conservación de la *Leuenergeria quisqueyana*, Rosa de Bayahíbe, Flor Nacional de la República Dominicana, que evalúe el nivel de riesgo de extinción basado en el sistema de la Lista Roja de Especies Amenazadas de la UICN, además de aspectos como la distribución geográfica (hábitat natural de la especie), población (tamaño, magnitud, tendencias y estructura) y amenazas, además de revisar e implementar mejoras al borrador de la Guía de Reconocimiento de la Rosa de Bayahíbe.

Programas y proyectos aprobados

- Se aprobó el proyecto “*Caribbean Engagement – Dominican Republic Intervention*” con una inversión presupuestaria aproximada de RD\$ 8,665,094.40, para una primera fase de ejecución desde diciembre de 2023 hasta el 31 de diciembre de 2024, de parte del socio cooperante Blue Nature Alliance (BNA) y será ejecutado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MMARN). Dicho proyecto busca diseñar e implementar una hoja de ruta para establecer nuevas áreas marinas protegidas y pilares fundamentales para garantizar una efectiva y duradera conservación del océano, en atención al interés político del país de alcanzar el 30% de protección de los océanos y establecer pilares fundamentales para garantizar una gestión efectiva y duradera de áreas marina protegidas nacionales de gran escala con un enfoque en planes de manejo, control y vigilancia, y financiamiento sostenible.



RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO

Memoria institucional 2023

Desempeño Procesos Administrativos y Financieros

En el año 2023, el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales ha tenido el siguiente desempeño financiero.

a) Desempeño Financiero

Fondo MARENA, cumpliendo con las disposiciones vigentes para los procesos de compras cierra el año 2023 con estos resultados:

Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado	Presupuesto Ejecutado	Presupuesto Pendiente por Ejecutar
RD\$35,000,000.00	RD\$20,714,373.75	RD\$ 27,030,772.56	RD\$ 26,132,019.61

Dirección Administrativa y Financiera

Desempeño Presupuestario						
Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Asignación presupuestaria 2023 (RD\$)	Ejecución 2023 (RD\$)	Cant. de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución (%)	Participación ejecución por programa (%)
5178.11.02	Desarrollo y Financiamiento de Proyectos Medioambientales y de Conservación de los Recursos Naturales	55,714,373.75	27,030,772.56	1	48.5%	100%

Dirección Administrativa y Financiera



En el siguiente cuadro se muestran montos y manejo de este presupuesto:

Desempeño Financiero				
Detalle	Presupuesto Aprobado (RD\$)	Presupuesto Modificado (RD\$)	Presupuesto Ejecutado (RD\$)	Presupuesto Pendiente por Ejecutar
2 - Gastos				
2.1 - Remuneraciones Y Contribuciones	\$20,724,417.00	\$1,320,000.00	\$16,746,562.21	\$5,297,854.79
2.1.1 - Remuneraciones	\$20,724,417.00	\$1,320,000.00	\$16,746,562.21	\$5,297,854.79
2.1.2 - Sobresueldos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5 - Contribuciones A La Seguridad Social	\$2,837,357.00	\$1,715,000.00	\$2,275,647.89	\$2,276,709.11
2.2 - Contratación De Servicios	\$888,226.00	\$ -	\$554,254.74	\$333,971.26
2.2.1 - Servicios Básicos	\$888,226.00	\$ -	\$554,254.74	\$333,971.26
2.2.2 - Publicidad, Impresión Y Encuadernación	\$820,000.00	\$994,917.00	\$1,600,000.00	\$4,917.00
2.2.5 - Alquileres Y Rentas	\$2,650,000.00	\$270,083.00	\$930,000.00	\$687,458.12
2.2.6 - Seguros	\$1,500,000.00	\$244,000.00	\$933,403.21	\$810,596.79
2.2.7 - Servicios De Conservación, Reparaciones Menores E Instalaciones Temporales	\$375,000.00	\$115,000.00	\$245,520.68	\$239,999.99
2.2.8 - Otros Servicios No Incluidos En Conceptos Anteriores	\$1,015,000.00	\$1,650,000.00	\$790,645.76	\$ 957,500.00
2.2.9 - Otras Contrataciones De Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.3 - Materiales Y Suministros	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 133,909.70	\$3000.00



Desempeño Financiero				
Detalle	Presupuesto Aprobado (RD\$)	Presupuesto Modificado (RD\$)	Presupuesto Ejecutado (RD\$)	Presupuesto Pendiente por Ejecutar
2.3.1 - Alimentos Y Productos Agroforestales	\$100,000.00	\$100,000.00	\$133,909.70	\$3000.00
2.3.2 - Textiles Y Vestuarios	\$100,000.00	\$139,373.75	\$238,959.87	\$413.75
2.3.3 - Productos De Papel, Cartón E Impresos	\$75,000.00	\$ -	\$62,789.24	\$4000.00
2.3.4 - Productos Farmacéuticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.3.5 - Productos De Cuero, Caucho Y Plástico	\$125,000.00	\$15,000.00	\$41,939.94	\$85,000.00
2.3.6 - Productos De Minerales, Metálicos Y No Metálicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.3.7 - Combustibles, Lubricantes, Productos Químicos Y Conexos	\$2,015,000.00	\$-15,000.00	\$1,500,000.00	\$500,000.00
2.3.9 - Productos Y Útiles Varios	\$650,000.00	\$56,000.00	\$595,896.93	\$83,598.80
2.4 - Transferencias Corrientes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.4.1 - Transferencias Corrientes Al Sector Privado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.6 - Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	\$ 700,000.00	\$64,000.00	\$257,247.99	\$500,000.00
2.6.1 - Mobiliario y Equipo	\$ 700,000.00	\$64,000.00	\$253,589.99	\$500,000.00
2.6.2 - Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$324,000.00	\$123,994.40	\$200,000.00



Desempeño Financiero				
Detalle	Presupuesto Aprobado (RD\$)	Presupuesto Modificado (RD\$)	Presupuesto Ejecutado (RD\$)	Presupuesto Pendiente por Ejecutar
2.6.3 - Equipo e Instrumental, Científico y Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.6.4 - Vehículos y Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	\$ -	\$9,200,000.00	\$ 0.00	\$9,200,000.00
2.6.5 - Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$147,000.00	\$ 0.00	\$147,000.00
2.6.6 - Equipos De Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.6.8 - Bienes Intangibles	\$425,000.00	\$400,000.00	\$ 0.00	\$825,000.00
2.7 - Obras	\$ -	\$3,975,000.00	\$ -	\$3,975,000.00
Total, Gastos y Aplicaciones Financieras	\$35,000,000.00	\$20,714,373.75	\$27,030.772.56	\$26,132,019.61

Dirección Administrativa y Financiera

Desempeño Procesos de Recursos Humanos

La división de Recursos Humanos, como área responsable de implementar y desarrollar la gestión del personal que garantice la existencia de colaboradores motivados y comprometidos, que contribuyan al logro de objetivos institucionales, coordinar la aplicación de los subsistemas de reclutamiento y selección, evaluación del desempeño y capacitación, registro, control y nóminas, así como también relaciones laborales.

En cuanto al **Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)**, el cual mide el desempeño de las instituciones mediante nueve (9) indicadores de gestión, de los cuales siete (7) son responsabilidad del área de recursos humanos, en promedio los resultados de estos indicadores presentan un 61.34%. De forma



específica, presentamos los indicadores concernientes al área, donde los porcentajes menores, se deben a actualizaciones a realizar trimestralmente y a procesos en curso.

Indicadores	Promedio de calificación
Planificación de Recursos Humanos	100
Gestión del Empleo	0
Gestión del Rendimiento	100
Organización de la Función de Recursos Humanos	N/A
Gestión de las Relaciones Laborales y Sociales	59
Gestión del Desarrollo	0
Sistema Administración de los Servidores Públicos	0

Departamento de Recursos Humanos

Cabe resaltar, que los esfuerzos y acciones orientados en fomentar el bienestar y satisfacción de nuestros colaboradores, que representan nuestro mayor activo, se han visto reflejado en los resultados de la **Encuesta de Clima 2023**, con un 77% de satisfacción.

Formación del capital humano

Apostando al desarrollo de nuestros talentos, con relación a las capacitaciones impartidas durante el año 2023, se realizaron diferentes formaciones, incluyendo talleres, cursos, charlas y congresos, impactando a 16 colaboradores en su desarrollo profesional, las cuales detallamos en la relación siguiente:

Capitaciones	Participantes
Inducción a la Administración Pública	9
Administración Estratégica de Capacitación	1
V Seminario Transparencia y Gestión Pública	1
Taller “Mecanismos de Financiamiento Climático: Líneas de Negocios Verdes, Políticas de Género y Salvaguardas Ambientales y Sociales	3



Capacitaciones	Participantes
Taller de Análisis de Brechas para Entidades de Acceso Directo (DAE) en Proceso de Acreditación ante el Fondo Verde del Clima	9
Taller de restauración de manglares de coral	3
Diplomado en Hacienda e Inversión Pública	1
Finanzas Verdes	2
Certificación para la Implementación de las Normas, Políticas y Procedimientos vigentes que regulan el sistema de Contabilidad Gubernamental.	2
Total	16

Departamento de Recursos Humanos

Promedio del desempeño de los colaboradores por grupo ocupacional

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 8 del Reglamento 525-09 de la Ley 41-08 de Función Pública, fueron evaluados 15 colaboradores en el proceso de evaluación del desempeño correspondiente al período 2022. En el recuadro siguiente se muestra el promedio de calificaciones por grupo ocupacional

Promedio del Desempeño Colaboradores Por Grupo Ocupacional	
Grupo Ocupacional	Promedio
I	95-100%
II	95-100%
III	95-100%
IV	0%
V	95-100%

Departamento de Recursos Humanos

Es importante resaltar que la puntuación máxima para los colaboradores de los grupos ocupacionales del I-IV, es de 55 puntos, equivalente al 100%. Para el grupo ocupacional V, es de 65, equivalente al 100%.

A continuación, presentamos una serie de resultados que apunta a mostrar cómo gestionamos la equidad e igualdad de condiciones en la institución:



Distribución Hombres y Mujeres Por Grupo Ocupacional		
Grupo Ocupacional	Femenino	Masculino
I	33.3%	66.7%
II	100%	0%
III	100%	0%
IV	0%	0%
V	60%	40%
Total		

Departamento de Recursos Humanos.

El 60% de los colaboradores de la institución evaluados son del sexo femenino, mientras que el 40% representa el sexo masculino. También, un 66.6% de los colaboradores pertenecen al grupo ocupacional V, mientras que el restante 33.4% se encuentra entre los grupos I-III. Todos los colaboradores de la institución obtuvieron una calificación de sobresaliente en su evaluación de desempeño.

Desempeño Procesos Jurídicos

En las siguientes líneas se detallan los principales datos sobre la producción del Fondo MARENA, citando los acuerdos interinstitucionales suscritos durante el año 2023.

Durante el año 2023 fueron suscritos tres (3) acuerdos interinstitucionales con socios de cooperación internacional y organizaciones de la sociedad civil con los siguientes objetivos:

1. Acuerdo de colaboración interinstitucional entre la Fundación Ecológica Magua y el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.
Coordinar el conversatorio “Importancia de los Ecosistemas Costeros y Marinos” en la playa Ermita, Gaspar Hernández, Provincia Esppailat.

Firmado el 6 de mayo del año 2023



2. Acuerdo de colaboración interinstitucional entre la Fundación Vida Azul y el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Coordinar el trabajo en equipo de ambas instituciones para la realización de actividades que promuevan el cuidado y protección del medio ambiente, los valores humanos y sociales de los ciudadanos y empoderar a los jóvenes en programas de impacto medioambiental.

Firmado el 17 de mayo del año 2023.

3. Acuerdo de colaboración interinstitucional entre el Plan estratégico de desarrollo de la provincia Esipaillat y el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Coordinar actividades para las capacitaciones de las mujeres en el cuidado y protección del medio ambiente.

Firmado el 8 de marzo del año 2023.

Desempeño de Planificación y Desarrollo Institucional

El departamento de planificación y desarrollo en su condición de unidad consultiva y asesora de la dirección ejecutiva de Fondo MARENA en materia de políticas, planes, programas y proyectos de la institución, así como de elaboración de propuestas para la ejecución de proyectos y cambios organizacionales, incluyendo reingeniería de procesos, ha realizado de manera sistemática la elaboración de varios instrumentos de planificación estratégica, claves para la correcta aplicación y seguimiento de los objetivos de fortalecimiento y desarrollo institucional.

Durante el 2023 se han enfocado sus esfuerzos en dar respuesta a diversos requerimientos de índole institucional con el fin de cumplir con las normativas establecidas por las leyes orgánicas y los organismos que regulan la operatividad de las instituciones del estado. Analizando procesos y procedimientos internos y



planificando las mejoras y ajustes, teniendo en cuenta sus capacidades, acceso a recursos y limitaciones.

Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y proyectos

- **Actualización del Plan Operativo Anual [POA] 2023:** Instrumentos que enmarcan las actividades y acciones anuales, programadas en el PEI y da seguimiento a las ejecutorias y cumplimientos de metas establecidas en la planificación estratégica institucional.
- **Manual de organización y funciones [MOF]:** Actualización y puesta en circulación del manual que define el alcance, funciones y responsabilidades de las unidades sustantivas, consultivas y misionales del Fondo MARENA.
- **Manual de Cargos Comunes y Típicos:** Actualización y puesta en circulación del manual que dota a la institución de la descripción de cargos basado en los principios de administración moderna conforme a los lineamientos del Ministerio de Administración Pública, donde se clasifiquen los cargos civiles y comunes transversales en base a los grupos ocupaciones.
- **Códigos y políticas:** Elaboración de catálogo de formularios y plantillas de procesos, elaboración y puesta en ejecución de la Política de Género.

Cooperación Internacional

Fondo MARENA Firmó el acuerdo de subvención con Blue Nature Alliance para financiar proyecto de extensión de área protegida oceánica en el mar Caribe, para promover la ampliación y establecimiento de las áreas protegidas oceánicas de República Dominicana por un monto de 33,350,000.00 millones de pesos abarcando 42,000 km².

Los fondos gestionados serán destinados a financiar el proyecto denominado “Caribbean Engagement – Dominican Republic Intervention”, el cual busca diseñar



e implementar la hoja de ruta destinada a aumentar la cobertura de protección de áreas oceánicas hasta un 30% en nuestra jurisdicción, a través de la “Cordillera Beata”, estableciendo un corredor marítimo de conservación transfronterizo en el Mar Caribe desde las costas de Colombia hasta las costas de la provincia de Pedernales al sur de la República Dominicana; implantando los pilares fundamentales para garantizar una gestión efectiva y duradera de áreas marinas protegidas nacionales de gran escala con un enfoque en planes de manejo, control, vigilancia y financiamiento sostenible.

Inicio de acreditación como Entidad de Acceso Directo (DAE) ante el Fondo Verde del Clima. En la colaboración The Global Green Growth Institute (GGGI) y el auspicio del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales —autoridad nacional designada ante el Fondo Verde del Clima— Fondo MARENA ha iniciado la implementación del proyecto de acreditación para ejercer un rol clave en la arquitectura de financiamiento climático, con lo que podrá acceder a financiamiento verde por montos que puedan alcanzar hasta los 250 millones de dólares.

Acciones para el Fortalecimiento Institucional

EL Fondo MARENA, como parte del fortalecimiento de la estandarización de los procesos, la disponibilidad, el acceso a la información, los procesos de capacitación y la mejora continua de los mismos y la continuidad del Estado ha elaborado los siguientes documentos:

Desglose de Documentos	
Tipo de documento	Cantidad
Formulario o Plantilla	4
Manual	3
Política	4
Total	11

Dirección de Planificación y Desarrollo



SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Memoria institucional 2023

Nivel de Satisfacción con el Servicio

Podríamos citar que según los sistemas que se manejan dentro de la Oficina de Acceso a la Información: portal de transparencia institucional, sistema 3-1-1 y portal de Datos Abiertos, el nivel de satisfacción se encuentra estable. Una manera de comprobar dichas afirmaciones, dado que durante el periodo enero-octubre no se han recibido reclamaciones, quejas y sugerencias y también en el resultado mediciones del portal de transparencia.

Resultado mediciones del portal de transparencia:

La Oficina de Libre Acceso a la Información (OAI) de la Oficina Gubernamental de Tecnologías de la Información y Comunicación, fue creada considerando que el derecho de los ciudadanos a investigar, recibir informaciones y a difundirlas, como establece el Art. 3 de nuestra Constitución. De igual manera, el Art. 8, que consagra la protección efectiva de los derechos de la persona humana, el orden público y el bienestar en general como la finalidad principal del Estado y el Art. 49 que consagra la libertad de expresión e información.

En vista que el derecho a la información gubernamental es una de las fuentes de desarrollo y fortalecimiento de la democracia representativa, al permitirles a los ciudadanos conocer los actos del Gobierno y de su administración y con el fin de verificar y tener control de la cantidad de solicitudes que son respondidas a través de la OAI-FONDO MARENA, se utiliza el mecanismo de la estadística



estableciendo indicadores que contabilizan la cantidad de solicitudes recibidas, fecha de recepción, número de caso, tipo de solicitud requerida, cantidad de solicitudes respondidas dentro de plazo que establece la Ley Núm. 200-04, porcentaje de cumplimiento, implementando el uso de cuatro fases: recepción, recopilación, revisión y finalmente la generación de resultados.

En ese sentido y atendiendo a que este es un gobierno íntegro y transparente, hacemos constar que en este año Fondo MARENA no recibió **solicitudes** de información, por ninguna de las vías destinadas para tales fines.

Resultado Estadísticas de Solicitudes de Acceso a la Información enero – octubre 2023						
Periodo	Recibidos	Abiertos	Transferida	Declinadas	Cerradas	% de entrega
Enero-marzo	0	0	0	0	0	N/A
Abril-junio	0	0	0	0	0	N/A
Julio-sept	0	0	0	0	0	N/A
Oct	0	0	0	0	0	N/A
Total	0	0	0	0	0	N/A

Oficina de Libre Acceso a la Información

La sección Oficina de Libre Acceso a la Información del Portal de Transparencia cuenta con un enlace directo al Portal Único de Acceso a la Información Pública (SAIP) <https://saip.gob.do/> el cual que permite a las personas físicas o jurídicas a través de una ventanilla única presentar solicitudes de información pública de esta institución, conforme a lo establecido y permitido en la Ley 200-04.



Puntuación mensual portal de transparencia:

Abril: **43.79** de 100
Mayo: **54.38** de 100
Junio: **74.15** de 100
Julio: **80.78** de 100
Agosto: **81.7** de 100
Septiembre: **90.12** de 100
Octubre: **89.86** de 100
Noviembre: **94.96** de 100

Resultado Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

En virtud del Decreto 694-09, de fecha 17 de septiembre del 2009, que establece el Portal 3-1-1 de Atención Ciudadana como medio principal de comunicación para la recepción y canalización de quejas, reclamaciones y sugerencias y felicitaciones, se ha colocado en el portal de transparencia un enlace activo y directo al Sistema de administración de quejas, reclamaciones, sugerencias y felicitaciones <https://311.gob.do/>.

A la fecha y siendo este un canal directo, no fueron recibidas quejas, reclamaciones, sugerencias y felicitaciones

Resultado Sistema de Quejas, Sugerencias, Reclamaciones y Felicitaciones enero – octubre 2023			
Casos	Creados o recibidos	Abiertos	Cerrados
Quejas	1	0	1
Sugerencias	0	0	0
Reclamaciones	0	0	0
Felicitaciones	0	0	0
Transferidas	0	0	0



PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO

Memoria institucional 2023

Para el 2024, el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA), continuará realizando los esfuerzos para desarrollar la implementación de proyectos a favor del medio ambiente.

Entre los proyectos que se encuentran programados para el 2024 como compromisos de la agenda digital, se encuentran:

- Continuar la construcción de infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo.
- Continuar con la ejecución del proyecto Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes”
- Continuar la ejecución del proyecto “Fomento del ecoturismo sobre la base de la educación ambiental y la sensibilización de los visitantes, en torno a las unidades de conservación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de la República Dominicana”,



- Monitorear y evaluar los planes estratégicos y operativos periódicamente (anual, semestral y trimestral), a fin de dar seguimiento a la implementación de estos e impulsar el logro de los objetivos propuestos.
- Iniciar el Diseño Sistema Informático de Gestión Integrada
- Elaboración del Plan para Implementación de Estándares de Práctica Para NCTFs.



ANEXOS

Memoria institucional 2023

Matriz de Principales Indicadores del POA

Área	Producto	Nombre del indicador	Frecuencia	Línea base	Meta	Resultado	Porcentaje de avance
Dirección Técnica	Catálogo de formularios y plantillas de procesos actualizado	Cantidad de formularios elaborados / actualizados	Anual	Año 2020: 0 plantillas	Catálogo y formularios elaborados / actualizados	Catálogo de formularios y plantillas de procesos actualizado (30 plantillas y formularios)	100%
Dirección Técnica	Proyectos Gestionados del Fondo Patrimonial de Áreas Protegidas y Temas Específicos	Cantidad de proyectos gestionados por el Fondo Patrimonial de Áreas Protegidas y Temas Específicos	Semestral	Año 2022: 5 plantillas	2 proyectos gestionados	2 proyectos gestionados	100%
Dirección Técnica	Proyectos Gestionados con el Fondo para Iniciativas Comunitarias	Cantidad de proyectos gestionados por el Fondo para Iniciativas Comunitarias	Semestral	Año 2022: 1 plantillas	2 proyectos gestionados	2 proyectos gestionados	100%
Dirección Técnica	Proyectos gestionados con fondo de apoyo a investigaciones ambientales	Cantidad de proyectos gestionados por el Fondo para Iniciativas Comunitarias	Semestral	Año 2022: 3 plantillas	2 proyectos gestionados	2 proyectos gestionados	100%



Área	Producto	Nombre del indicador	Frecuencia	Línea base	Meta	Resultado	Porcentaje de avance
Dirección Técnica	Informes de Seguimiento Técnico y Financiero de Proyectos Realizados	Cantidad de informes realizados	Trimestral	Año 2022: 4 informes	4 informes realizados	4 informes realizados	100%
Dirección Técnica	Informes Estadísticos Semestrales de Programas y Proyectos	Cantidad de informes realizados	Semestral	Año 2022: 2 informes	2 informes realizados	2 informes realizados	100%



Cuentas por Pagar

Cuentas por pagar al 31 de octubre del 2023					
Valores en RD\$					
Fecha	Suplidor	Concepto	Monto facturado	Monto pagado	Monto pendiente
05/07/2023	ARQUIZONA , SRL	ALQUILER DE JULIO MÁS COMPLETIVO DEPÓSITOS	RD\$ 285,082.50	0.00	RD\$ 285,082.50
01/08/2023	ARQUIZONA , SRL	ALQUILER AGOSTO 2023	RD\$ 155,000.00	0.00	RD\$ 155,000.00
01/10/2023	ARQUIZONA , SRL	ALQUILER SEPTIEMBRE 2023	RD\$ 155,000.00	0.00	RD\$ 155,000.00
25/10/2023	ARQUIZONA , SRL	ALQUILER OCTUBRE 2023	RD\$ 155,000.00	0.00	RD\$ 155,000.00

Dirección Administrativa y Financiera



Matriz Logros Relevantes – Datos Cuantitativos.

Producto / servicio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 2023
Producto 1 Cantidad de proyectos gestionados	1	1		2			1						5
Inversión producto 1	RD\$ 1,519,785.53	RD\$ 1,470,226.64	RD\$ 2,144,676.81	RD\$ 1,618,065.60	RD\$ 1,595,310.47	RD\$ 2,795,207.55	RD\$ 2,422,139.01	RD\$ 2,406,701.74	RD\$ 3,448,716.89	RD\$ 2,212,201.58	RD\$ 5,397,740.74	RD\$ 0	27,030,772.56



a. **Resumen del Plan de Compras.**

RESUMEN DEL PLAN DE COMPRAS

DATOS DE CABECERA PACC	
Monto estimado total	\$4,700.000.00
Monto total contratado	\$4,700,000.00
Cantidad de procesos registrados	22
Capítulo	5178
Subcapítulo	01
Unidad ejecutora	0001
Unidad de compra	FONDO NAC. PARA EL MEDIO AMBIENTE Y REC. NATURALES.
Año fiscal	2023
Fecha aprobación	12 de enero 2023
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN	
Bienes	\$2,975,000.00
Obras	\$0.00



Servicios	\$1,725,000.00
Servicios: consultoría	N/A
Servicios: consultoría basada en la calidad de los servicios	N/A

MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYMES

MiPymes	\$ 2,225,000.00
MiPymes mujer	\$ 200,000,00
No MiPymes	\$ 2,275,000.00

MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO

Compras por debajo del umbral	\$ 1,925,000.00
Compra menor	\$ 2,775,000.00
Comparación de precios	N/A
Licitación pública	N/A

