



REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2024



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA



EMPRESA DE TRANSMISIÓN
ELÉCTRICA DOMINICANA
Uniando el país con energía!

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2024



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA



EMPRESA DE TRANSMISIÓN
ELÉCTRICA DOMINICANA

Uniendo el país con energía!

TABLA DE CONTENIDOS

Memoria Institucional 2024

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	5
2.1.	Marco Filosófico Institucional	5
2.2.	Base Legal	6
2.3.	Estructura Organizativa.....	10
2.4.	Planificación Estratégica Institucional	12
III.	RESULTADOS MISIONALES	18
3.1.	Información cuantitativa, cualitativa e indicadores de los procesos misionales.....	18
3.1.1.	Desempeño de ETED en el Sistema de Medición y Monitoreo a la Gestión Pública (SMMGP)	18
3.2.	Desempeño de la Dirección de Ingeniería y Proyectos (Expansión del Sistema de Transmisión).	20
3.2.	Desempeño de la Dirección de Operaciones del Sistema (Operación del Sistema de Transmisión Nacional)	39
3.3.	Desempeño de la Dirección de Mantenimiento de Infraestructura (Mantenimiento de la Infraestructura de Transmisión).	44
3.4.	Desempeño de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (Expansión de la Red de Fibra Óptica).....	70
3.5.	Desempeño de la Dirección de Gestión Comercial (Gestión de la Comercialización).....	73
IV.	RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO.	76
4.1.	Desempeño de la Dirección Administrativa.....	76

Gestión de las Compras y Contrataciones.	77
4.2. Desempeño de la Dirección Financiera (Gestión Financiera).	80
4.3. Desempeño de la Dirección de Gestión Humana.	86
4.4. Desempeño de la Dirección de Consultoría Jurídica (Procesos Jurídicos). 96	
4.5. Desempeño de los Procesos de Tecnología y Telecomunicaciones.	104
4.6. Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional.	116
4.7. Desempeño de la Dirección de Planificación Estratégica.	120
4.8. Desempeño de la Dirección de Auditoría Interna.	124
4.9. Desempeño de la Dirección de Comunicación Estratégica.	126
V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL	138
5.1. Nivel de la satisfacción con el servicio.	138
5.2. Nivel de cumplimiento acceso a la información.	139
5.3. Resultado sistema de quejas, reclamos y sugerencias.	141
5.4. Resultado mediciones del portal de transparencia.	146
VI. PROYECCIONES	147
VII. ANEXOS	150

Índice de Tablas

Tabla 1 Funcionarios de la ETED (Fuente: Dirección de Gestión Humana).....	11
Tabla 2 Alineamiento del Plan Estratégico de ETED con la END y el Programa de Gobierno	15
Tabla 3 Resumen de las Inversiones de ETED	16
Tabla 4 Monto de las Inversiones ETED por Dirección	17
Tabla 5 Resultados de indicadores de SMMGP (Fuente: SMMGP)	19
Tabla 6 Proyectos Líneas de Transmisión (Fuente: Dirección de ingeniería y proyectos)	23
Tabla 7 Proyectos Subestaciones en Ejecución (Fuente: Dirección de ingeniería y proyecto).....	25
Tabla 8 Proyectos de Ampliación de la Red de Fibra Óptica (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos)	26
Tabla 9 Proyectos de Consultorías para la mejora de procesos en el área de Ingeniería y Proyectos (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos)	28
Tabla 10 Proyectos de Construcción de Líneas Supervisados a Clientes Externos (Fuente: Dirección Ingeniería y Proyecto)	29
Tabla 11 Proyectos de Construcción de Subestaciones Supervisados a Clientes Externo (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos)	30
Tabla 12 Proyectos Clientes Externos Aperturas e Interconexiones (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyecto)	31
Tabla 13 Proyectos Clientes Externos Aprobaciones y revisión de Ingeniería (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyecto)	33
Tabla 14 Proyectos Clientes Externos Aprobaciones y revisión de Ingeniería (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyecto)	34
Tabla 15 Programa de mantenimiento ejecutado en el primer semestre 2024 (Fuente: Dirección de Mantenimiento e Infraestructura)	48
Tabla 16 Proyectos en ejecución de por la UNTFO (Fuente: Unidad de Telecomunicaciones y Fibra óptica)	73
Tabla 17 Indicador de Pérdidas de Transmisión (Fuente: Dirección de Gestión Comercial)	73
Tabla 19 Cantidad y monto de los procesos de compras por modalidad (Fuente: Dirección Administrativa)	77
Tabla 20 Resumen de Facturación y Cobros (Dirección Financiera)	81
Tabla 21 Resumen del Balance de las Cuentas por Cobrar (Fuente: Dirección Financiera).....	83
Tabla 22 Resumen del Balance de las Cuentas por Cobrar (Fuente: Dirección Financiera) * Valores en Millones de RD\$.....	84
Tabla 23 Cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Humana	88
Tabla 24 Desempeño de los procesos de capacitación y desarrollo (Fuente: Dirección de Gestión Humana)	89

Tabla 25 Registro de Consultas Médicas año 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Humana)	93
Tabla 26 Tipos de trabajos realizados por la Auditoría Interna (Fuente: Dirección Auditoría Interna).....	125
Tabla 27 Tipos de trabajos realizados por Dirección (Fuente: Dirección de Auditoría Interna)	125
Tabla 28 Cantidades de comunicaciones internas enviadas (Fuentes: Dirección Comunicación Estratégica)	130
Tabla 29 Notas de prensa publicadas en el 2024 (Fuente: Dirección de Comunicación Estratégica)	130
Tabla 30 Matriz de Solicitudes y Respuestas de OAI (Fuente: Oficina de Acceso a la Información)	140
Tabla 31 Mediciones del portal de transparencia (Fuente: Oficina de Acceso a la Información)	146
Tabla 32 Proyección 2025 – Líneas de Transmisión y Subestaciones. (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos).....	149
Tabla 33 Matriz Logros Relevantes 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)	150
Tabla 34 Matriz de indicadores de gestión por procesos (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica).....	152
Tabla 35 Matriz índice de gestión presupuestaria. (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)	153
Tabla 36 Resumen de Plan de compras y contrataciones PACC 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)	155

Índice de Gráficas

Gráfica 1 Estructura Organizativa de ETED (Fuente: Dirección de Gestión Humana)	10
Gráfica 2 Mapa de Objetivos Estratégicos 2021-2024 (Fuente: Dirección de Planificación Estratégica).....	12
Gráfica 3 Comparación de la frecuencia 2023 vs. 2024 según rango (Fuente: Dirección de Operación del Sistema).....	40
Gráfica 4 Comportamiento de la Frecuencia 2024 (Fuente: Dirección de Operación del Sistema) /Datos de Diciembre proyectado.	40
Gráfica 5 Calidad de la Tensión 2023 Vs. 2024 (Fuente: Dirección de Operación del Sistema)	41
Gráfica 6 Comportamiento del Nivel de Tensión 2024 (Fuente: Dirección de mantenimiento e Infraestructura)/ Datos de Diciembre proyectado.	42
Gráfica 7 Disponibilidad de Líneas de Transmisión (Fuente: Dirección de Mantenimiento e Infraestructura)	45
Gráfica 8 Disponibilidad de los equipos de las Subestaciones. (Fuente: Dirección de Mantenimiento de Infraestructura ETED)	46
Gráfica 9 Desempeño del Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (Fuente: Dirección Administrativa)	76
Gráfica 10 Facturación y Cobros 2023 vs 2024 (Fuente: Dirección Financiera) 82	
Gráfica 11 Facturación y Cobros 2024 (Fuente: Dirección Financiera).....	82
Gráfica 12 Cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Humana)	88
Gráfica 13 Contratos de año 2024 (Fuente: Consultoría Jurídica)	96
Gráfica 14 Nivel de Cumplimiento con las NOBACI 2024 (Fuente: Contraloría)	116
Gráfica 15 Desempeño de Indicadores NOBACI (Fuente: Contraloría)	118
Gráfica 16 Estatus de levantamiento de documentación (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica).....	123

I. RESUMEN EJECUTIVO

Memoria Institucional 2024

El presente informe ejecutivo proporciona una visión consolidada del desempeño de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) durante el año 2024. En este documento se destacan los principales hitos y logros que han sido alcanzados en este periodo, subrayando cómo estos avances han contribuido significativamente al desarrollo y fortalecimiento del Sistema Eléctrico Dominicano.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), conforme a la ley, tiene la misión de garantizar la disponibilidad y eficiencia de sus activos de transmisión. Para el 2024, ETED ha logrado mantener una disponibilidad promedio del 98.83% en sus líneas y subestaciones de transmisión en los tres niveles de tensión (69/138/345 kV). Además, las pérdidas en transmisión se encuentran en un promedio de 1.73%, situándose entre las mejores empresas de la región. Estos indicadores destacan que ETED es una empresa orientada al cumplimiento de sus metas y proyectos, consolidando su posición como un referente en la industria de la transmisión eléctrica.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) ejecuta una serie de proyectos destinados a mejorar la infraestructura eléctrica del país. Estos proyectos abarcan la expansión y modernización de líneas de transmisión, la construcción de nuevas subestaciones y la ampliación de la red de fibra óptica. A continuación, se detalla el impacto y progreso de estos proyectos.

Durante el año 2024, la ETED concluyó importantes proyectos de líneas de transmisión, que han aportado significativamente al sistema eléctrico nacional.



Los proyectos finalizados son:

- Línea de transmisión 69 KV de entrada a subestación Imbert, con un aporte de 0.803 km y una inversión de RD\$ 8,516,324.55 millones.
- Línea de transmisión 69 kV Higüey II – Higüey 69, y línea de transmisión 138 KV El Seibo – Higüey, con un aporte de 8.59 km y una inversión de RD\$ 50,370,736.45 millones.
- Línea de Transmisión 138 KV SE Cruce de Ocoa – Ocoa. con un aporte de 23 km y una inversión de RD\$ 109,957,407 millones.

Estos proyectos, junto con otros que se encuentran en desarrollo, permitirán a la ETED incrementar la capacidad de transmisión, reducir las pérdidas técnicas y beneficiar a más de 500,000 dominicanos con un servicio eléctrico más confiable y eficiente.

Referente a las subestaciones, la ETED concluyó dos proyectos relevantes de construcción de subestaciones, estos proyectos son:

- Construcción de la subestación 69kV Sosúa, con una inversión de RD\$ 649,411.05 millones.
- Construcción obras civiles subestación Rancho Arriba, con una inversión de RD\$ 23,915,765.85 millones.

Además, durante el año fueron remitidas a proceso de licitación (3) subestaciones. Entre estos se destacan la subestación 345/138 kV Azua II y Ampliación de Punta Catalina, que se encuentra adjudicada y aportará al sistema aproximadamente 900 MVA.

La planificación general de estos proyectos de construcción de subestaciones, tendrán un aporte significativo al sistema eléctrico nacional de aproximadamente 2,650 MVA con una inversión estimada de RD\$ 4,199 millones.



Con relación al plan de ampliación de la red de fibra óptica a nivel nacional a través de las líneas de transmisión, para el año 2024, se ha concluido con el proyecto sustitución de cable de guarda convencional por cable de fibra óptica OPGW de 24 y 48 fibras, representando la sustitución de más de 250 km de fibra, con una inversión de RD\$161 millones.

La planificación general de estos proyectos en su etapa tres y cuatro tendrán un aporte de 420 km de fibra óptica, con una inversión de RD\$582 millones, los cuales comunicarán los municipios de las provincias del país y aumentarán la infraestructura de redes de telecomunicaciones y acceso a internet, además de proveer a la ETED de los mecanismos para operar el sistema de forma más eficiente.

Otros proyectos destacados que han mejorado notablemente la disponibilidad del sistema de transmisión nacional incluyen:

- Refuerzo en la zona sur: Cambio de topología en la zona sur, con dos líneas de transmisión a 138 kV desde S/E Palamara – hacia San Cristóbal Norte, dos líneas de transmisión a 138 kV desde Valdesia hacia San Cristóbal Norte, y un nuevo anillo a 138 kV entre Valdesia, Aguacate, y Jigüey, aumentando la capacidad de transferencia de potencia de la zona sur hacia el sistema central.
- Expansión de la red: La energización de la línea San Francisco – El Chivo y la puesta en marcha de la subestación Maranatha Solar han ampliado la cobertura del sistema eléctrico, beneficiando a nuevas comunidades y sectores productivos.

Estos y otros avances no solo fortalecerán la capacidad del país para enfrentar desafíos energéticos futuros, sino que también catalizará el desarrollo económico y social al mejorar la conectividad y la calidad de vida de los ciudadanos.



Así mismo, a fin de mejorar continuamente sus sistemas de gestión de la ETED, en el primer semestre 2024 terminó la implementación de un modelo de Gestión Antisoborno y de Cumplimiento basado en los estándares de la Norma ISO 37001 y 370301 respectivamente. Entrando así en su fase final para proceso de certificación.

Otro hito de importancia es que la ETED ha logrado un índice de transparencia de 99.93%, cumpliendo con los compromisos de Ley de Transparencia 200-04 al poner a disposición de todas las partes interesadas, de manera clara y accesible, toda la información relacionada con sus operaciones. Este compromiso con la transparencia fortalece la confianza pública y fomenta la participación ciudadana en la gestión de los recursos energéticos del país.



II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Memoria Institucional 2024

2.1. Marco Filosófico Institucional

a. Misión

Proveer servicios de transporte de energía eléctrica y otros servicios relacionados, a nivel nacional, con eficiencia, calidad, seguridad y en armonía con la comunidad, el medio ambiente y los recursos naturales.

b. Visión

Ser reconocida como una empresa auto sostenible, ágil, innovadora e impulsora del desarrollo nacional.

c. Valores

- **Calidad.** Nos esforzamos en suministrar un servicio que satisfaga las expectativas y requerimientos de nuestros clientes internos y externos.
- **Seguridad.** Protegemos la salud y el bienestar de nuestros empleados a través de la prevención y la mitigación de los riesgos asociados.
- **Integridad.** Defendemos lo que nos parece correcto, nuestras palabras se corresponden con nuestras acciones y vivimos de acuerdo con los más altos estándares de conducta, actuando con equidad.
- **Transparencia.** Actuamos con claridad y disposición manifiesta de rendición de cuenta sobre nuestras actuaciones.
- **Compromiso.** Cumplimos con las promesas y obligaciones contraídas con nuestros clientes, empleados, suplidores, organismos reguladores y comunidades.



2.2. Base Legal

Mediante la Ley No. 4115, del 21 de abril de 1995 y sus modificaciones, se constituyó la Corporación Dominicana de Electricidad (CDE), cuyo patrimonio estaba integrado por el conjunto de bienes para la producción, transmisión y distribución de energía eléctrica.

Con la promulgación de la Ley General de Reforma de la Empresa Pública No.121-97, del 21 de junio de 1997, se dio inicio al proceso de capitalización de diversas empresas propiedad del Estado Dominicano, entre las cuales se encontraba la CDE, que operó, a partir de entonces, bajo la supervisión, coordinación y regulación de la Comisión de Reforma de la Empresa Pública (CREP).

El proceso de capitalización representó para la CDE, la ejecución de una serie de operaciones, entre las cuales figuró la creación de distribuidoras de electricidad y de generación de energía, con capital mixto; además de una empresa generadora de energía hidroeléctrica de propiedad exclusivamente estatal, y de una empresa que se encargara específicamente de la transmisión de energía eléctrica.

Asimismo, fue aprobado un nuevo marco normativo destinado a regir la nueva realidad del sector eléctrico dominicano, en sustitución de la Ley No. 41145, del 21 de abril de 1955 y sus modificaciones.

Como consecuencia del proceso, surgieron con nombres propios tres empresas de distribución de electricidad, una de generación y la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED).

Mediante la promulgación de la Ley General de Electricidad No. 125-01, el 26 de julio 2001 quedó creada la Corporación Dominicana de Empresa Eléctricas Estatales (CDEEEE), indicando en su Artículo 138 que sus funciones consistirían en liderar y coordinar las empresas eléctricas, ejecutar los programas de electrificación rural y suburbana del Estado a favor de las comunidades de escasos recursos económicos, así como la administración y aplicación de contratos de suministro de energía eléctrica con los productores independientes de Electricidad (IPP).



Más adelante, en fecha 19 de julio del año 2002, el Poder Ejecutivo emitió el decreto No.555-02, que instituye el reglamento para la aplicación de la citada Ley No. 125-01.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana, se mantuvo operando como integrante de la CDEEE, hasta que el 2 de noviembre del año 2007 el Poder Ejecutivo dictó el decreto No. 629-07, mediante el cual, con efectividad el 1 de enero de 2008, le traspasa todas las líneas de transmisión y de subestaciones asociadas al sistema de transmisión de electricidad (Sistema Interconectado) del Estado habidas y por haber, convirtiéndola en una empresa propiedad estrictamente estatal, con personería jurídica y patrimonio propio, en capacidad de contraer obligaciones comerciales contractuales, según su propio mecanismo de dirección y control.

El objeto principal de la ETED, es en tal virtud, operar el sistema de transmisión nacional interconectado para dar servicio de transporte de electricidad a todo el territorio nacional, para lo cual podrá diseñar, construir, administrar los sistemas de transmisión del Estado, habidos y por haber, ejecutar todo género de proyectos, negocios e inversiones en general, incluyendo la comercialización, administración y desarrollo de las operaciones de transmisión eléctrica de alta tensión.

Según el artículo 4 del decreto de referencia, la política financiera de la ETED, consiste en capitalizar las utilidades netas que obtengan de sus operaciones y de cualquier otra fuente, para la ejecución de los planes nacionales de expansión y de mejoramiento de las redes de alta tensión, mediante acciones dirigidas al logro de la excelencia operativa y administrativa, con el objetivo de incrementar la eficiencia en el transporte de la energía eléctrica y en cualquier otra actividad relacionada con sus propósitos. La Empresa financiará sus actividades con los recursos generados por ella, con los que le fueren asignados en el Anteproyecto de Presupuesto y Ley de Gastos Públicos, con los financiamientos que contraiga y con cualesquier otros fondos especializados que le sean asignados de manera específica.

También establece que como Institución del Estado ejercerá sus funciones administrativas y técnicas con independencia, cumpliendo con las decisiones de su

Consejo Directivo y de su Administrador, los cuales actuarán conforme a sus criterios pero con apego a las leyes y reglamentos y a los principios básicos que la rigen, siendo responsables de su gestión en forma total e ineludible, con la obligación de ejecutar los programas o planes de expansión y la realización de sus trabajos y proyectos, así como el mantenimiento y operación del sistema eléctrico interconectado, de acuerdo con los objetivos y propósitos a los cuales se debe en su condición de empresa de servicio público.

El 8 de octubre de 2018, mediante la promulgación del Decreto 383-18, el Poder Ejecutivo dispone la creación de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO) como un órgano desconcentrado de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), cuya función será negociar y comercializar servicios portadores de telecomunicaciones, para lo cual se aprovechará la capacidad excedentaria de las instalaciones de transmisión de la ETED.

La Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO) formará parte de la estructura organizativa de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) y dependerá jerárquicamente de su Administrador general.

Servicios

La ETED es responsable del transporte de energía eléctrica en alta tensión, desde los centros de generación hacia las subestaciones de distribución, tal como muestra la figura anterior. En adición a este servicio de transporte de energía eléctrica, la ETED opera el SENI a través de su Centro Control de Energía (CCE) y está incursionando en el Negocio de Telecomunicaciones por Fibra Óptica, en la modalidad de Carriers, a través de la nueva unidad de negocio (Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO)).

Además, la ETED, provee los siguientes los siguientes servicios asociados de transmisión que, aunque no representan un monto significativo de ingreso tienen un elevado valor estratégico:



Interconexiones

- Interconexión de subestaciones.
- Interconexión de Líneas de Transmisión (L.T.).
- Aprobación de planos y memorias L.T. 69 KV.

Revisión de memoria técnica.

Planos:

- Plano o esquema que muestre claramente la línea existente del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) en la que se solicita inyectar (o modificar) la carga/generación que se somete, señalando la distancia, en kilómetros, a las subestaciones existentes más cercanas.
- Plano de ruta con distancias, de la línea de transmisión desde el lugar de interconexión con el SENI hasta la subestación propuesta.
- Plano de localización geo, señalando puntos de referencia identificables.
- Presupuesto de desmantelamiento.
- Aprobación de planos y memorias técnicas desvío de L.T.

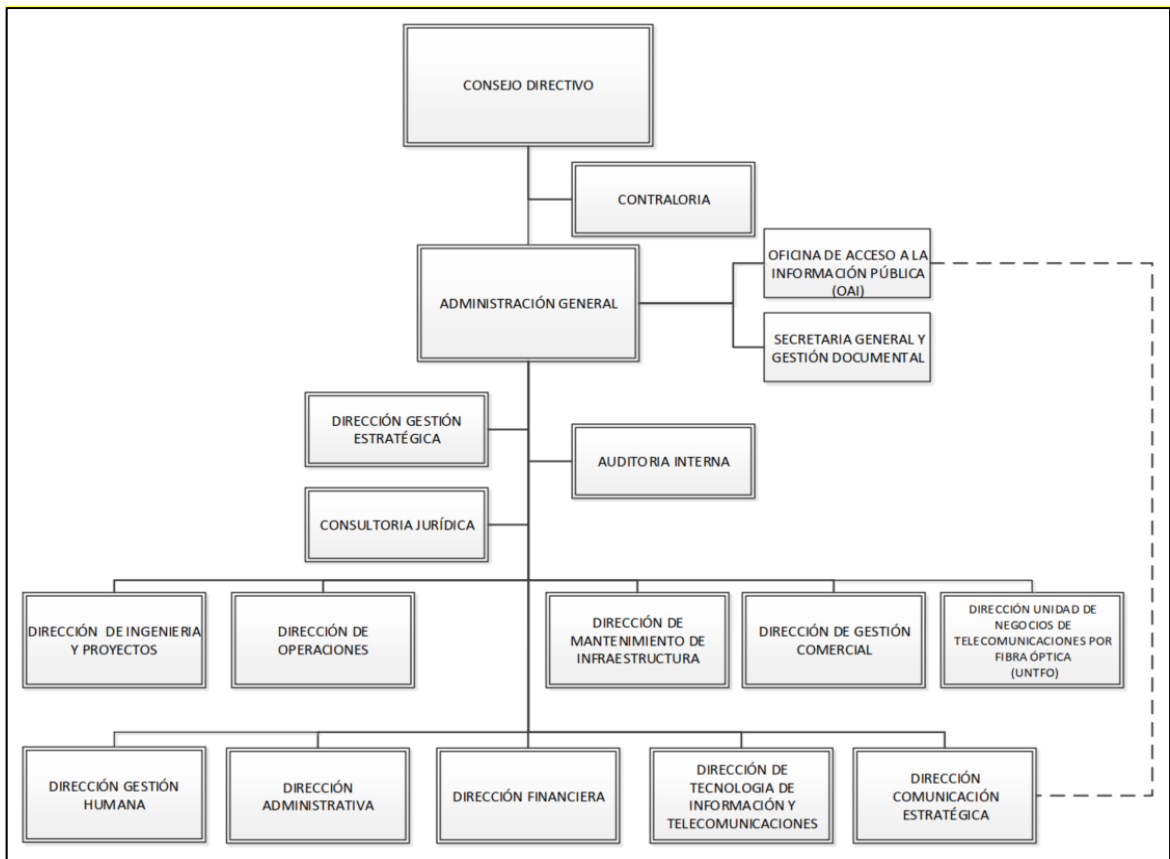
Otros servicios:

- Instalación de KPF en L.T.
- Movilización L.T. 69 KV.
- Elaboración de estudio de flujo y cortocircuito.
- Renta de canal de telecomunicaciones para señal bajo el Sistema de Control y Adquisición de Datos (SCADA).
- Implementación de Servicios de Telecomunicaciones:
- Transmisores y receptores en las bandas de VHF y UHF.



- Amplificadores de radiofrecuencia en las bandas de VHF y UHF Radio Modem.
- Instalación y pruebas de telecomunicaciones.
- Instalación de router y facilidades de comunicaciones.
- Mantenimiento campos de línea.
- Recirculación tratamiento y filtrado de aceite dieléctrico.
- Conexión consola remota para tiempo real.

2.3. Estructura Organizativa.



Gráfica 1 Estructura Organizativa de ETED (Fuente: Dirección de Gestión Humana)



Posición (Cargo)	Nombre
Administrador General	Martín Robles
Auditor Interno	Manuel López
Consultor Jurídico	Tomas Lorenzo Roa
Contralor	Remi Payano Quezada
Director Administrativo	Miguel Puente Hernández
Directora de Comunicación Estratégica	Seily Liberato
Director de Gestión Humana	Julio Cesar Martínez
Director de Ingeniería y Proyectos	Fernando Antonio Peignand
Director de Mantenimiento de Infraestructura	Ramón Bautista
Director de Operaciones del Sistema	Máximo Cepeda
Director de Tecnología y Telecomunicaciones	Yafalt Mateo
Directora Financiera	Katherine Cabral Dumé
Director Gestión Comercial	Kepler Luciano
Directora de Planificación Estratégica	Mercedes Arias Domínguez
Director de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones	Omar Médez Lluveres

Tabla 1 Funcionarios de la ETED (Fuente: Dirección de Gestión Humana)



2.4. Planificación Estratégica Institucional

La formulación del Plan Estratégico Institucional 2021-2024 (PEI 2021-2024), se realiza tomando como base la END, El Programa de Gobierno 2021-2024, los Lineamientos del PNPSP y otros documentos de suma relevancia.



Gráfica 2 Mapa de Objetivos Estratégicos 2021-2024 (Fuente: Dirección de Planificación Estratégica)

Tal como se ha mencionado anteriormente, estos objetivos estratégicos están alineados con La END y el Programa de Gobierno según se muestra en la siguiente matriz:

Eje END	Objetivo General END	Objetivo Especifico END	Lineamiento del Plan de Gobierno 2021-2024	Objetivo Estratégico ETED
1	Objetivo General Administración pública eficiente,	1.1.1 Estructurar una administración pública	Fortalecer el Sistema Nacional de Planificación	Impulsar acciones de integración empresa-comunidad Incrementar el desempeño en el



Eje END	Objetivo General END	Objetivo Específico END	Lineamiento del Plan de Gobierno 2021-2024	Objetivo Estratégico ETED
	transparente y orientada a resultados	eficiente que actúe con honestidad, transparencia y rendición de cuentas y se oriente a la obtención de resultados en beneficio de la sociedad y del desarrollo nacional y local.	y Gestión por Resultados	Sistema de Metas Presidenciales Mejorar el sistema de control interno y la gestión de riesgo estratégico y operativo Mejorar índice de transparencia y de gobierno abierto Mejorar la gestión de los procesos en la institución
3	Objetivo General 3.2 Energía confiable, eficiente y ambientalmente sostenible	3.2.1 Asegurar un suministro confiable de electricidad, a precios competitivos y en condiciones de sostenibilidad financiera y ambiental	Asegurar los ingresos del sistema nacional de transmisión mediante actualización cada 4 años del peaje de transmisión para cubrir el costo total de largo plazo del	Asegurar los ingresos



Eje END	Objetivo General END	Objetivo Específico END	Lineamiento del Plan de Gobierno 2021-2024	Objetivo Estratégico ETED
			sistema de transmisión	
		3.2.1 Asegurar un suministro confiable de electricidad, a precios competitivos y en condiciones de sostenibilidad financiera y ambiental.	Ejecutar una política integral de manejo de residuos sólidos	Fortalecer las buenas prácticas de sostenibilidad ambiental
			Desarrollar el sistema nacional de transmisión ²	Desarrollar el sistema nacional de transmisión
			Establecer por Ley topes a los costos operativos en relación proporcional con los montos de compras de electricidad con el	Mejorar la eficiencia y la eficacia del gasto



Eje END	Objetivo General END	Objetivo Específico END	Lineamiento del Plan de Gobierno 2021-2024	Objetivo Estratégico ETED
			propósito de reducir los gastos corrientes de las Distribuidoras (EDES), CDEEE, EGEHID y ETED.	
	Objetivo General 3.3 Competitividad e innovación en un ambiente favorable a la cooperación y la responsabilidad social	3.3.5 Lograr acceso universal y uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).	Ampliar la infraestructura de conexión de banda ancha	Ampliar la infraestructura de conexión de banda ancha

Tabla 2 Alineamiento del Plan Estratégico de ETED con la END y el Programa de Gobierno

Para cumplir con estos objetivos, se han establecido un conjunto de iniciativas estratégicas, que, priorizadas de acuerdo con el criterio de impacto, relevancia estratégica y aporte a la visión institucional, se han traducido en el Plan Operativo



Anual ETED 2024. En total se tienen unas 144 iniciativas en la que se invertirán unos RD\$7.349 Millones en este año.

No. Eje	Descripción Eje	Presupuestado 2024 (RD\$)	Cantidad de Iniciativas
1	Fortalecimiento de las relaciones con nuestros grupos de interés y de la identidad empresarial	19,395,000.00	5
2	Eficiencia operativa, modernización y sistema de transmisión eficientemente dimensionado.	7,176,906,153.70	93
3	Sostenibilidad financiera	34,800,000.00	3
4	Mejora continua y efectiva gestión de riesgos y de los controles internos	41,028,580.00	30
5	Gestión transparente y socialmente responsable	14,344,149.00	2
6	Efectividad del talento humano	62,527,400.00	11
Total general		RD\$7,349,001,282.70	144

Tabla 3 Resumen de las Inversiones de ETED

La tabla representada en el apartado siguiente muestra que el 82.6% del monto del POA 2024 está destinado a iniciativas de la Dirección de Ingeniería y Proyectos, el 9.5% perteneciente a la Unidad de Negocios por Fibra Óptica, la Dirección de Mantenimiento de la Infraestructura de Transmisión representando el 0%, aclarando que este último valor no refleja monto en razón de que el mismo ha sido colocado dentro del presupuesto operativo, mientras que el restante 7.9% se distribuye en las demás direcciones.

Dirección	Presupuestado 2023 (RD\$)	Cantidad de Iniciativas
Dirección de Ingeniería y Proyecto	6,069,758,318.00	70



Dirección	Presupuestado 2023 (RD\$)	Cantidad de Iniciativas
Unidad de Telecomunicaciones por Fibra Óptica	699,000,000.00	2
Dirección de Mantenimiento de Infraestructura	0.00	3
Dirección de Tecnología de la Información y Telecomunicaciones	326,676,723.00	13
Dirección de Operación del Sistema	108,122,792.70	17
Dirección Administrativa	23,394,149.00	9
Dirección de Comunicación Estratégica	18,895,000.00	3
Dirección Financiera	1,126,900.00	3
Dirección de Gestión Humana	63,227,400.00	14
Dirección Gestión Comercial	34,800,000.00	3
Oficina de Acceso a la Información	0.00	0
Contraloría	0.00	5
Dirección de Auditoría Interna	0.00	0
Dirección de Gestión Estratégica	4,000,000.00	2
Total general	RD\$ 7,349,001,282.70	144

Tabla 4 Monto de las Inversiones ETED por Dirección



III. RESULTADOS MISIONALES.

Memoria Institucional

3.1. Información cuantitativa, cualitativa e indicadores de los procesos misionales.

3.1.1. Desempeño de ETED en el Sistema de Medición y Monitoreo a la Gestión Pública (SMMGP)

El Sistema de Medición y Monitoreo a la Gestión Pública (SMMGP) tiene como objetivo informar al presidente de la República Dominicana, en forma periódica y oportuna, los avances y restricciones de la gestión institucional, consolidando las informaciones generadas por los organismos responsables, con la finalidad de asegurar el cumplimiento del Programa de Gobierno y de los compromisos asumidos por el Primer Mandatario.

Este sistema es monitoreado cada tres meses por el presidente de la República, para esta revisión se realizan reuniones de seguimiento para conocer los avances de las metas y cumplimiento que arroja el Sistema.

Como empresa orientada a resultados, la ETED se esfuerza día a día por incrementar el nivel de cumplimiento de los indicadores del SMMGP, lo que ha permitido en este 2024, obtener un nivel de puntuación promedio de 88.79% durante el primer semestre presentado. Además, se mantiene el compromiso en el desempeño del sistema de indicadores de cumplir prioritariamente en lo relacionado a la planificación y ejecución de obras del Plan de Expansión. Hasta la fecha actual, se ha logrado ejecutar el 100% de las actividades programadas, cumpliendo así con la meta institucional establecida. En las secciones siguientes se muestran con mayor nivel de detalle los resultados alcanzados por la empresa en cada uno de los demás indicadores de gestión.



Resultado	Sistema de Indicadores			
Meta (Plan de Expansión)	ITICGE	NOBACI	TRANSPARENCIA	CONTRATACIONES
100%	57.19%	95.41%	99.93%	91.43%

Tabla 5 Resultados de indicadores de SMMGP (Fuente: SMMGP)

Nota: Recientemente, la OGTIC ha modificado los parámetros de medición del ITICGE, así como la reclasificación de los niveles de cumplimiento de las instituciones, dependiendo de si brindan servicio al ciudadano o no.

Dentro de los nuevos parámetros a medir se encuentran los acápites de Omnicanalidad e Innovación, enfocados en el uso de nuevas tecnologías, tales como Inteligencia Artificial, Blockchain, Internet de las Cosas, entre otras. Para mejorar la puntuación de este indicador, la ETED ha puesto en marcha un plan que dará respuesta a la mejora de este indicador, comenzando con la creación del Comité de Innovación. Este comité se encargará de estandarizar las políticas, procedimientos y estrategias de innovación, así como del seguimiento y registro de las iniciativas estratégicas en materia de gobierno electrónico e implementación de nuevas tecnologías. A partir del segundo semestre, la ETED ha sometido a evaluación los acápites que se encontraban pendientes para asegurar que las puntuaciones obtenidas aumenten, reflejando así los avances en la implementación de estrategias innovadoras y la mejora continua de los servicios digitales de la ETED.



3.2. Desempeño de la Dirección de Ingeniería y Proyectos (Expansión del Sistema de Transmisión).

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) se enfoca en ampliar la capacidad de transporte de energía eléctrica hacia los centros de distribución, en línea con la línea de acción 3.2.1.3 de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END). Esta línea de acción busca planificar y promover el desarrollo de una infraestructura eléctrica eficiente y confiable, alineada con el Objetivo 3.2 de la END: garantizar una energía confiable, eficiente y sostenible.

Para alcanzar este objetivo, la ETED realiza una proyección de la demanda energética y un plan de expansión de la generación a corto, mediano y largo plazo. Con base en estos análisis, la empresa determina las inversiones necesarias en infraestructura de transmisión y distribución, asegurando así un funcionamiento óptimo y confiable del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

Proyectos Planificados para el 2024

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana en el año 2024, se embarcó en el desarrollo de 58 proyectos, entre ellos, 26 Líneas de transmisión, 2 proyectos de sustitución de cable de guarda convencional 7 no. 9 Alumoweld por cable de fibra óptica OPGW 24 y 48 Fibras, 11 consultorías y 19 proyectos para la construcción de subestaciones. Estos proyectos se construyen en gran parte del territorio nacional, al término de estos proyectos la República Dominicana contará con 528 kilómetros de líneas, 420 kilómetros de líneas en OPGW en 24 y 48 fibras y 2,650 MVA que se adicionarán al sistema de transmisión nacional.

La inversión aproximada programada para este portafolio de proyectos es de RD\$ \$9,150 Millones de los cuales RD\$ 4,258 Millones se han destinado para desembolso para el 2024, con esta inversión se beneficiará gran parte del pueblo dominicano, en especial las provincias y comunidades donde se construirán estas obras.

En el próximo apartado se detallan los proyectos de línea de transmisión, sustitución de cable de guarda por OPGW, consultorías y subestaciones, y el aporte



al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado, con los montos asociados a cada inversión.

Líneas de Transmisión

En lo concerniente a las líneas de transmisión de energía, la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana está llevando a cabo una serie de proyectos, que tendrán un aporte significativo al sistema eléctrico nacional de aproximadamente 528.61 km, con una inversión estimada de RD\$ 4,951 Millones.

Durante el año 2024, la empresa finalizó con la ejecución de un (1) proyecto de línea, así como con el diseño de cinco (5) líneas de transmisión, las cuales han sido remitidas a licitación y se han adjudicado cuatro (4) proyectos. Con relación a los proyectos en ejecución, se tienen diecisiete (17) líneas en proceso.

En la siguiente tabla se muestra el detalle de los proyectos de líneas de transmisión.

Proyectos Líneas de Transmisión	Aporte (Km)	Monto en RD\$
LT 69 KV de Entrada SE Imbert. (Proyecto finalizado)	0.803	\$ 8,224,892
LT 69 kV Higüey II - Higüey 69 y LT 138 KV El Seibo – Higüey. (Construcción finalizada solo falta torre de llegada a SE)	8.59	\$ 50,370,736
Línea de Transmisión 345 kV Punta Catalina – 15 Azua II. (Proyecto en ejecución)	80.0	\$ 649,151,302
Línea de Transmisión 138 KV Interconexión SE SFM II. (Proyecto en ejecución)	6.10	\$ 15,674,383
Equipamiento Línea de Transmisión 138 kV Canabacoa – Moca – Salcedo - San Francisco de Macorís (Proyecto en ejecución)	58.0	\$ 467,174,941.00
Línea de Transmisión 138 KV SE Cruce de Ocoa – Ocoa. (Proyecto en ejecución, se proyecta finalizar a diciembre)	23.0	\$ 109,957,407



Proyectos Líneas de Transmisión	Aporte (Km)	Monto en RD\$
Reconstrucción Línea de Transmisión 69 kV Cruce de Cabral – Barahona. (Proyecto en ejecución)	6.23	\$ 16,330,600
Línea de Transmisión 138 kV Bonao III - Pimentel. (Proyecto en ejecución)	58.0	\$ 183,885,604
Línea de Transmisión 69/138 kV de entrada SE Villa Altagracia. (Proyecto en ejecución)	1.68	\$ 24,787,100
Línea de Transmisión 138 kV km 15 Azua – Cruce de Cabral. (Proyecto en ejecución)	52	\$ 229,011,121
Reconducción Línea de Transmisión 138 KV Matadero - Embajador - Los Prados. (Proyecto en ejecución)	3.0	\$ 13,731,469
Línea de Transmisión 138kV Playa Dorada - Gaspar Hernández. (Proyecto en ejecución)	47.17	\$ 411,617,879.81
Línea de Transmisión 138kV Rio San Juan - Gaspar Hernández. (Proyecto en ejecución)	31.30	\$ 314,687,831.41
Línea de Transmisión 69 kV Madre Vieja - INAPA. (Proyecto en ejecución)	5.7	\$ 40,714,561
Línea de Transmisión 138 kV de entrada Subestación La Vega (incluida en Subestación La Vega)	13.50	\$ 34,780,799
Línea de Transmisión 138/69 kV (138 kV operada a 69) de entrada Subestación La Vega. (Proyecto en ejecución)	13.50	\$ 67,259,029
Línea de Transmisión 138 KV Puerto Plata II - la Playa Dorada. (Proyecto en ejecución)	25.64	\$ 160,534,095.01



Proyectos Líneas de Transmisión	Aporte (Km)	Monto en RD\$
Reconducción LT 138 kV Los Minas - Timbeque II - Villa Duarte. (Proyecto en licitación)	9.4	\$ 246,438,266.00
Línea de Transmisión 138kV Sabana de la Mar – Miches. (Proyecto en licitación)	40	\$ 417,210,981.59
LT 138 kV Cabreto – Palamara		\$ 52,522,583.00
LT 138 kV Guerra - Restauradores - Isabela		\$ 354,199,633.00
LT 138 kV Hato Mayor - Sabana de la Mar		\$ 145,350,000.00
LT 138 kV Naranja – Nibaje		\$ 124,589,800.00
Líneas complementarias Subestación 138/69 KV Lechería	20.0	\$ 385,420,315.83
LT 138 kV Santiago Norte - Canabacoa	25	\$ 427,752,227.78
Total general	528.61	\$4,951,377,557.43

Tabla 6 Proyectos Líneas de Transmisión (Fuente: Dirección de ingeniería y proyectos)

Ampliación y/o Construcción de Subestaciones de Transmisión

Referente a las subestaciones, la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana está llevando a cabo una serie de proyectos de construcción de subestaciones que tendrán un aporte significativo al sistema eléctrico nacional de aproximadamente 2,650 MVA con una inversión estimada de RD\$ 4,199 millones.

Durante el año fueron remitidas a proceso de licitación (3) subestaciones. Entre estos se destacan la subestación 345/138 kV Azua II y ampliación de Punta Catalina, que se encuentra adjudicada



y aportara al sistema aproximadamente 900 MVA, y la SE GIS Villa Consuelo adjudicada y en proceso de ejecución.

En relación a los proyectos en ejecución, se tienen diez (10) subestaciones en proceso, de estas, una (1) se encuentran en fase de pruebas para la energización, la cual es SE Jimaní. Dos (2) proyectos fueron finalizados, adecuación del terreno de la futura SE 69 kV Rancho Arriba y la SE 69kV maniobras Sosua, y se tiene en proceso de licitación las obras civiles de la SE Villa Altagracia. En la siguiente tabla se muestra el detalle de los proyectos de Construcción y/o Ampliación de las subestaciones de transmisión.

Proyectos Subestaciones	Aporte (MVA)	Monto en RD\$
Subestación Rancho Arriba (obras civiles). (Finalizado)		\$ 13,382,170
Construcción Subestación de maniobra Sosua. (Finalizado)		\$ 7,326,732
Subestación Villa Consuelo. (Ejecución)	50	\$ 377,772,056
Ampliación Subestación Cruce Cabral. (Ejecución)	70	\$ 33,104,876
Construcción Subestación 345/138 kV Azua II y Ampliación Punta Catalina 345 kV. (Ejecución)	900	\$ 662,735,864
Construcción Subestación Higüey II. (Ejecución)	80	\$ 105,823,375
Construcción Subestación Villa Altagracia. (Paralizada)	70	\$ 16,200,000
Subestación Manzanillo. (Ejecución)		\$ 103,066,175



Proyectos Subestaciones	Aporte (MVA)	Monto en RD\$
Subestación La Vega. (Ejecución)	140	\$ 154,592,032
Subestación Pedernales. (Ejecución)		\$ 230,957,138
Subestación Jimaní. (Ejecución, proceso de pruebas)		\$ 130,563,768
Subestación San Francisco de Macorís II 138 kV. (Ejecución)		\$ 78,277,027
Subestación 345/138 kV Guayubín. (Ejecución)	1200	\$ 429,652,643
Subestación Santiago Norte.		\$ 194,345,090.46
Subestación Gaspar Hernández		\$ 511,948,784.69
Subestación Lechería	140	\$ 385,420,316
Subestación 138 kV San Cristóbal Sur		\$ 194,345,090
Subestación 138 kV Sabana de la mar		\$ 329,316,599
Subestación 138 kV Gurabo		\$ 242,523,666
Total general	2,650	\$4,199,369,536

Tabla 7 Proyectos Subestaciones en Ejecución (Fuente: Dirección de ingeniería y proyecto)

Proyectos de Sustitución de cable de 7 no. 9 Alumoweld por cable de fibra óptica OPGW 24 y 48 Fibras

Estos proyectos corresponden al plan de ampliación de la red de fibra óptica a nivel nacional a través de las líneas de transmisión, para comunicar los municipios de las provincias del país y aumentar la infraestructura de redes de telecomunicaciones y acceso a internet mediante el cambio de cable de guarda convencional a cable de fibra



óptica de 24 y 48 fibras, además de proveer a la ETED de los mecanismos para operar el sistema de forma más eficiente.

Con estas acciones ejecutadas y aquellas que están en proceso para los próximos años, estamos dando cumplimiento a los objetivos establecidos en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) y al Programa de Gobierno 2020-2024, de permitir el acceso universal al internet de banda ancha de última generación y el uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).

Estos proyectos tendrán un aporte de aproximadamente 420 km de fibra óptica de 24 y 48 fibras, con una inversión estimada de RD\$ 582,167,267.00 Millones, con un (1) proyecto que se encuentra en fase terminal correspondiente a la sustitución de cable de guarda, Fase III, impactando a nivel nacional este despliegue de fibra óptica y otro en fase de planificación.

Proyectos OPGW	Aporte OPGW (Km)	Monto en RD\$
Sustitución cable de guarda convencional 7 no. 9 Alumoweld por cable de fibra óptica OPGW 24 y 48 Fibras, ETAPA III. (Proyecto fase final, 258 km instalados)	260	\$ 161,158,610
Sustitución cable de guarda convencional 7 no. 9 Alumoweld por cable de fibra óptica OPGW 24 y 48 Fibras, ETAPA IV	160	\$ 421,008,656
Total general	420	\$ 582,167,267

Tabla 8 Proyectos de Ampliación de la Red de Fibra Óptica (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos)

Proyectos de Consultoría

Estos proyectos de consultoría tienen como objetivo implementar mejoras tales como la expansión de las líneas de transmisión a nivel



soterrado y la consultoría instalación de Compensadores Dinámicos de Potencia que impactaran el sistema de transmisión.

También se busca optimizar los procesos internos de la empresa, con la mejora en la gestión de los proyectos y los análisis ambientales.

Estas consultorías tendrán una inversión estimada de RD\$ 98 Millones, con dos (2) consultorías en proceso de ejecución (color rojo) y nueve (9) en proceso de planificación.

Proyectos de Consultorías	Monto en RD\$
Cronograma PMO	\$ 6,060,600.00
Consultoría para la Instalación de Compensadores Dinámicos de Potencia. (Proyecto en ejecución)	\$ 12,485,109.77
Proyecto Soterrados. (Proyecto en ejecución)	\$ 13,117,786.78
Consultoría del ordenamiento de la base de datos de los derechos de pase	\$ 1,060,000.00
Consultoría de implementación de Project Online y vinculación de SAP y Project a Power BI.	\$ 1,100,000.00
Consultoría para la adquisición de derechos de pases Líneas Punta catalina - Azua, Sabana de la Mar - Miches y Bonao III - Pimentel	\$ 7,150,000.00
Consultoría para la elaboración de planos, diseño y elaboración de términos de referencia del área de ingeniería	\$ 3,150,000.00



Proyectos de Consultorías	Monto en RD\$
Consultoría para la elaboración de las Normas Diseño y Construcción de Proyectos de Alta Tensión	\$ 640,000.00
Consultoría para Tasaciones de LT	\$ 15,000,000.00
Consultoría proyecto 345 kV	\$ 37,297,036.23
Servicio de evaluación de huellas de carbono	\$ 1,106,680.00
Total General	\$ 98,167,212.78

Tabla 9 Proyectos de Consultorías para la mejora de procesos en el área de Ingeniería y Proyectos (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos)

Proyectos Cliente Externo

Como parte de los servicios y alcance que tiene la ETED, la empresa realiza la elaboración o revisión de diseños de líneas y subestaciones, análisis de interconexión al sistema de transmisión, presupuestos de interconexión, supervisiones y movilización de líneas de transmisión a 69 kV, según la solicitud de agentes del sector y/o ciudadanos.

En el 2024, se ha realizado la supervisión de líneas y subestaciones, que estaban en proceso de construcción por parte de agentes externos, al mismo tiempo se trabajaron revisiones de diseños de líneas y subestaciones, análisis de interconexión al sistema de transmisión, presupuestos de interconexión, y movilización de líneas de transmisión. El detalle de estos se muestra en la tabla debajo.

Supervisión de Líneas de Transmisión Proyectos Privados 2024
Construcción L.T. 345 kV Guayubín - Manzanillo



Supervisión de Líneas de Transmisión Proyectos Privados 2024
Construcción L.T. 345 kV Naranjo - Guayubín
Reubicación L.T. 69 kV Boca Chica - La Caleta (tramo Aut. Las Américas)
Construcción LT- 138 kV SAJOMA - El Naranjo (Interconexión S/E PS SAJOMA)
Construcción LT- 138 kV Mata de Palma - Cabreto (Interconexión S/E PS Mata de Palma II)
Construcción LT- 138 kV Hainamosa - La Victoria (Interconexión S/E PS La Victoria)
Construcción LT- 69 kV Interconexión S/E Maranatha
Construcción LT- 69 kV Dajao - PS Marti (Interconexión S/E PS MARTI)
Construcción LT- 69 kV interconexión S/E TURICENTER

Tabla 10 Proyectos de Construcción de Líneas Supervisados a Clientes Externos (Fuente: Dirección Ingeniería y Proyecto)

Supervisión de Subestaciones Proyectos Privados 2024
Subestación Parque Solar MIRASOL 138 kV
Subestación Parque Solar SAJOMA 138 kV y Ampliación S/E El Naranjo Zona 138 kV
Subestación Parque Solar Mata de Palma II 138 kV
Subestación Parque Fotovoltaico La Victoria 138 kV y Ampliación S/E Hainamosa 138 kV
Subestación Parque Solar MARTI 69 kV



Supervisión de Subestaciones Proyectos Privados 2024
Subestación Maranatha 69 kV
Subestación ENERGAS 138 kV y Ampliación S/E San Pedro II 138 kV
Parque Fotovoltaico COTOPERI 138 kV
Subestación PEPILLO SALCEDO 345 kV
Subestación CABO ROJO 138 kV
Subestación PEDREGAL 69 kV (Parque Logístico Pedregal - CCN)
Subestación TURICENTER 69 kV
Parque Fotovoltaico COASTAL 138 kV

Tabla 11 Proyectos de Construcción de Subestaciones Supervisados a Clientes Externo (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos)

Proyectos Privados 2024
Interconexión al STN PSF Calabaza – ENEN
Desvío Línea de Transmisión proyecto línea 2C Metro Santo Domingo – Martich y Asociados
Desvío Línea de Transmisión 69 kV Av. Los Beisbolistas #133, Las Colinas 4 – Inversiones Panimia
Reconexión proyecto Desvío LT 69 kV S/E Guerra – Multicentro La Sirena Mella, tramo parque solar Mirasol
Reconexión proyecto Desvío LT 138 kV Hainamosa - Villa Duarte y Hainamosa – El Brisal tramo parte #2
Reconexión proyecto Desvío LT 69 kV Playa Dorada – Sosua (tramo puente Cangrejo)



Proyectos Privados 2024
Apertura LT 138 kV Julio Sauri – Paraíso
Conexión y puesta en servicio desvío provisional LT 138 kV Hainamosa – Dajao tramo torre 12 – torre 21
Apertura LT 69 kV Herrera Nueva - Metropolitano
Apertura LT 69 kV ZF Santiago – SAJOMA
Interconexión y puesta en servicio proyecto LT 69 kV Interconexión S/E parque solar Maranatha
Apertura LT 138 kV Hainamosa – Dajao
Interconexión y puesta en servicio proyecto LT 69 kV Interconexión S/E parque Logístico Pedregal CCN
Sustitución estructura en LT 69 kV Villa Duarte – Invivienda tramo Ave. Ecológica
Apertura LT 138 kV Montecristi Solar – Guanillo – Montecristi Solar – Montecristi

Tabla 12 Proyectos Clientes Externos Aperturas e Interconexiones (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyecto)

Proyectos Privados Revisiones LT 2024
Aprobaciones desvíos LT 69 kV Palamara – Plastifar – Novoplast tramos (1) Entrada a los Alcarrizos, (2) Entrada Duralon, (3) Entrada Plastifar y (4) Vientos de postes TV-212A
Reubicación estructura en LT 69 kV Haina - Herrera nueva – Metro (L3), tramo C/ Luis F. Thomen # 108, entre las C/ Buen pastor y la C/ Emilie Boyrie De Molla.



Proyectos Privados Revisiones LT 2024

Aprobación de planos y memoria técnica de electromecánica de torres TRS (2), TRT (2) terminal 0° del proyecto LT 138 kV Parque Solar Mirasol

Aprobación planos y memoria técnica de postes para el proyecto Entrada LT 69 Parque Solar Martí (PFVMG)

Aprobación plano con distribución de apoyos y memoria técnica descriptiva del proyecto Reubicación postes LT 69 kV Playa Dorada – Cabarete

Aprobación de Ingeniería de diseño SEAT AES Mirasol – TSK República Dominicana



Proyectos Privados Revisiones LT 2024
Apertura y cierre KPF UNR Operadora Puertos Ojiva (mantenimiento SE) – SEABOARD Aprobación memoria técnica descriptiva del proyecto LT 138 kV WCGF – Guerra, proyecto Washington Solar Park II
Aprobación de planos y memoria técnica civil estudio de suelo y diseño estructurales del proyecto LT 69 kV Subestaciones Diésel Pimentel (LAESA)
Aprobación planos con distribución de apoyos y memoria técnica LT 138 kV parque solar Fotovoltaico La Victoria
Aprobación memoria técnica descriptiva del proyecto LT 138 kV Interconexión S/E Cabo Rojo
Aprobación propuesta soterramiento LT 138 kV Zona Franca – Canabacoa – Nibaje
Aprobación planos con distribución de apoyos y memoria técnica LT 138 kV interconexión parque solar Mirasol, lado Mata de Palma
Resellado memoria técnica proyecto LT 138 kV Interconexión parque solar COTOPERÍ
Aprobación memoria técnica descriptiva del proyecto Reubicación LT 69 kV Zona Franca Santiago - Navarrete, tramo Cruce de Navarrete
Aprobación memoria técnica descriptiva del proyecto Reubicación LT 69 kV Haina – Herrera Nueva, tramo ave. Rómulo Betancourt esq. Luperón
Orden de trabajo para retirar viento en LT 69 kV Las Matas – Elías Piña

Tabla 13 Proyectos Clientes Externos Aprobaciones y revisión de Ingeniería (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyecto)



Proyectos Privados Revisiones de Diseños SE 2024
Revisión de diseño Ampliación SE Cumayasa
Revisión de diseño SE Laesa a 69kV
Revisión de diseño Ampliación SE el naranjo
Revisión de diseño SE Sajoma
Revisión de diseño SE Coastal
Revisión de diseño SE Energas
Revisión de diseño Ampliación SE SPMII 138 kV
Revisión de diseño SE Cabo Rojo
Revisión de diseño Ampliación SE La Luisa
Revisión de diseño SE Peravia
Revisión de diseño Ampliación SE Calabaza
Revisión de diseño SE Dominicana Azul
Revisión de diseño SE Transagrícola 69kV
Revisión de diseño SE Pedro corto
Revisión de diseño Centro de operaciones Herrera SE EDESUR
Revisión de diseño SE Metropolitano EDESUR

Tabla 14 Proyectos Clientes Externos Aprobaciones y revisión de Ingeniería (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyecto)



Proyectos Privados 2024
Solicitud No Objeción P.S.F. Domingo Rodriguez-EGEHID
Consulta No Objeción Integra Solar-SOVENTIX
Evaluación de Propuesta Transformadores 345/138 Punta Catalina-IRRADIASOL
Estudio de evacuación energía Ampliación Transformador A. Hondo-SIE
Solicitud No Objeción Santanasol 2-AES
Solicitud Reválida No Objeción P.S.F. Solsur-SOLSUR
Reválida No Objeción Monte Plata Solar II-Electronic J.R.C.
Estudio de Opciones de Despacho P.S.F Villarpando-ENNOVA
Solicitud OAI-NAANOVO
Estudio Aumento Potencia SE Parque Industrial Duarte-PID
Solicitud Reválida No Obj. Sunfarming-Sunfarming
Reválida No Objeción P.S.F. Santa Clara-Santa Clara
Solicitud No Objeción GEN. La Cana
Solicitud informaciones Subestación Cabreto-NAANOVO
Requerimientos solicitud OAI-LEXGEO
Solicitud Información STN-Hacienda Bienes Nacionales
Solicitud Reválida Cotoperi II-COTOPERI
Solicitud Reválida Cotoperi III-COTOPERI
Solicitud No Objeción GSF-André-San Felipe
No Objeción Ampliación Bioenergy-AABI



Proyectos Privados 2024
Reválida No Objeción P.S.F. Cumayasa o Dominicus-ECONER o REW
Solicitud No Objeción Ampliación SE La Luisa-ECOACERO
Solicitud No Objeción Central AES Andrés II
Verificación Cumplimiento Acuerdo Koror-ETED(SOCO)-KOROR
Solicitud No Objeción P.E. Los Mangos
No Objeción PE Laesa I-LAESA
Revisión y opinión técnica PSF Canoa II-ESMERALD
Solicitud No Objeción P.S.F. Blanquizales
No Objeción P.S.F. Coastal
Revisión No Objeción PI P.S.F. Las Parras
Solicitud No Objeción P.S.F. La Joya
Actualización No Objeción PI P.S.F. Villar Pando
Solicitud No Objeción PSF-EGEPID
Reválida No Objeción Streamline-STREAMLINE
Solicitud Tec y Parametros-INTRAM
Propuesta Técnico-Económica LT 138kV Calabaza-Punta Catalina-ACCIONA
Solicitud Opinión Técnica Conexión 470MW en Andrés-ENADOM
Solicitud No Objeción PI P.E. Sajoma I-EGEHAINA
Solicitud No Objeción PI P.E. Sajoma II-EGEHAINA
Revisión Diseños en Paralelo SSEE Metropolitano y COH-KEPCO



Proyectos Privados 2024
Solicitud No Objeción PI P.E. Esperanza-EGEHAINA
No Objeción PI SE Metropolitano-EDESUR
Reválida No Objeción 2do Transformador Cemex-SALCO
Informe Técnico GEN 400MW+1200MW Manzanillo-CUED
Revalidación PI PE Matafongo
Reválida No Objeción PI P.S.F. Sajoma
Reválida No Objeción PI P.S.F. Sajoma
Acuerdo de entendimiento P.S.F. Perla de Bayaguana-Dr.Flechter
Solicitud No Objeción PI P.S.F. Taino I-ABBI
Reválida No Objeción P.S.F. Dominicana Azul-ZENITH
No Objeción PI SE-CCE-EDESUR-KEPCO
Solicitud No Objeción PI Manzanillo Energy (Bloque 2)-Consortio Manzanillo
Revalidación al PI PSF Los Jovillos
Reválida No Objeción PI P.S.F. Las Barias
Acuerdo Legal No Objeción P.S.F. Canoa II
Solicitud No Objeción P.S.F. Red Solar-REDSOLAR
Reválida No Objeción PI P.S.F. Martí
Reválida No Objeción PI P.S.F. La Victoria
Solicitud Repotenciación. SE Dajao-EDEESTE
Solicitud No Objeción PI SE 69/12.5 kV-3 MVA Transagricola-BASE ELECT.
Solicitud No Objeción PI P.S.F. Eco Este-RAAS SOLAR



Proyectos Privados 2024
No Objeción PI P.S.F. Sabana Yegua-EGEHID
Reválida No Objeción P.S.F. Levitals-SEN
Estudios Eléctricos Nueva SE 69kV carga 21 MVA-INSEL
Revisión Estudios Eléctricos Palmar Solar
Revisión de PI PSF DP World
Solicitud Actualización No Objeción P.S.F. Helios-HELIOS
Reválida No Objeción P.S.F. Dargy

Tabla 15 Proyectos Clientes Externos – Solicitudes de No Objeciones Solicitadas (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyecto)

Estas obras constituyen un gran avance para el Desarrollo del Sistema de Transmisión Nacional y con ellas se podrá mejorar la calidad y la confiabilidad del Suministro Energético en alta tensión, cumpliendo así la promesa hecha por el Presidente de la República en su programa de Gobierno.



3.2. Desempeño de la Dirección de Operaciones del Sistema (Operación del Sistema de Transmisión Nacional)

La ETED, a través de la Dirección de Operación del Sistema agrupa los objetivos estratégicos que tienen mayor impacto en la creación de valor, brindando servicios con los más altos estándares de calidad, seguridad y al menor costo posible.

El objetivo de la Dirección de Operaciones del Sistema, es alcanzar la excelencia operacional expandiendo nuestra infraestructura de transmisión, operando y manteniendo efectivamente el SENI y el STN, y cultivando relaciones memorables con los agentes del mercado eléctrico.

La mejora en la Operación del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), se mide a través del cumplimiento de los indicadores de Frecuencia y Voltaje, de acuerdo con lo establecido en el Reglamento de Aplicación de la Ley General de Electricidad No. 125-01 (RALGE) y su Reglamento de aplicación.

Calidad de la Frecuencia del Sistema.

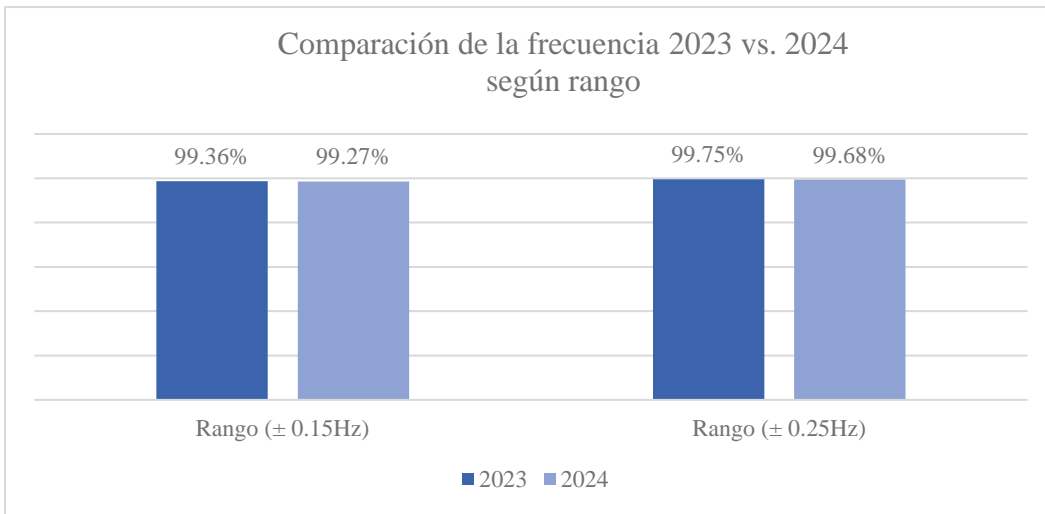
El artículo 150 del Reglamento para la Aplicación de la Ley General de Electricidad 125-01 (RLGE) establece que la frecuencia debe permanecer como mínimo el 99% del tiempo dentro del rango más exigente de 59.85 y 60.15 Hertz (± 0.15), y el 99.8% del tiempo dentro del rango fijado entre 59.75 y 60.25 Hertz (± 0.25).

El promedio alcanzado en el año 2024, para el rango ± 0.15 Hz fue de 99.27% del tiempo dentro del rango que exige el RALGE, lo que arroja una evidencia de cumplimiento con lo que establece la citada normativa. Comparando el resultado obtenido con el año 2023, se puede evidenciar un descenso de un 0.09%, no obstante, para cada semestre se cumplió y superó la meta establecida en la reglamentación.

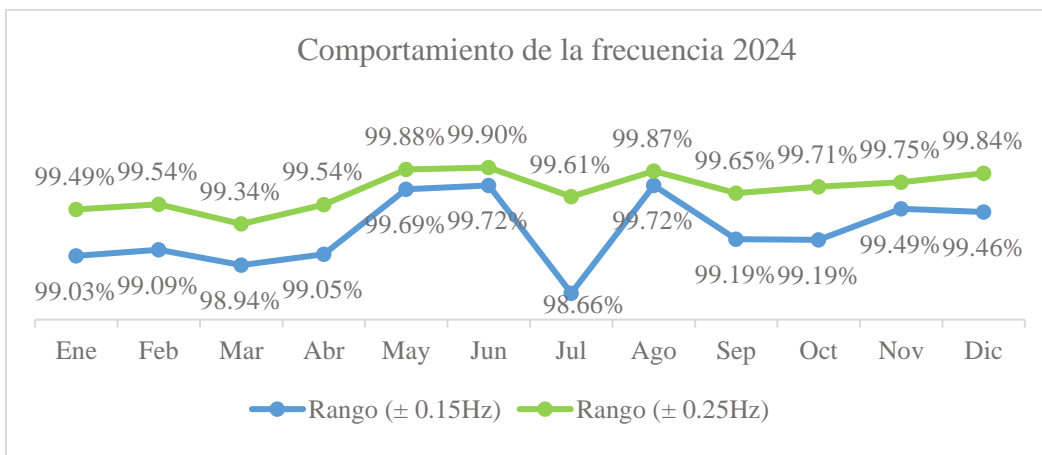
Para el caso del rango ± 0.25 HZ, el promedio alcanzado durante el año 2024 fue de 99.68% que exige el RALGE, lo que arroja una oportunidad de cumplimiento en 0.12% en base a lo que establece la citada normativa. Comparando el resultado obtenido en el año 2024 con el del año 2023, se puede evidenciar una reducción de un 0.07%.



A pesar de estas oportunidades de mejoras, se puede observar cómo las ejecutorias que se han implementado desde la Operación del Sistema, están impactando positivamente en la mejora de la frecuencia del Sistema Eléctrico Dominicano, y con ello, en la calidad del suministro de energía eléctrica del Sistema de Transmisión Nacional (STN).



Gráfica 3 Comparación de la frecuencia 2023 vs. 2024 según rango (Fuente: Dirección de Operación del Sistema)



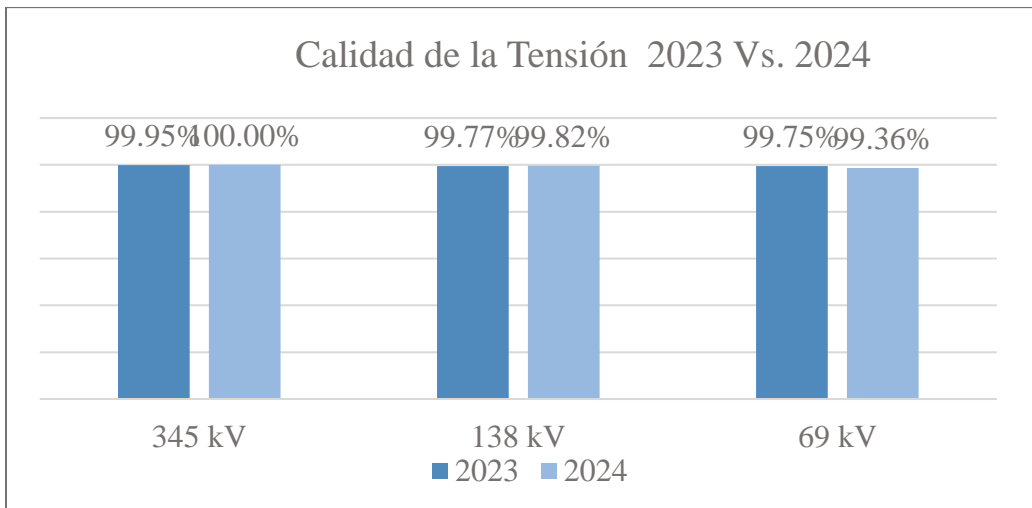
Gráfica 4 Comportamiento de la Frecuencia 2024 (Fuente: Dirección de Operación del Sistema) /Datos de Diciembre proyectado.



Calidad de la Tensión.

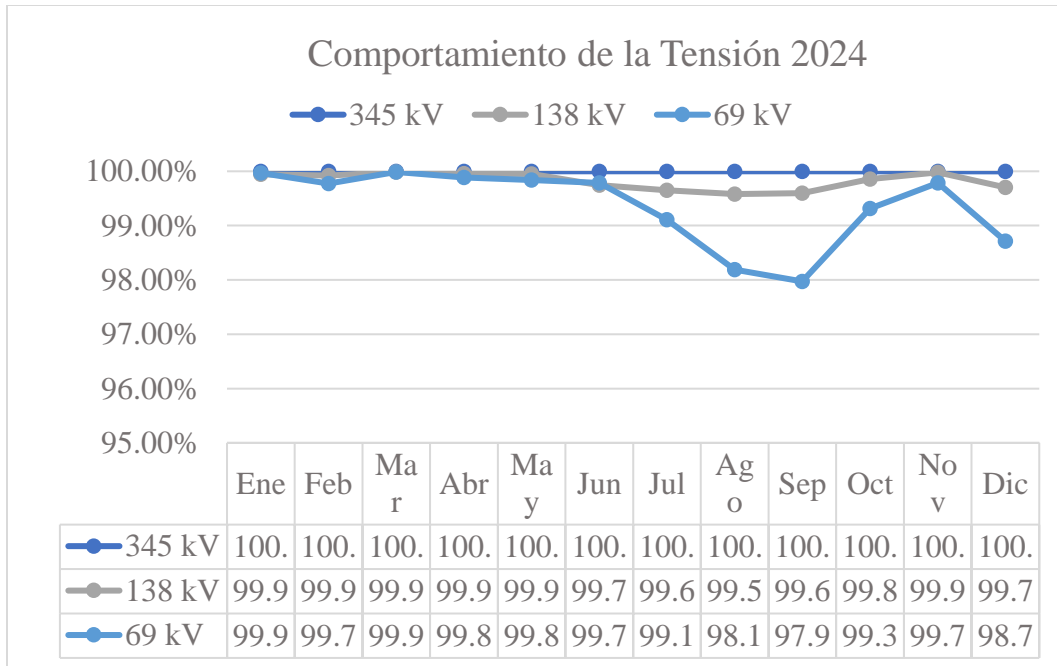
De acuerdo con lo establecido en el artículo 149 del Reglamento Para La Aplicación De La Ley General De Electricidad los niveles de tensión de transmisión deben permanecer el 100 % del tiempo dentro de un ± 5 % de su valor nominal. De esta manera los rangos establecidos para los niveles de tensión 345 kV, 138 kV y 69 kV [327.75 kV – 362.25 kV], [131.1 kV – 144.9 kV] y [65.55 kV – 72.45] respectivamente.

La calidad de la tensión promedio en el SENI durante el 2024 ha sido de un 99.36% para el nivel de 69 kV, de 99.82% para el nivel de 138 kV y de 100% para 345 kV. En comparación con el año 2023, la calidad promedio global de la tensión disminuyó en 0.09%.



Gráfica 5 Calidad de la Tensión 2023 Vs. 2024 (Fuente: Dirección de Operación del Sistema)





Gráfica 6 Comportamiento del Nivel de Tensión 2024 (Fuente: Dirección de mantenimiento e Infraestructura)/ Datos de Diciembre proyectado.

Proyectos e iniciativas de Mejora de la Operación del Sistema.

- Cambio de topología en la zona sur, con dos líneas de transmisión a 138 kV desde S/E Palamara – hacia San Cristóbal Norte, dos líneas de transmisión a 138 kV desde Valdesia hacia San Cristóbal Norte, y un nuevo anillo a 138 kV entre Valdesia, Aguacate, y Jigüey, aumentando la capacidad de transferencia de potencia de la zona sur hacia el sistema central.
- Energización de la LT 69 kV San Francisco – El Chivo.
- Cambio de topología en la red 69 kV de la zona norte. Las subestaciones Z/F Dos Ríos y Bonao Pueblo, se alimentan de manera radial desde la subestación de Bonao II. Se eliminó el enlace 69 kV Bonao II – FALCON, y se creó un nuevo enlace 69 kV entre las subestaciones Bonao II y La Vega. Lo anterior para mejorar la capacidad de transferencia de potencia a nivel 69 kV entre Bonao y la Vega.



- Mejoras sustanciales en la cargabilidad de la LT 69 kV Pizarrete – Ocoa, luego de mover la carga del transformador de distribución de EDESUR a la barra 69 kV de Pizarrete.
- Mejora de los aportes de potencia reactiva en el Sistema de Trasmisión Nacional (STN) con la instalación de los bancos de capacitores en las subestaciones La Vega Per, Duvergé, y Sosa.
- Energización de la subestación 69 kV Maranatha Solar.
- Energización de la subestación 69 kV del parque fotovoltaico Sajoma.
- Energización de la subestación 69 kV del parque fotovoltaico la victoria.
- Energización de la subestación 138 kV del parque fotovoltaico Mirasol.
- Recertificación del sistema de Gestión de Calidad ISO: 9001:2015.
- Ejecución del 100 % del proyecto “Puesta en Marcha del Simulador de Entrenamiento para Operadores (OTS) en el Centro de Control de Energía (CCE)”.
- Ejecución del 100 % del proyecto “Consultoría para: Impacto en la Operación del SENI de la Integración de Fuentes de Energía Distribuida y Movilidad Eléctrica (FED-ME).
- Ejecución del 100% del proyecto de “Consultoría del Impacto en la Operación del SENI de las Energías Renovables Variables y Smart Grid.
- Ejecución del 100% del proyecto “Consultoría para Diagnóstico de Seguridad y Salud Ocupacional basado en ISO 45001:2018 para integrarlo al Sistema de Gestión de la Calidad del Centro Control de Energía-CCE”.
- Ejecución del 100% del proyecto “Consultoría de Revisión/Actualización del Contexto Organizacional y la Planificación Estratégica del CCE”.
- Avance de un 80% en la ejecución del proyecto “Sistema integrado de datos y análisis de las operaciones (SIDO) en el Centro de Control de Energía (CCE).
- Avance de un 40% del proyecto “Puesta en marcha del Energy Management System (EMS) en el Centro de Control de Energía (CCE)”.
- Avance de un 30% del proyecto “Consultoría de Sistema Inteligente de Alarmas para la operación del SENI”.



- Avance de un 20% del proyecto del proyecto “Consultoría Estudios Especiales de Inercia del Sistema por alta penetración de generadores renovables No Convencionales”.

3.3. Desempeño de la Dirección de Mantenimiento de Infraestructura (Mantenimiento de la Infraestructura de Transmisión).

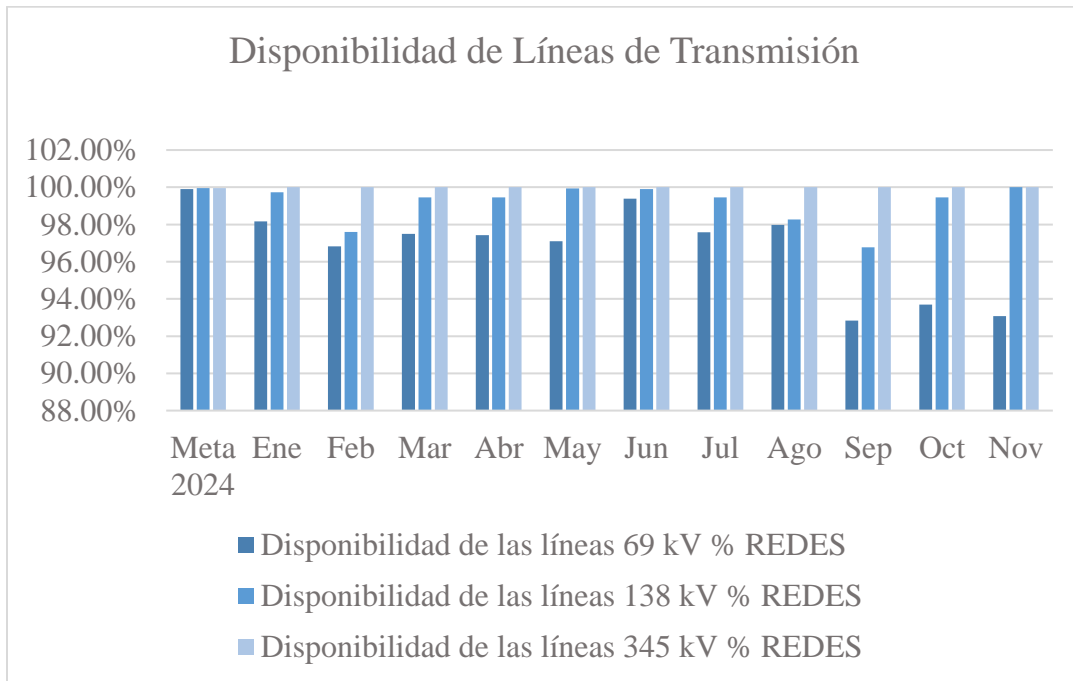
La Dirección de Mantenimiento de Infraestructura, tiene como misión mantener en condiciones operativas y funcionales las instalaciones eléctricas de la empresa, con la finalidad de transportar de forma eficiente la energía eléctrica desde los centros de generación, hasta las Empresas Distribuidoras de Electricidad y los Usuarios No Regulados. El Sistema de Transmisión está integrado por un total de 5,557.83 km de líneas en los niveles de tensión 69 kV, 138 kV y 345 kV, las cuales se encuentran distribuidas en todo el territorio nacional, dividido entre las zonas: Sur Central, Sur Profundo, Este Central, Este Profundo, Norte y Nordeste, siendo las zonas Norte y Sur Profundo las de mayor porcentaje de líneas. El sistema de transmisión cuenta con 113 subestaciones eléctricas de potencia ubicadas en todo el territorio nacional, de las cuales 39.5 % son propiedad de la ETED y el 60.5% compartidas con otros agentes del mercado. Cuenta con un total de 34 autotransformadores y una subestación móvil 138/69kV de 80 MVA, estos centros de transformación 6 corresponden al nivel de tensión de 345/138kV; y 28 de 138/69kV. La potencia total de estos autotransformadores es de 6,465 MVA, de los cuales 4 poseen transformadores redundantes. De igual forma, se dispone de 20 Bancos de Capacitores a nivel nacional con una potencia total de 410.2 MVAR y 784 relés de protección digital de última generación que protegen el sistema eléctrico y un sistema de automatización que supervisan el comportamiento en tiempo real de todas las instalaciones de la Empresa.

Disponibilidad de líneas de Transmisión.

Con el propósito de alinear las operaciones a la estrategia, la Dirección de Mantenimiento de Infraestructura ha desarrollado objetivos e iniciativas en su plan



estratégico, monitoreados mensualmente por indicadores que miden la eficacia y la eficiencia del mantenimiento, con el fin de garantizar la seguridad, confiabilidad y la estabilidad del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI). Así como, la implementación del plan de mantenimiento en todo el territorio nacional. Los indicadores muestran el comportamiento y disponibilidad de los activos relevantes del Sistema de Transmisión Nacional (STN), para los tres niveles de tensión que posee la ETED.

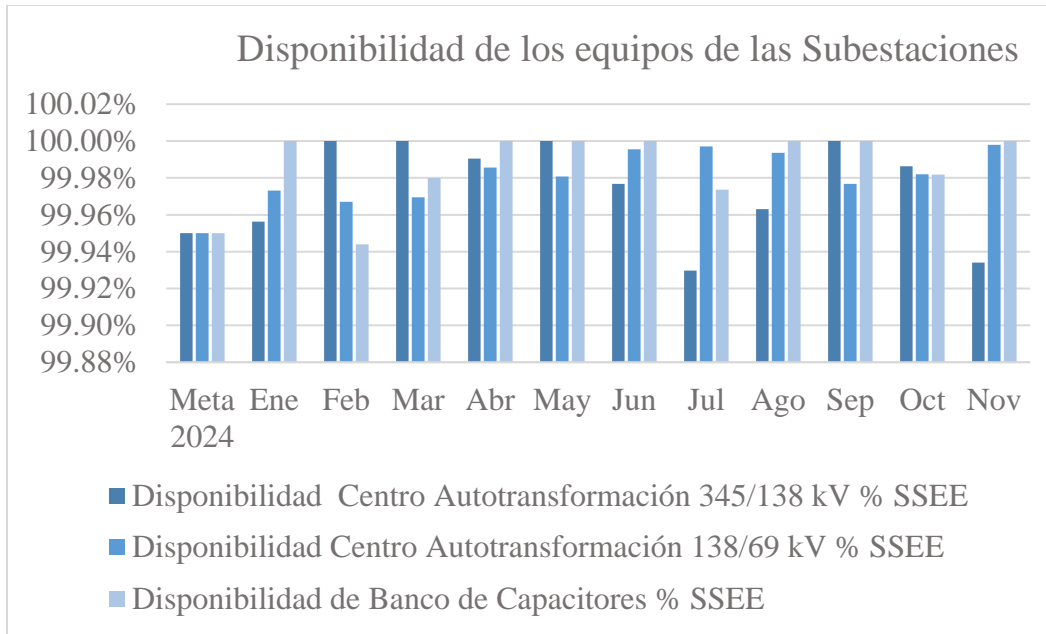


Gráfica 7 Disponibilidad de Líneas de Transmisión (Fuente: Dirección de Mantenimiento e Infraestructura)

Disponibilidad de los Equipos de las Subestaciones.

Este indicador muestra el comportamiento de los diferentes equipamientos de la Subestaciones para los diferentes equipos evaluados:





Gráfica 8 Disponibilidad de los equipos de las Subestaciones. (Fuente: Dirección de Mantenimiento de Infraestructura ETED)

Cabe destacar que las mejoras que han experimentado los indicadores de disponibilidad de las líneas y los activos de las subestaciones, ha sido fruto de la ejecución de un programa de mantenimiento centrado en desempeño de los activos del STN.

Este programa de mantenimiento se ha enfocado en diversas líneas de acción como son: Mantenimiento predictivo, inspecciones de termografías, sustituciones de elementos críticos de las líneas y las subestaciones, entre otras.

Programa	Acciones Ejecutadas
Mantenimiento Predictivo	Inspecciones a estructuras de líneas de transmisión.
	Inspecciones personalizadas a subestaciones.
Inspecciones Termográficas	Termografías a estructuras de transmisión.



Programa	Acciones Ejecutadas
Inspecciones Ultravioletas en subestaciones	Inspecciones ultravioletas en aisladores de líneas de transmisión y subestaciones.
Sustitución de Elementos en Líneas de Transmisión	Sustitución de postes.
	Sustitución de crucetas.
	Sustitución de Aisladores.
	Rehabilitación de Cable de Guarda.
	Medición de Sistemas de Aterrizajes.
	Adecuación de Torres.
	Poda de árboles.
Mantenimiento a Subestaciones	Mantenimiento preventivo a barras.
	Mantenimiento preventivo a campos de líneas
	Prueba de autotransformadores de potencia.
	Verificación de Configuración y Ajustes de Protección.
	Interruptores
	Seccionadores por innovación
	Instalación de cajas de mandos motorizadas
	Sustitución de transformadores de corriente (CT's)



Programa	Acciones Ejecutadas
Sustitución de Equipos de Subestaciones	Sustitución de transformadores de Potencia (PT's)
	Sustitución de apartarrayos
	Rehabilitación de malla de tierra de subestaciones
	Rehabilitación de alumbrado exterior de subestaciones
	Instalación o cambio de protecciones
	instalación y/o adecuación de gabinete PC&M
	Instalación y/o cambio de Gabinete de Automatización
Sustitución y Mantenimiento a Servicios Auxiliares Subestaciones	Sustitución de banco de baterías
	Sustitución de rectificadores
	Mantenimiento de banco de baterías y rectificadores
	Sustitución de protecciones
	Instalaciones de paneles de alarmas

Tabla 15 Programa de mantenimiento ejecutado en el primer semestre 2024 (Fuente: Dirección de Mantenimiento e Infraestructura)

Trabajos más destacados año 2024 Gerencia de Redes:

Zona Este

- Línea de Transmisión 69 kV Buena Vista – Higüey: remozamiento de línea, cambio de aisladores y crucetas en mal estado, por picaduras de carpintero,



lavado de aisladores por alto nivel de contaminación, cambio de flejes por agotamiento, se han hecho varios Mantenimiento en fechas 4 de febrero y 3 de mayo del 2024.

- Línea de Transmisión 69 kV San Pedro I – Cemento, se cambiaron 3 Postes de 55, y se cambiaron 6 Estructuras TP1G- a TVS, y se sustituyeron 27 Aisladores Polímero Vertical, en fecha 2 de marzo del 2024.
- Línea de Transmisión 138 kV San Pedro II- Cabreto, esta línea quedo remozada de Aisladores.
- Línea de Transmisión 69 kV San Pedro – Pintao: en esta línea se han Instalado 700 Mts de estático, y se cambiaron 3 postes de 55', también aisladores y crucetas en mal estado.
- Línea de Transmisión 138 kV Romana-Higüey: esta línea esta remozada de aisladores en un 100 por ciento.
- Lina de Transmisión 138 kV Higüey – Seibo, se sustituyó la Torre 111 por una estructura H en 2 Postes de madera de 65 pies y se sustituyeron 117 Aisladores tipo campana por 9 Aisladores tipo Polímeros y 3 Aisladores tipo Poste.
- Línea de Transmisión 138 kV Cabreto -La Luisa, se sustituyeron 156 aisladores tipo campana por 18 aisladores tipo polímeros.
- Línea de Transmisión 69 kV San Pedro - Cemento, adecuación de esta línea, cambiando Crucetas en mal estado, por Aisladores poliméricos tipo poste,
- La Interconexión del Transformador en la S/E 69 de Benerito.
- Línea de Transmisión 69 kV San Pedro – Mitsubishi, están haciendo los acondicionamientos para conversión de 69 kV a 138 kV.

Zona Este Central

- Línea de Transmisión – 69 kV Hainamosa-Tamarindo, (OT) No.002-2024, Trabajo de reconexión proyecto desvió Multímetro La Sirena Mella, tramo Parque Solar Mirasol, el proyecto está en su etapa final de ejecución, listo



para entrar en servicio, se ejecuta para liberar el espacio para la construcción del parque solar Mirasol, para ello se construyó un nuevo tramo de línea de aproximadamente 1,125.13 mts y se va a retirar el tramo viejo.

- Línea de Transmisión – 138 kV AES Interconexión – AES Planta Andrés (OT) No.05-2024, trabajo para interconectar y poner en servicio el Proyecto línea soterrada LT- Interconexión S/E Terminal a gas NLG Andrés Boca Chica.
- Línea de Transmisión – 138 kV Hainamosa – Dajao (OT) No.008-2024, para desvío provisional en el tramo torre No.12 - torre No.21, referente a la construcción de un tramo de línea de aproximadamente 2.64 km de longitud, el cual será puesto en servicio de manera provisional mientras se reconstruye la LT 138kV Hainamosa - Dajao en el tramo T12 - T20. La línea provisional ha sido construida en postes de madera de 65' y 70°, un circuito con un conductor por fase del tipo 559.5 AAAC.
- Línea de Transmisión 138 kV Hainamosa-Villa Duarte y LT 138 kV Hainamosa - El Brisal tramo parte 2, a solicitud de la empresa SOEL, Soluciones Eléctricas, SRL, estos trabajos, fueron ejecutados por la DMI, en fecha 20 de noviembre 2023, sin que tengamos algún trabajo pendiente por parte de la Dirección de Mantenimiento de Infraestructura.
- Línea Transmisión L/69 k V Hainamosa – Tamarindo Orden de Trabajo (OT) No. 012-2024, para interconectar y poner en servicio el proyecto IT' 69 kV Interconexión S/E parque solar Maranatha, La subestación del parque solar será conectada al Sistema de Transmisión Nacional, STN, mediante un tramo de línea de 69 kV de aproximadamente 6 km longitud, simple circuito un conductor por fase; la conexión se hará a través de una derivación con un dispositivo de desconexión sin carga en la LT 69 kV Hainamosa - Base Aérea San Isidro. El punto de entronque se encuentra en el tramo km 24 - Base Aérea San Isidro.
- Orden de trabajo (OT) No.014-2024, para apertura LT 69 kV Hainamosa – Dajao (trabajos en proyecto La Victoria).



- Orden de trabajo (OT) No.015-2024, para reubicar un poste de madera en la LT 69 KV Villa Duarte –Invivienda, tramo Ave. Ecológica, que consiste en remover una estructura e instalar otras dos, para crear las condiciones de lugar para liberar la entrada al proyecto tienda Innovacentro San Isidro.

Zona Nordeste

- Interconexión y construcción 2 km de línea 69 kV.
Línea 69 kV San Francisco – El Chivo: para resolver de manera permanente el problema de carga de la línea 69 kV Pimentel – Macorís, conectando directamente la subestación del Chivo a la subestación San Francisco de Macorís, la misma estaba consumiendo más de 47MVA.
- Construcción de 4.1 km de línea 69 kV:
Con esta construcción, se va a independizar la línea Bonao II- Zona Franca Dos Ríos, Bonao Pueblo y Bonao PER, quedando la línea 69 kV Bonao II (campo antiguo de la FALCOMBRIGE) hacia La Vega.
- Línea 69 kV Bonao II – La Vega
Actividades realizadas para resolver de manera permanente el problema de carga de la línea 69 kV Zona Franca Dos Ríos – La Vega, conectando directamente la subestación de La Vega a subestación Bonao II. Anteriormente esta misma línea estaba consumiendo más de 42 MVA.

En el mismo se instalaron 4.1 km de línea trifásica desde la S/E Bonao II hasta el punto de interconexión con el Tramo de 69 kV La Vega, dejando a la subestación Bonao Per y Bonao Pueblo interconectado de la línea 69 kV Zona Franca Dos Ríos – La Vega, con este proyecto resolvimos el problema de carga de la 69 kV Zona Franca Dos Ríos – La Vega y reduciendo el tiempo de energía no servida en la zona de Bonao al reducir el tramo de línea que ante era 65 km.



Zona Norte

- Línea de Transmisión -138 kV El Naranja - Parque Solar Sajoma, se realizó la ejecución de la OT-011-2024, para facilitar trabajo de construcción de dicha línea correspondiente al Parque Solar Sajoma.
- Línea de Transmisión 69 kV Canabacoa – Diésel la Vega: Construcción del desvío, de referencia a la OT-06-2024 de referencia Pintura Tucán, en proceso de construcción.
- Línea de Transmisión 69 kV Playa Dorada – Sabaneta de Yasica: construcción del desvío de línea para interconectar el Banco de Capacitores Sosúa, de Referencia a OT- pendiente por la Interconexión y aprobación del SENI.
- Línea de Transmisión 69 kV Canabacoa - Diésel la Vega, se realizó la instalación del seccionador de tipo KPF en el Cruce de Tavera, en dirección hacia la Subestación Canabacoa Santiago, dicha instalación con el objetivo de Innovación además de mitigar perdida en caso de un evento no deseado en dicho activo.
- Línea de Transmisión 69 kV Zona Franca Santiago – Navarrete, se realizó el cambio de tres estructuras de tipo TS-2G, por estructura de tipo TVA, así como el cambio de aisladores de tipo cerámica a tipo polímero, con el objetivo de un mejoramiento en dicha línea, además de corrección de la estructura, la cual estaban fuera de alineación.
- Línea de Transmisión 69 kV Canabacoa – Diésel La Vega TAP Cruce de Tavera, se realizó la reubicación de línea de referencia de la OT-019-2024.
- Línea de Transmisión 69 kV Canabacoa – Diésel la Vega: construcción del desvío, de referencia a la OT-06-2024 Pintura Tucán.
- Línea de Transmisión 69 kV Playa Dorada – Sabaneta de Yasica: construcción del desvío de línea para interconectar el Banco de Capacitores Sosúa II, de Referencia a OT- 028-2024.
- Línea de Transmisión 69 kV Sosúa II – Sabaneta de Yasica: Reubicación de la línea, de Referencia a OT- 023-2024, Proyecto Casa Linda.



- Línea de Transmisión 69 kV Canabacoa – Villa Olga: Construcción de la línea, de Referencia a OT- 024-2024, Proyecto Interconexión de la Nueva Subestación Santiago Turicentell.
- Línea de Transmisión 69 kV Zona Franca Santiago - Navarrete, se realizó la instalación del seccionador de tipo KPF en la Av. Joaquín Balaguer de referencia Cruce de Quinigua, en dirección hacia la Subestación Zona Franca Santiago, dicha instalación con el objetivo de Innovación además de mitigar perdida en caso de un evento no deseado en dicho activo.

Zona Sur

- 69 kV 15 de Azua- Cruce de Ocoa y 69 kV Cruce de Ocoa- Pizarrete
Cambio de varias estructuras de amarre que presentaban inminente colapso dándole estabilidad a nuestro Sistema de Trasmisión y evitando fallas en nuestras líneas.
- 69 kV San Juan II- Las Matas Elías Piña
Se realizó la instalación del seccionador de tipo KPF en la derivación Domingo Rodríguez, para sustituir el que estaba, que no operaba por el mando, en dirección hacia la hidroeléctrica Domingo Rodríguez.
- 69 kV Cruce de Ocoa- Ocoa
Interconexión de aproximadamente 14 km de línea de trasmisión en poste desde la T-02 Hasta la T-49 para mejorar y evitar fallas en zonas de difícil acceso en ese tramo de línea, actualmente en ejecución dicho proyecto de construcción de línea en torres a 138 kV.
- 69 kV San juan I- Sabaneta
Instalación de 500 Metros de cable para estático en la localidad de la Rubia, de esta manera enlazando con cable de estático 7 km de línea y aterrizado con varilla, mejorando significativamente las fallas transitorias por descargas eléctricas en la zona.

Zona Sur Central



- Se aumentó la capacidad de corriente de la línea 138kV Pizarrete – Valdesia. Se utilizó un tramo de la línea 138kV Pizarrete – Jigüey para disponer de dicha línea con doble conductor y se instaló un tramo de cable adicional para completar la línea a doble conductor. Se instalaron varias estructuras para tender un tramo de línea nuevo desde el campo de línea 138kV Valdesia – Jigüey el cual se unificó con el tramo de línea sobrante de la línea 138kV Pizarrete – Jigüey.
- Se modificaron los campos 138kV Valdesia – San Cristóbal Norte y 138 kV Palamara – Valdesia, quedando así los campos convertidos en 138kV Palamara – San Cristóbal Norte L1 y L2 y 138 kV Valdesia - San Cristóbal Norte L1 y L2.
- Fue puesto en servicio el KPF de la BNV, en la LT 69kV Palamara - BNV.
- En la LT 69kV Haina – Herrera Nueva – Metro L3, se han realizado trabajos con la finalidad de utilizar esta línea como apoyo en las modificaciones futuras de la subestación 138/69 kV Metropolitano. Tales trabajos están distribuidos en tres etapas, de las cuales solo queda realizar la tercera parte.
- Se iniciaron los trabajos para la construcción del desvío de 4.61 Km. de la línea 69 kV Inca–Cítricos Nacionales en la Autopista Duarte. Se izaron hasta el momento 63 postes.
- Reconfiguración de varios campos de línea en la subestación 138/69 kV Pizarrete:
 - Se reubicó el campo de línea 69 kV Pizarrete-Goya en el campo de transferencia preparado por el personal de subestaciones.
 - En el antiguo campo de línea 69kV Pizarrete-Goya se colocó un nuevo campo de línea que alimenta exclusivamente la subestación de distribución 69 kV Pizarrete, perteneciente a EDESUR.
 - El campo de línea 69 KV Ocoa quedó independiente del ramal de línea de 69 kV que alimentaba la subestación de distribución 69 KV Pizarrete, perteneciente a EDESUR.
- Puesta en servicio del seccionador KPF en la derivación hacia la subestación BNV en la línea 69 kV Palamara – BNV.



Trabajos más destacados 2024 - Controles y Protecciones:

Zona Sur

- 2/01/2024 instalación de relé diferencial de línea en la S/E Metropolitano - CNP.
- 11/01/2024 cambio de interruptor 69 kV Haina- Km 10.5.
- 15/01/2024 Puesta en Servicio Diferencial de Línea (87L)138kV Pizarrete - Calabaza.
- 23/01/2024 Reemplazó de la protección y puesta en servicio diferencial de línea 87L Paraíso - Metropolitano 138kV.
- 23/01/2024 Reemplazó de la protección principal Los Prado - Herrera Nueva 138kV.
- Instalación y configuración de la PC de gestión de protecciones en la Subestación Paraíso 138kV.
- 02/02/2024 Instalación de protección respaldo Pizarrete - Valdesia 138kV.
- 02/02/2024 Instalación de nueva protección Valdesia lado Pizarrete 138kV.
- 03/02/2024 Puesta en servicio de campo de línea Valdesia - Jigüey 138kV.
- 08/02/2024 Reemplazó de la protección principal Banco Capacitor Haina.
- 12/2/2024 instalación de interruptor en la S/E 138kV Los Prados Acople.
- 12/02/2024 Reemplazó de la protección principal del Auto Metropolitano 125MVA.
- 13/02/2024 Reparación de conjunto interruptor 138kV Metro - Haina L3.
- Instalación y configuración de la PC de gestión de protecciones en la Subestación Juan Dolio 138kV.
- Actualización de la PC de gestión de protecciones en la Subestación Matadero 138kV.
- 16/03/2024 Puesta en Servicio nuevas bahías y nuevas protecciones e Integración Scada SCN - Valdesia L1 y L2 138kV.



- 23/06/2024 Instalación de una protección diferencial y una protección de distancia subestación 138/69kV Herrera Nueva – Itabo.
- 21/06/2024 Instalación de 2 ventiladores Palamara T02.
- 24/06/2024 Julio Sauri - Punta Catalina: Instalación de 1 protección 7SA87.
- 06/2024 Herrera Nueva - Itabo Gas: Instalación de 1 protección 7SA87, Instalación de 1 protección Ingeteam, Instalación de 1 bloque de prueba 07 y 1 bloque de prueba 01.
- Instalación de fibra y equipos para los trabajos de integración al Scada de los campos de Líneas 138kV en la Subestación Herrera Nueva 138/69kV.
- 08/2024 Instalación de cajas centralizadoras de PT's
- 08/2024 Haina - Matadero L1: Instalación de 1 caja centralizadora de PT's
- 08/2024 Haina - Matadero L2: Instalación de 1 caja centralizadora de PT's.
- 08/2024 Haina - Itabo L1: Instalación de 1 caja centralizadora de PT's.
- 11/2024 Haina - Itabo L1: Instalación de 3 PT's y 2 bloques de prueba.
- 11/2024 Pizarrete – Goya: Instalación de 1 interruptor de potencia, 1 cuchilla seccionadora y protección Siemens versión 4 7SA611.
- 11/2024 Pizarrete – Matafongo: Instalación de 1 interruptor de potencia.
- 12/2024 Configuración e Integración al sistema SCADA Subestación Pizarrete - Goya 69kV

Zona Norte

- 11/01/2024 Instalación, Ajustes, Configuración, Pruebas e integración al sistema Scada Banco Capacitor Sosúa 69kV.
- Instalación y configuración de pc de gestión de Protección en la Subestación Sosua 69kV.
- Integración de señales Scada del Rectificador de la Subestación Imbert 69kV.
- Sustitución de Interruptor de Potencia Campo de Transferencia 69kV S/E ZF Santiago.



- Sustitución CTs campo de línea 138kV Diésel Pimentel de la S/E Nagua 138/69kV.
- Instalación y configuración de la PC de gestión de protecciones en la Subestación San Francisco 138/69kV.
- Supervisión de los trabajos de construcción de los futuros campos de línea 138kV El Naranjo - Sajoma.
- Cambio y configuración del concentrador Scada en la Subestación Navarrete 69kV.
- Instalación de Banco de Capacitores SE La Vega Per 69kV.
- Sustitución por emergencia Interruptor de Potencia lado de Baja 69kV del Transformador de la SE ZF Santiago 138/69kV.
- Supervisión y Validación de las pruebas de los diferentes elementos de la nueva Subestación Sajoma 138kV.
- Sustitución Interruptor de Potencia campo de línea 69kV Pimentel - SFM de la SE Pimentel.
- Sustitución PT fase B en la Barra 69kV de la SE SFM 138/69kV.
- 12/06/2024 Puesta en servicio nuevas protecciones y nueva bahía SFM - El Chivo 69kV.
- Sustitución Interruptor de Potencia campo de línea 69kV Bonao II - Río Blanco de la SE Bonao II 138/69kV.
- Instalación y Puesta en servicio Banco de Capacitores SE Puerto Plata II 138/69kV.
- Corrección de anomalía en los circuitos de corriente de la Subestación Encapsulada Los Guzmancitos 138kV.
- Mantenimiento Correctivo Interruptor de Potencia de la línea Bonao II – Bonao III 138kV.
- Interconexión y Ampliación de la Barra 138kV de la Subestación El Naranjo 345/138138kV.
- Puesta en servicio de la nueva Subestación Sajoma Solar 138kV.



- Mantenimiento Correctivo al TT1 345/138kV de la Subestación El Naranjo 345/138kV.
- Sustitución de los CTs, Sustitución del Interruptor de Potencia y Puesta en servicio del nuevo campo de línea Bonao II – La Vega 69kV.
- Sustitución de los CTs y PTs de los Campos futuros El Naranjo – Guayubín 345kV.
- Mantenimiento Correctivo del Autotransformador 138/69kV de la Subestación Bonao II.
- Sustitución de dos Protecciones Diferencial de Línea 7SL87 v5 de los campos futuros El Naranjo – Guayubín 345kV.
- Puesta en servicio del campo de línea Bonao II – Bonao III 138kV LII.
- Corrección de anomalía de cierre/apertura de los diferentes campos de línea que conforman el anillo 138kV de la Línea Noroeste.
- Sustitución de las cajas-registro de los CTs y Sustitución del cableado de los circuitos de corriente de los campos futuros El Naranjo – Guayubín 345kV.
- Corrección de anomalía en los circuitos de cierre y disparos del campo de línea Zona Franca Santiago – Navarrete 69kV.
- Conexión y Puesta en servicio de las Protecciones de Distancia 7SA87 v5 de los campos de línea Moca – Canabacoa 138kV y Moca – Salcedo 138kV.
- Energización del Autotransformador 138/69kV de la Subestación Playa Dorada.
- Sustitución del cableado de los circuitos de mando, disparos, indicación y alarmas de los campos futuros El Naranjo – Guayubín 345kV.
- Revisión del Sistema de Alarma y Disparo por Relé Buchholz en el Autotransformador de la Subestación Macorís 138/69kV.
- Sustitución de las Bobinas de Cierre y Disparos de los Interruptores de Potencia y pruebas operaciones L/R de los campos futuros El Naranjo – Guayubín 345kV.



- 06/2024 Instalación de Fibras Ópticas para comunicación del campo del Autotransformador (Subestación San Francisco de Macorís 138/69kV).
- 07/2024 Instalación de PC de Gestión de Protecciones Subestación MATRISOL 138kV.
- 07/2024 Pruebas para la integración al sistema Scada Subestación SAJOMA 138kV.
- 07/2024 Desmantelamiento de los gabinetes SCADA por adaptación Subestación Herrera Nueva 138/69kV.
- 07/2024 Instalación de Fibras Ópticas Y Smith para comunicación del SCADA Subestaciones Sánchez y Nagua.
- 07/2024 Desmantelamiento de Gabinetes SCADA por Adaptación (Subestación Sánchez 138kV).
- 08/2024 Configuración de base de datos en concentrador SICAM de los campos de Líneas Sajoma L1 y L2 y pruebas SCADA (Subestación El Naranjo 345/138kV)
- 09/2024 Instalación de 4 SWITCH y cambio de topología de la red de comunicación de los relés de protección (Subestación El Naranjo 345/138kV)
- 10/2024 Desmantelamiento de los gabinetes SCADA por adaptación (Subestación Nagua 138/69kV).
- 11/2024 Pruebas de comandos SCADA (Navarrete 138kV).
- 11/2024 Pruebas de comandos SCADA (Agua Clara 138kV).
- 11/2024 Pruebas de comandos SCADA (Montecristi Solar 138kV).
- 11/2024 Pruebas de comandos SCADA (Montecristi 138kV).
- 11/2024 Pruebas de comandos SCADA (Dajabón 138kV).
- 11/2024 Pruebas de comandos SCADA (Santiago Rodríguez 138kV).
- 11/2024 Pruebas de comandos SCADA (Mao 138kV).
- 11/2024 Habilitación y pruebas SCADA de los Comandos (Subestación Moca 138kV).



- 11/2024 Desmantelamiento de los gabinetes SCADA por adaptación (Subestación Pimentel 69kV).
- 09/12/2024 Energización con tensión y sin carga para Pruebas de Aislamiento de los elementos de los campos futuros El Naranjo – Guayubín 345kV.
- 12/2024 Pruebas SCADA y puesta en servicio SCADA (Relé diferencial campos de líneas Antiguos Pepillo Salcedo L1 y L2 en la Subestación El Naranjo 345/69kV).

Zona Este

- 20/01/2024 Reemplazó de la protección Hainamosa lado Palamara 138kV.
- 05/02/2024 Readecuación de las protecciones Los Mina - Mega Puerto 69kV.
- 10/02/2024 finalización del proyecto de pruebas de saturación e inyecciones primarias para completar las 87B Timbeque II, Hainamosa, San Pedro y Los Mina 138kV.
- 10/02/2024 readecuación de protecciones por reemplazo de interruptor Los Mina - Timbeque 69kV.
- Instalación y configuración de un GPS de sincronización de tiempo en la Subestación El Seibo 138kV.
- 06/04/2024 Puesta en Servicio cambiador de TAPs Auto Villa Duarte 140MVA.
- 31/05/2024 Puesta en servicio protección respaldo Boca Chica - Mega Puerto 69kV.
- Instalación de Switch y fibras Ópticas en la Subestación Hainamosa 138/69kV.
- Integración al Scada de protecciones definitivas de los Campos de Líneas 69kV Hainamosa – Tamarindo, Hainamosa – Invienda y Banco de Capacitores.



- Cambio y Configuración del Concentrador y Switch Scada Subestación San Pedro II 138kV.
- Cambio y Configuración del Concentrador y Switch Scada Subestación San Pedro I 138/69kV.
- Instalación de fibra para los trabajos provisional que serán realizados en la Subestación Villa Duarte 138/69kV.
- Puesta en servicio gabinetes definitivo de la S/E La Romana 138kV.
- 06/2024 Cambio y configuración de concentrador de datos Subestación SPM 2 138kV.
- 06/2024 Instalación de Switch de comunicación Subestación San Pedro I 138/69kV.
- 07/09/24 Cambio de interruptor 138kV Higüey –Romana.
- 07/2024 Configuración e Integración al sistema SCADA Subestación Hainamosa - La Victoria 138/69kV.
- 10/2024 Prueba de Señales, Indicaciones, Mediciones y Mandos SCADA con el CCE Subestación La Victoria 138kV.
- 26/10/2024 Cambio de interruptor y cableado del campo, modificación de gabinete S/E Villa Mella - Palamara 138 kV.
- 02/11/2024 Cambio de interruptor campo E9, parte baja del autotransformador S/E Cabreto 345/138 kV.
- 11/2024 Configuración de base de datos en concentrador SICAM de los campos de líneas Mirasol L1 y L2 y pruebas SCADA Subestación Cabreto 345/138kV.
- 11/2024 Cambio de interruptor S/E Timbeque I- Capotillo 69 kV.
- 09/2024 Cableado de los disparos transferidos San Pedro I 138 kV - Orígenes y San Pedro I 138 KV- San Pedro 2.
- 11/2024 Cambio del cableado de todos los seccionadores San Pedro I 69 kV.



- 06/12/2024 Integración de las alarmas de los rectificadores en S/E Los Mina 138 kV, S/E Los Mina 69 kV, S/E Villa Mella, S/E Villa Duarte, S/E Capotillo.
- 08/12/2024 Cambio de cableado completo y modificación del gabinete S/E Villa Mella - Hainamosa 138 kV.

Trabajos más destacados año 2024- Subestaciones:

Zona Este

- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 69kV Los Mina – Megacentro (06/02/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 69kV Los Mina - Villa Duarte (10/02/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 138kV El Seibo – Higüey (03/03/2024)
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 138kV Higüey – El Seibo (03/03/2024).
- Mantenimiento preventivo en el campo de línea 69kV Timbeque I - Los Mina y sustitución del conector recto pletina/cable en la entrada de línea fase C, debido a fundición por alza de temperatura y/o descarga eléctrica. (03/04/2024).
- Mantenimiento preventivo 345/138kV Cabreto Autotransformador, se corrigieron las fugas de aceite en el Autotransformador y se corrigió la fuga de gas en el Interruptor. (10/04/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 138kV Romana - Higüey (23/04/2024).
- Mantenimiento preventivo mayor a la barra 138kV de la subestación 138kV El Brisal (05/06/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 69 kV Hato Mayor II – San Pedro I, (16/07/2024).



- Mantenimiento preventivo 69 kV Higüey - Banco de Capacitores, (01/08/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 138 kV Higüey - Barra: (07/09/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 138 kV Villa Mella - Palamara: (26/10/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo del lado Baja en el T02-345/138 kV Cabreto. (02/11//2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 69 kV Timbeque I – Capotillo: (10/11/2024).

Zona Norte

- Instalación del nuevo Banco de Capacitores de 20 MVAR en SE 69kV Sosúa (03/01 - 18/01/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de Transferencia 69kV de la subestación 138/69kV Zona Franca Santiago (29/02/2024)
- Construcción e interconexión del nuevo Banco de Capacitores de 20 MVAR 69kV en la subestación 69kV La Vega Per (26/02 hasta 27/06/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de transformador de corriente CT's en el campo de línea 138kV Nagua – Diésel Pimentel (21/03/2024).
- Mantenimiento correctivo, sustitución de Apartarrayo en el campo de línea 138kV Zona Franca Santiago - Canabacoa (07/05/2024).
- Mantenimiento correctivo, cambio de 2 celdas y reposición de 2 fusibles por gradiente de temperatura al Banco de Capacitores 69kV de la subestación 69kV Pimentel (07/05/2024)
- Interconexión de la barra 138kV Pimentel - Diésel Pimentel. SE 138kV Pimentel. (22/05/2024).



- Sustitución de interruptor de potencia en el lado de baja del Autotransformador 140 MVA, 69kV de la subestación 138/69kV Zona Franca Santiago (27/05/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución del transformador de potencia PT inductivo en la Barra 69kV de la subestación 138/69kV San Francisco de Macorís (12/06/2024).
- Interconexión del nuevo campo de línea 69kV San Francisco de Macorís – El Chivo (12/06/2024).
- Sustitución de 24 celdas capacitivas para la recuperación del Banco de Capacitores 69kV, e instalación de 8 metros de conductor 4/0. En la subestación 138/69kV Puerto Plata II (17/06/2024).
- Repotenciación de la barra 69 kV La Vega (18/07/2024).
- Interconexión Subestación Sosúa 69 kV y el Banco de Capacitores (31/07/2024).
- Reparación y restructuración del Banco de Transformadores para el servicio de estación 138 kV Navarrete (07/08/2024).
- Mantenimiento preventivo de la barra 138 kV Matrisol y los campos de línea Rio San Juan y Nagua (27/08/2024).
- Resección de equipos, realización de pruebas y cambios de equipos campo de línea 69 kV Bonao II - campo futuro La Vega (03/09/2024).
- Cambio de CT's - PT's combinados y realización de pruebas a los equipos del campo de línea 69 kV Campo Futuro La Vega (04/09/2024).
- Instalación nuevos CT's 345 kV El Naranjo lado Pepillo Salcedo L1 y Pepillo Salcedo L2 (06/09/2024).
- Mantenimiento preventivo barra 138 kV Guanillo (17/09/2024).
- Mantenimiento preventivo barra 138 kV Mao (25/09/2024).
- Recuperación de los ventiladores del Autotransformador #1 y #2 Subestación 345/138 kV El Naranjo (02/10/2024).
- Interconexión y pruebas en alta CT's Pepillo Salcedo L1 y Pepillo Salcedo L2 (04/10/2024).



- Cambios de PT's y puesta en marcha campo de línea 138 kV Bonao III – Bonao II L1 (05/11/2024).
- Energización del autotransformador 69 kV Playa Dorada (25/11/2024).
- Construcción de tramos de líneas dentro de la Subestación 138/69 kV Zona Franca Santiago para interconectar 69 kV Canabacoa – Zona Franca Santiago (27/11/2024).

Zona Sur

- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 69kV Haina – Km 10½ (02/02/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de Transformador de Corriente CT's en el campo de línea 138kV Pizarrete – Valdesia (03/02/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de Transformador de Corriente CT's en el campo de línea 138kV Valdesia - Pizarrete (03/02/2024).
- Sustitución de 9 celdas al Banco de Capacitores de 40 MVAR de la subestación 138/69kV Haina (13/02/2024).
- Sustitución de interruptor de potencia en el campo de acople 138kV de la subestación 138kV Los Prados (15/02/2024).
- Sustitución de interruptor de potencia en el campo 69kV Km 15 de Azua – Cruce de Ocoa (24/02/2024).
- Mantenimiento preventivo mayor a la barra 69kV Duvergé con sus respectivos campos de línea Cruce de Cabral I, Neyba y Las Damas (05/03/2024).
- Sustitución de 3 cadenas de aisladores que sostienen la barra 69kV Cruce de Cabral I (con discos rotos) en las fases A, B y C, también se realizó mantenimiento preventivo al campo de línea 69kV Cruce de Cabral I – Duvergé (05/03/2024).
- Ampliación de la Barra B de la subestación 138kV Valdesia e instalación del seccionador de barra del nuevo campo de línea 138kV Valdesia - Jigüey y para puesta en servicio de dicho nuevo campo de línea (05/01 – 16/03/2024).



- Ampliación de la barra de la subestación 138kV San Cristóbal Norte y la puesta en servicio de los 2 nuevos campos de líneas 138kV San Cristóbal Norte - Valdesia L2 y 138kV San Cristóbal Norte - Palamara L2 (17/01 – 16/03/2024).
- Mantenimiento preventivo mayor al Autotransformador de 70 MVA de la subestación 138/69kV Km 15 de Azua y sustitución del interruptor de potencia en el lado de alta del Autotransformador (10/04/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de 2 cajas de mando motorizadas, una en el seccionador lado línea y seccionador lado tierra al campo de línea 69kV Palamara (11/06/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 69kV km 15 de Azua – Quita Coraza (11/06/2024).
- Mantenimiento preventivo y revisión de los sellos del limit switch del switch de sobre presión del Autotransformador T01 de 600 MVA de la S/E 345/138 kV Julio Sauri (06/07/2024).
- Mantenimiento preventivo y revisión de los sellos del limit switch del switch de sobre presión del Autotransformador T02 de 600 MVA de la S/E 345/138 kV Julio Sauri (13/07/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de interruptor de potencia en el campo de línea 69 kV San Juan II – Elías Piña (15/07/2024).
- Mantenimiento preventivo mayor a la barra 69 kV Multiparques y rehabilitación de los jumpers del Seccionador Bypass (03/08/2024).
- Sustitución del interruptor de potencia en el campo de línea 138 kV Palenque – Julio Sauri 10/08/2024).
- Mantenimiento preventivo mayor a la barra 138 kV Palenque (10/08/2024).
- Mantenimiento preventivo mayor a la barra 138 kV La Isabela (27/08/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución del interruptor de potencia en el campo de línea 69 kV Km 15 de Azua – Sabana Yegüa (29/08/2024).



- Mantenimiento preventivo y sustitución de 3 pórticos de los Transformadores de Tensión PT's del campo de línea 138 kV Haina – Itabo L1 (31/08/2024).
- Mantenimiento preventivo mayor a la barra 69 kV San Juan II y sustitución del interruptor de potencia del campo de línea 69 kV San Juan II - San Juan (04/09/2024).
- Mantenimiento preventivo y sustitución de 3 pórticos de los Transformadores de Tensión PT's del campo de línea 138 kV Haina – Itabo L2 (08/09/2024).
- Mantenimiento preventivo a la barra 69 kV La 40 (17/10/2024)
- Mantenimiento preventivo y habilitación del seccionador de puesta a tierra lado línea, en el campo de línea 69 kV San Juan II – Elías Piña (30/10/2024).
- Mantenimiento preventivo a la barra 69 kV y al Autotransformador de 150 MVA subestación 138/69 kV Pizarrete (07/11/2024).
- Mantenimiento preventivo, sustitución del transformador de tensión PT de la fase B e instalación de 2 transformadores de tensión PT en la fase A y C en el campo de línea 69 kV Pizarrete – Goya (23/11/2024).
- Sustitución del interruptor de potencia del campo de línea 138 kV Pizarrete – Matafongo (04/12/2024).
- Mantenimiento preventivo y la habilitación del seccionador de tierra lado línea del campo de línea 69 kV Pizarrete – Goya (07/12/2024).
- 138/69 kV Palamara - Autotransformador T02 de 200 MVA, cambio de posición de los radiadores por estar instalados inversos, también se realizó la regeneración del aceite dieléctrico y la inspección visual interna al área del terciario (Desde el miércoles 04-12-24 hasta el sábado 07-12-24)

Cambio de Interruptores de Potencia			
Ubicación	Detalles	Cantidad	Fecha
SE 69kV Haina - Km. 10 1/2	Sustitución del interruptor de potencia	1	2/2/2024



SE 69kV Los Mina - Mega Centro	Cambio de Interruptor	1	5/2/2024
SE 69kV Los Mina - Villa Duarte	Cambio de Interruptor	1	10/2/2024
SE 69kV Km 15 de Azua - Cruce de Ocoa	Sustitución del Interruptor de Potencia por problemas	1	24/2/2024
SE 69kV Z.F Santiago - Transferencia	Cambio de interruptor	1	29/2/2024
SE 138kV Higüey - Seibo	Cambio de interruptor	1	3/3/2024
SE 138kV El Seibo - Higüey	Cambio de interruptor	1	3/3/2024
SE 138/69kV Km 15 de Azua	Sustitución del interruptor de potencia del Lado Alta del Autotransformador de 70 MVA	1	10/4/2024
SE 138kV La Romana - Higüey	Sustitución de un Interruptor Tripolar	1	23/4/2024
69kV km 15 de Azua - Quita Coraza	Cambio de interruptor	1	11/6/2024
69kV Pimentel - SFM	Cambio de interruptor	1	12/6/2024
69kV Bonaó II - Río Blanco	Cambio de interruptor	1	14/6/2024
69 kV San Juan II – Las Matas – Elías Piña	Sustitución del interruptor por explosión debido a fallo en la línea	1	15/7/2024
69 KV Hato Mayor II – San Pedro I	Sustitución del interruptor de potencia	1	6/7/2024
69 kV Km 15 de Azua - Sabana Yegüa	Sustitución del interruptor de potencia	1	29/7/2024
138 kV Palenque – Punta Catalina	Reemplazo del interruptor de potencia	1	10/8/2024
138 kV Higüey - Barra	Sustitución del interruptor de potencia	1	7/9/2024
138 kV Villa Mella - Palamara	Instalación de interruptor nuevo	1	26/10/2024
138 kV Cabreto - Auto en baja	Sustitución del interruptor de potencia	1	2/11/2024
69 kV Timbeque I – Capotillo	Sustitución de interruptor por	1	10/11/2024



	afectación de línea de distribución 12.5 kV		
--	---	--	--

Instalación de Banco de Capacitores			
Ubicación	Detalles	Cantidad	Fecha
69kV La Vega Per – 20 MVAR	Puesta en servicio	1	01/05 - 27/06/2024
69kV Sosúa – 20 MVAR	Construcción e instalación	1	003/01 - 18/1/2024 (interconectado) 31/7/2024)

Sustitución de Transformador de Corriente CT			
Ubicación	Detalles	Cantidad	Fecha
138kV Pizarrete - Valdesia	Sustitución por agotamiento	3	3/2/2024
138kV Valdesia - Pizarrete	Sustitución por agotamiento	3	3/2/2024
138kV Nagua - Diésel de Pimentel	Sustitución por agotamiento	3	21/3/2024
138kV Hainamosa - Dajao	Sustitución por agotamiento	3	25/5/2024
138/69 kV Bonao II	Sustitución por agotamiento	3	7/8/2024
345/138 kV El Naranjo - Pepillo Salcedo L1 y L2	Sustitución por agotamiento	6	6/9/2024
138 kV Haina Itabo	Sustitución por agotamiento	3	30/11/2024

Cambio de Apartarrayos			
Ubicación	Detalles	Cantidad	Fecha
69kV Barahona Pueblo - Barahona Carbón	Sustitución por agotamiento	1	3/2/2024
138kV Zona Franca Santiago - Canabacoa	Sustitución por agotamiento	3	3/4/2024

Sustitución de Transformador de Potencia PT			
Ubicación	Detalles	Cantidad	Fecha



138/69 kV Haina - Campo línea Itabo Gas L1	Sustitución por agotamiento	3	23/11/2024
138/69 kV Haina - Campo línea Itabo Gas L2	Sustitución por agotamiento	3	30/11/2024
138 kV Bonao II - Lado Bonao III L1	Sustitución por agotamiento	3	5/11/2024
69 kV Pizarrete – Goya	Sustitución por agotamiento	3	23/11/2024

Instalación de CT`s y PT`s Combinados			
Ubicación	Detalles	Cantidad	Fecha
69 kV Campo Futuro La Vega	Instalación	1	4/9/2024

3.4. Desempeño de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (Expansión de la Red de Fibra Óptica)

El plan de alto nivel de la ETED está debidamente vinculado con la Estrategia Nacional de Desarrollo, el Plan Plurianual del Sector Público y el Programa de Gobierno del cambio. En cuanto a la expansión de la red de Fibra Óptica, la meta principal consiste en incrementar el nivel de conectividad y acceso a la banda ancha a precios asequibles, así como la capacidad y calidad del acceso internacional del país, a través de la ampliación y actualización permanente de las infraestructuras físicas, incluyendo la disponibilidad de una red troncal de fibra óptica de acceso abierto y capilarizada, del Objetivo General 3.3.

La implementación de estos proyectos permitirá un significativo avance en la modernización de la red de telecomunicaciones del país. Al reemplazar los cables convencionales por cables de fibra óptica, se mejorará notablemente la capacidad y la velocidad de transmisión de datos, lo que resultará en una mayor eficiencia operativa y una mejor conectividad para los usuarios finales. Esto es fundamental para respaldar el crecimiento económico y social, facilitando el acceso a servicios digitales avanzados y contribuyendo al desarrollo sostenible.



Con estas acciones ejecutadas y aquellas que están en proceso para los próximos años, estamos dando cumplimiento a los objetivos establecidos en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) y al Programa de Gobierno 2020-2024, permitiendo el acceso universal al internet de banda ancha de última generación y el uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).

Estos proyectos tendrán un aporte de aproximadamente 420 km de fibra óptica de 24 y 48 fibras, con una inversión estimada de RD\$ 582,167,267.00 millones. Actualmente, hay un (1) proyecto en ejecución que impacta a nivel nacional este despliegue de fibra óptica y otro en fase de planificación.

Otros proyectos de relevancia que se han implementado son:

<p>Clientes conectados, red DWDM</p>	<p>Empresas interconectadas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. • Wind Telecom 2. • ONEMAX 3. • Banco Central de la Republica Dominicana. 4. • Telecable Compostela
<p>Proyecto Fase III la ampliación de la red de telecomunicaciones ópticas DWDM&OTN 100g para la provisión de servicios carrier (tercera etapa).</p>	<p>El Proyecto FASE III, el cual abarca un total de 23 localidades donde se implementarán nodos ópticos para ofrecer servicios DWDM & OTN a 100GB. Actualmente, se encuentran en proceso de construcción 11 de estas localidades y se anticipa que el proyecto esté culminado satisfactoriamente para finales de diciembre 2024(segundo semestre de este año).</p>



Mantenimientos Preventivos Equipos Auxiliares Nodos Ópticos Fase I	Mantenimientos preventivos a los generadores y equipos de climatización en los Nodos Ópticos de Fase I: Julio Sauri, Herrera Nueva, San Pedro, Los Mina, Itabo, Galleras, Hainamosa.
Implementación Herramienta NMS en el NOC de la UNTFO para monitorear los sistemas auxiliares de los nodos ópticos	Implementación de sistema de monitoreo a los servicios auxiliares de los nodos de Fase I, tales como rectificadores, UPS, generadores, y aires acondicionados.
NOC UNTFO	Se estableció una oficina, a modo temporal, en las instalaciones del CCE con el propósito de gestionar de manera más efectiva y segura nuestra red. Esta oficina proporciona una visualización integral de todos los sistemas auxiliares y los equipos DWDM.
Proyecto Instalación de Cerraduras Salto en Nodos Ópticos Fase I	Estamos en un avance del 50% del proyecto de instalación de las cerraduras SALTO para los Nodos Ópticos de la Fase I. Esta solución nos dará la facilidad de gestionar los accesos a los nodos ópticos a modo remoto, así como evitar tener diferentes llaves y candados por localidad. Con esto garantizando seguridad y eficiencia en los nodos ópticos y para atender averías en el menor tiempo posible en la red Óptica



	DWDM. Este proyecto lo está ejecutando METROTEC, SRL.
--	---

Tabla 16 Proyectos en ejecución de por la UNTFO (Fuente: Unidad de Telecomunicaciones y Fibra óptica)

3.5. Desempeño de la Dirección de Gestión Comercial (Gestión de la Comercialización)

Pérdidas Técnicas de Transmisión

Desde la ETED servimos a tres (3) grupos de clientes. El primer grupo lo integran las Empresas Generadoras de Electricidad, el segundo grupo lo integran las Empresas Distribuidoras de Electricidad, el tercero grupo son los Usuarios No Regulados (UNRs). Ellos esperan y merecen recibir un servicio de transmisión de calidad, confiable, seguro y a costo razonable.

Desde el punto de vista de los clientes de la empresa, y de acuerdo con lo establecido en el Reglamento de Aplicación de la Ley General de Electricidad No. 125-01, las pérdidas técnicas, por concepto del transporte de energía, no deben exceder el 3% de la energía inyectada al sistema. El valor promedio alcanzado por la ETED para el año 2024 fue de un 1.73%. Este porcentaje se mantiene muy por debajo del límite establecido por la normativa vigente.

Indicador	Unidad Medida	Meta	Valor Nov-2024	Cumplimiento
Pérdidas técnicas por transmisión	%	<3%	1.73%	100%

Tabla 17 Indicador de Pérdidas de Transmisión (Fuente: Dirección de Gestión Comercial)

El promedio de pérdidas técnicas a noviembre del 2024 fue de un 1.73%. Comparando este resultado con el obtenido en el 2024, se evidencia un aumento de un 0.05%. Estos valores, a pesar de presentar un aumento mínimo, demuestra el

compromiso y arduo trabajo que ha venido realizando la ETED para mantener en niveles muy por debajo del límite de este indicador.

Proyectos relevantes ejecutados:

- Con relación a la Ley No. 57-07 sobre el Desarrollo de Fuentes Renovables de Energía y sus Regímenes Especiales. Al primer semestre de este año 2024 la ETED ha gestionado la compensación por traspasos de facilidades de transmisión a cinco (5) proyectos de energía renovable. De los cuales cuatro (4) corresponden a pagos de contratos firmados en años anteriores y uno (1) firmado y gestionado su primer pago en ese semestre. Este proyecto es una muestra más del compromiso del Estado Dominicano con las iniciativas relacionadas a la sostenibilidad del medio ambiente.
- Levantamiento y Revaluación Activos Eléctricos y No Eléctricos de la ETED. Es un proyecto realizado bajo la modalidad de consultoría, y su objetivo es determinar la actualización de los valores de reemplazo de los activos de la empresa. Los valores que se desprendan de este proyecto proporcionarán los nuevos insumos a utilizar para futuras actualizaciones del Valor Agregado de Transmisión (VAT), así como contribuirán a mejorar el control interno en los registros contables de la empresa.
- Burocracia Cero: En línea con la política del Estado dominicano de avanzar hacia la erradicación de la burocracia y mejora de los tiempos en la obtención de los servicios públicos, a través de la creación de diferentes Ventanillas Únicas.

La participación de la ETED en este programa ha sido directamente con las siguientes instituciones:

-MIVED, con la Ventanilla Única de Construcción (VUC). Los equipos de tecnología han llevado a cabo el desarrollo de herramientas tecnológicas



para facilitar la interoperabilidad de las plataformas tecnológicas entre ambas instituciones.

-PRODOMINICANA, Ventanilla Única de Inversión (VUI).. Actualmente se concluyeron los trabajos de mano con PRODOMINICANA en la actualización la plataforma, así como las pruebas y entrenamientos, de cara a dar inicio formal de recepción de servicios por esta vía.

- Actualización y mejora Sistema de Gestión al Cliente: Como parte de estas herramientas tecnológicas, la Dirección de Gestión Comercial ha ido actualizando, de la mano con la Dirección de Tecnología y Telecomunicaciones, esta herramienta. Se ha venido trabajando de la mano con clientes internos y externos para mejorar la experiencia del usuario final, y hacer mejoras de cara a una mejor eficiencia en el proceso de solicitudes de servicios de la ETED. Es importante destacar que esta herramienta se ha vinculado con algunas de las instituciones líderes en el programa de Burocracia Cero, consolidándose como un instrumento clave para mejorar la conectividad y eficiencia en la gestión de solicitudes de servicio.
- Implementación de Facturación Electrónica, según la ley 32-23. Se ha concluido la transición hacia la facturación electrónica para toda factura de ingreso sujeta a emisión de comprobantes fiscales, dando el alta a este nuevo modo de facturación el 1 de julio de 2024. Con esto la ETED dio cumplimiento a lo establecido en la ley 32-23 sobre el uso obligatorio del sistema de facturación electrónica en el país. La implementación de un sistema permite la interconexión con los contribuyentes para la emisión y recepción de dichos comprobantes.

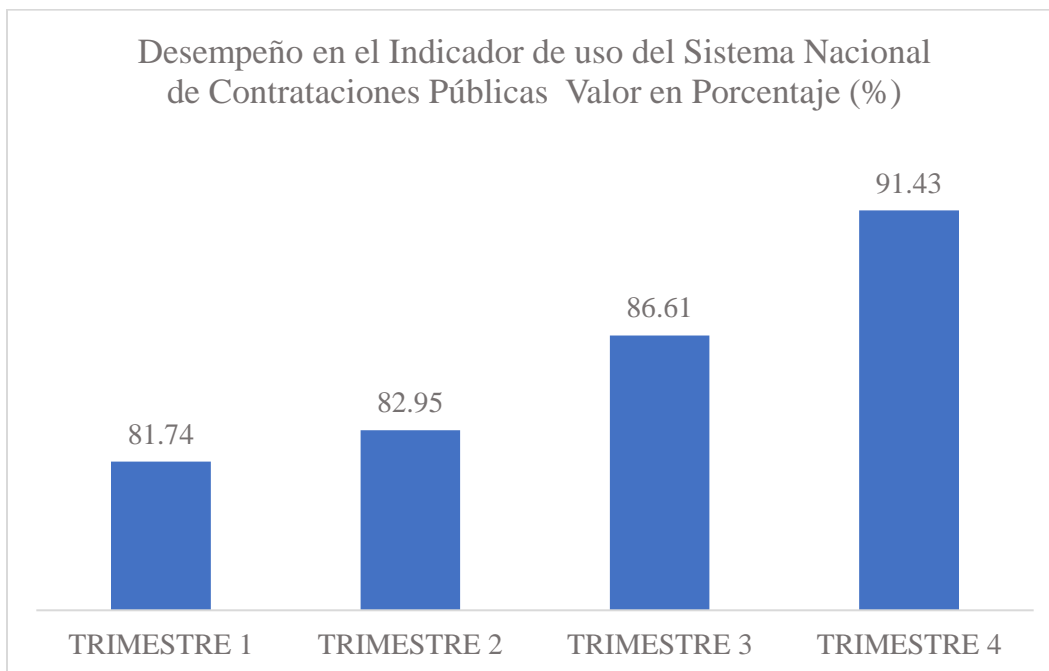


IV. RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO

Memoria Institucional 2024

4.1. Desempeño de la Dirección Administrativa.

La Dirección de Contrataciones Públicas mide, a través del SISCOMPRAS, el nivel de uso del sistema nacional de compras y contrataciones públicas a las instituciones del estado. Los resultados sobre la medición del índice de contrataciones públicas al finalizar el mes de noviembre del 2024, la ETED ha logrado un desempeño de 91.43% mostrándose una mejoría continua durante el año con una proyección a diciembre de mantenerse en el mismo nivel. A continuación, se presenta el comportamiento obtenido durante el año 2024 por trimestre.



Gráfica 9 Desempeño del Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas
(Fuente: Dirección Administrativa)



Con respecto a los subindicadores de contrataciones públicas, los cuales integran el índice general, la ETED muestra las siguientes puntuaciones: Planificación de compras obtuvo un valor de 15.76 puntos de un total de 20; Gestión de procesos fue de 14.13 de 15 puntos; Tiempo de Gestión de Procesos fue de 13.41 de 15 puntos; Administración de contratos es de 28.13 de un total 30 y en compra a MIPYMES y Mujeres el valor es de 20.00 de 20 puntos.

En base a los indicadores del 2024, la ETED deberá mantener o superar los mismos para el próximo año 2025.

Gestión de las Compras y Contrataciones.

Las estadísticas arrojadas por el portal transaccional indican que el monto total del Plan Anual de Compras y Contrataciones de la ETED en el 2024 ascendió a RD\$ 5,643,743,486.00 Millones. En la tabla siguiente se muestran las cantidades de procesos de compra que fueron publicados y adjudicados en el citado año 2024 y el monto envuelto en las compras de ETED, según la modalidad:

Modalidad	Cantidad de Contratos		Monto RD\$	
	Publicados	Adjudicados	Publicado	Adjudicado
Compras por Debajo del Umbral	467	448	\$43,399,731.68	\$55,222,227.18
Compras Menores	449	388	\$411,192,078.09	\$168,787,851.78
Comparación de Precios	43	14	\$325,206,400.59	\$35,571,021.00
Licitación Pública Nacional	44	9	\$1,537,169,411.10	\$171,622,338.30
Procesos de Excepción	147	143	\$72,963,145.09	\$63,332,363.60
Total General	1,150	1,002	\$2,389,930,766.55	\$494,535,801.86

Tabla 18 Cantidad y monto de los procesos de compras por modalidad (Fuente: Dirección Administrativa)

Nota: La tabla anterior considera solo los procesos publicados y adjudicados que completaron el ciclo dentro del portal en el año 2024.



En adición a las adjudicaciones de los procesos publicados y adjudicados en el 2024, durante el referido año se completaron procesos correspondientes a los años 2022 y 2023 que fueron adjudicados y completaron el ciclo durante el mismo, lo cual forma parte de las ejecutorias de dicho año. El detalle se presenta a continuación:

Tabla 2. Cantidad y monto de los contratos generados en el año 2024 (Publicados en los años 2022 y 2023)

Modalidad	Cantidad	Monto RD\$
Compras por Debajo del Umbral	1	\$102,306.00
Compras Menores	26	\$14,401,807.00
Comparación de Precios	19	\$164,432,835.00
Licitación Pública Nacional	40	\$9,945,547,467.00
Procesos de Excepción	12	\$104,877,860.00
Total General	98	\$10,229,362,275.00

A continuación, partiendo de los cuadros anteriores (Tablas 1 y 2) se presenta una tabla que totaliza los procesos y montos adjudicados en el año 2024.

Tabla 3. Totalidad general de contratos adjudicados y montos por modalidad de procesos

Modalidad	Procesos Publicados en los años 2022 - 2023 y Adjudicados en el 2024		Procesos Publicados y Adjudicados en el año 2024		Total General de Procesos Adjudicados en el año 2024	
	Cantidad	Monto RD\$	Cantidad	Monto RD\$	Cantidad	Monto RD\$
Compras por Debajo del Umbral	1	\$102,306.00	448	\$55,222,227.18	449	\$55,324,533.18
Compras Menores	26	\$14,401,807.00	388	\$168,787,851.78	414	\$183,189,658.78
Comparación de Precios	19	\$164,432,835.00	14	\$35,571,021.00	33	\$200,003,856.00
Licitación Pública Nacional	40	\$9,945,547,467.00	9	\$171,622,338.30	49	\$10,117,169,805.30
Procesos de Excepción	12	\$104,877,860.00	143	\$63,332,363.60	155	\$168,210,223.60
Total General	98	\$10,229,362,275.00	1,002	\$494,535,801.86	1,100	\$10,723,898,076.86

Conforme al tipo de empresas adjudicadas durante el año 2024, el sistema de compras y contrataciones muestra que las grandes empresas tienen una cantidad adjudicada de 455 órdenes representando un 41% del total de



órdenes, con un monto de RD\$ 10,362,007,138.86, las Mipymes con 439 órdenes representando el 40% y un monto de RD\$ 268,400,768.00 y las Mipymes Mujer con 206 órdenes, equivalentes al 19%, y un monto de RD\$ 93,490,170.00 pesos, representado en la tabla detallada a continuación.

Tabla 4. Cantidad de procesos de compras y montos por tipo de empresa

Tipo de Empresa	Cantidad de Procesos		Monto RD\$	
	Publicados	Adjudicados	Publicados	Adjudicados
Grande	605	455	\$12,069,348,474.57	\$10,362,007,138.86
Mipyme	439	439	\$378,793,986.62	\$268,400,768.00
Mipyme Mujer	206	206	\$171,150,580.36	\$93,490,170.00
Total General	1,250	1,100	\$12,619,293,041.55	\$10,723,898,076.86

Lo expuesto en el cuadro anterior, se muestra en la siguiente tabla de manera más pormenorizada las compras de la ETED por modalidad y por tipo de empresa.

Tabla 5. Resumen de compras publicadas y adjudicadas por tipo de empresa y modalidad de compra

Tipo de Empresa Adjudicada	Modalidad	Cantidad de Procesos		Monto RD\$	
		Publicados	Adjudicados	Publicado	Adjudicado
Grande	Compra por Debajo del Umbral	204	185	\$20,592,852.67	\$20,752,294.18
	Compra Menor	141	80	\$127,034,312.13	\$43,614,710.78
	Comparación de Precios	44	15	\$391,961,141.59	\$144,520,991.00
	Licitación Pública Nacional	72	35	\$11,373,751,514.10	\$10,008,204,441.30
	Procesos de Excepción	144	140	\$156,008,654.08	\$144,914,701.60
Total Grande		605	455	\$12,069,348,474.57	\$10,362,007,138.86
Mipyme	Compra por Debajo del Umbral	188	188	\$22,279,011.01	\$13,645,313.00
	Compra Menor	211	211	\$196,878,225.60	\$92,879,359.00
	Comparación de Precios	14	14	\$35,746,849.00	\$36,523,024.00
	Licitación Pública Nacional	12	12	\$102,293,550.00	\$102,293,550.00
	Procesos de Excepción	14	14	\$21,596,351.01	\$23,059,522.00
Total Mipyme		439	439	\$378,793,986.62	268,400,768.00
Mipyme Mujer	Compra por Debajo del Umbral	76	76	\$630,174.00	\$20,926,926.00
	Compra Menor	123	123	\$101,681,347.36	\$46,695,589.00



	Comparación de Precios	4	4	\$61,931,245.00	\$18,959,841.00
	Licitación Pública Nacional	2	2	\$6,671,814.00	\$6,671,814.00
	Procesos de Excepción	1	1	\$236,000.00	\$236,000.00
	Total Mipyme Mujer	206	206	\$171,150,580.36	93,490,170.00
	Total General	1,250	1,100	12,619,293,041.55	10,723,898,076.86

4.2. Desempeño de la Dirección Financiera (Gestión Financiera).

El Proyecto de Presupuesto de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) para el ejercicio 2024, elaborado sobre base cero, tiene como objetivo principal el cumplimiento de la estrategia de la empresa y la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), en lo referente al fortalecimiento y sostenibilidad del Sector Eléctrico Dominicano, alineando las actividades presupuestadas con su Misión, Visión, Plan Estratégico 2021 - 2024 y Plan Operativo Anual (POA) 2024.

La Gestión Financiera de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) incluye el consolidado de los estados financieros, disponibilidad bancaria y gestión de cobros a los agentes del Mercado Eléctrico Mayorista del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (MEM-SENI), correspondiente al año 2024.

Facturación y cobros.

Durante el período de enero a octubre de 2024, la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) facturó un total de RD\$7,800 millones. De esta cantidad, se han cobrado RD\$7,205 millones, lo que representa un nivel de cobranza promedio del 91%.

A pesar de que se observa un ligero deterioro en las cuentas por cobrar, al comparar con el Índice de Cobranza durante el mismo periodo de 2023 (94%), es importante destacar que, en el mismo período de 2024 con la Empresa de Generación Eléctrica Punta

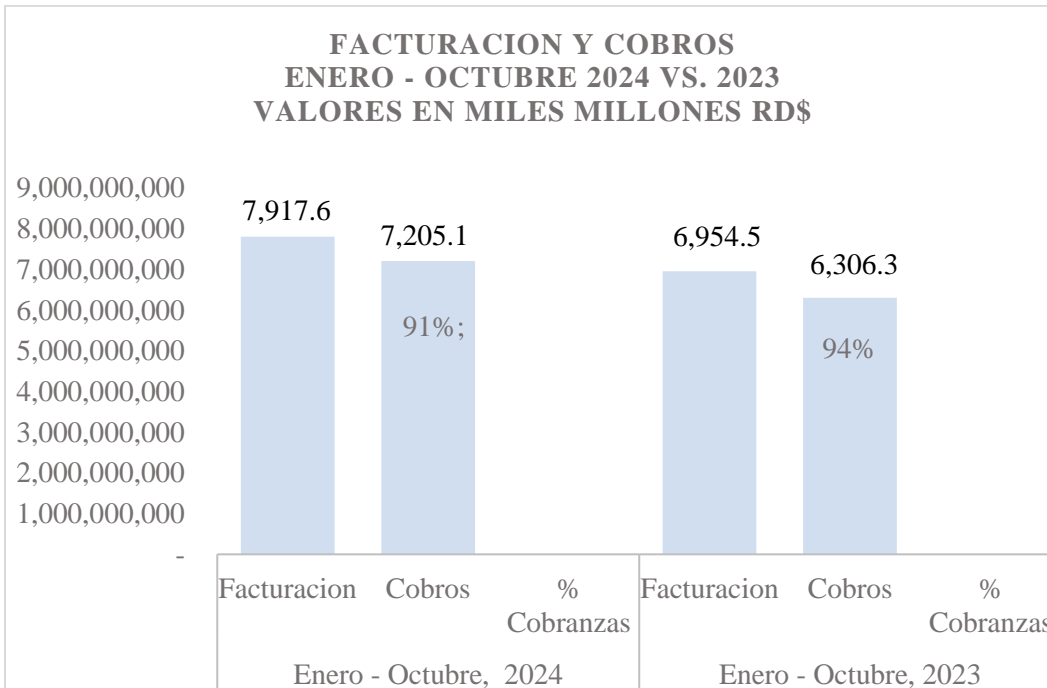


Catalina, se obtuvo un índice de cobrabilidad del 110%, seguido de las Empresas Distribuidoras con un índice de cobranza de un 96%.

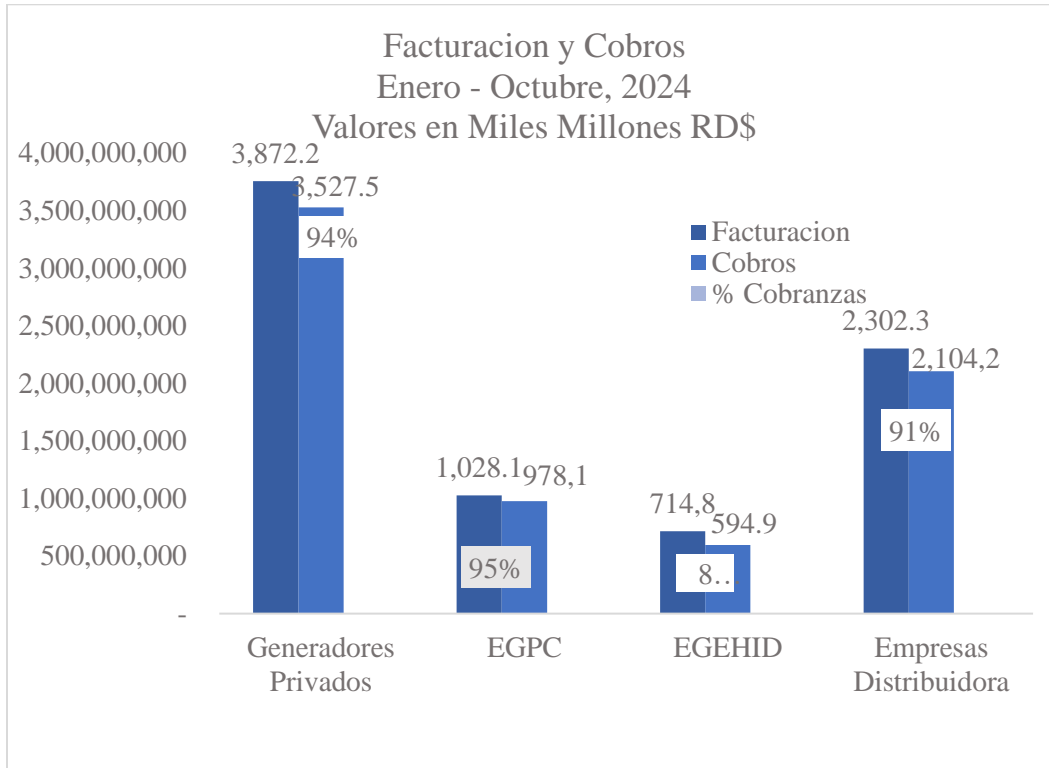
Facturación y Cobros
Enero – octubre 2024 vs 2023
 (Valores en Millones de RD\$)

Agente del MEM	2024			2023		
	Facturación	Cobros	% Cobranza	Facturación	Cobros	% Cobranza
Generadores privados	3,755.3	3,527.5.6	94%	3,385.9	2,865.7	85%
EGEPC	1,028.1	978.1	95%	720.6	789.4	110%
EGEHID	714.8	594.9	83%	762.0	649.6	85%
Empresas Distribuidoras	2,302.3	2,104.4	91%	2,085.9	2,001.5	96%
Total	7,800.7	7,205.1	91%	6,954.5	6,306.3	94%

Tabla 19 Resumen de Facturación y Cobros (Dirección Financiera)



Gráfica 10 Facturación y Cobros 2023 vs 2024 (Fuente: Dirección Financiera)



Gráfica 11 Facturación y Cobros 2024 (Fuente: Dirección Financiera)

Balance de las Cuentas por Cobrar

Al mes de octubre del 2024, el balance de las cuentas por cobrar de la ETED es de RD\$36,080.39MM lo que representa un decrecimiento de un 1% en las cuentas por cobrar, al compararlo con igual periodo del año anterior. Dicha reducción se explica en mayor medida, por el aumento de los pagos fruto de las distintas gestiones de cobros realizadas a los generadores privados.

Balance Cuentas por Cobrar 31/10/2024 al 31/10/2023 (Valores en Millones de RD\$)

Balance CxC	31/10/2024	31/10/2023
Generadores privados	4,000.98	3,544.65
CDEEE	6,322.63	7,016.60
EGEHID	19,884.26	19,921.86



Empresas Distribuidoras	5,768.52	5,710.29
Total	36,080.39	36,235.18

Tabla 20 Resumen del Balance de las Cuentas por Cobrar (Fuente: Dirección Financiera)



Ejecución Presupuestaria

Objeto del gasto	Presupuesto Anual		Ejecución a Noviembre				Variación Ejecución	
	2024	2023	2024	%	2023	%	Abs.	%
Gastos corrientes:								
Remuneraciones	1,958.10	1,733.79	1,421.25	72.58%	1,363.48	78.64%	57.78	4.07%
Contratación de Servicios	2,247.59	2,153.90	859.77	38.25%	680.24	31.58%	179.53	20.88%
Materiales y Suministros	2,232.69	593.53	622.22	27.87%	962.62	162.19%	-340.40	-54.71%
Transferencia Corrientes	871.04	2,062.85	1,976.34	226.90%	355.93	17.25%	1,620.41	81.99%
	7,309.42	6,544.07	4,879.59	66.76%	3,362.27	51%	1,517.32	31.10%
Gastos de capital:								
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,820.50	1,633.29	718.66	39.48%	182.56	11.18%	536.10	74.60%
Obras	6,442.02	168.89	3,272.76	50.80%	1,885.17	1116.2%	1,387.59	42.40%
	8,262.52	1,802.18	3,991.42	48.31%	2,067.73	114.7%	1,923.69	48.20%
Gastos Financieros:								
Gastos Financieros	73.00	6,469.44	73.99	101.36%	70.12	1.08%	3.88	5.24%
Disminución de Pasivos	235.62	372.26	230.22	97.71%	227.49	61.11%	2.73	1.19%
	308.62	6,841.70	304.21	98.57%	297.60	4.35%	6.61	2.17%
Total	15,880.56	15,187.95	9,175.22	57.78%	5,727.61	37.71%	3,447.61	37.58%

Tabla 21 Resumen del Balance de las Cuentas por Cobrar (Fuente: Dirección Financiera) * Valores en Millones de RD\$



Desempeño del gasto.

Durante el periodo del año 2024 la ETED cuenta con un monto presupuestado anual de RD\$15,880,564,112.1 habiendo ejecutado RD\$ 9,175,221,533.55. a noviembre de 2024, equivalente a un 57.78% del presupuesto total.

Con relación al año 2023, los gastos crecieron un 37.58% (RD\$ 3,447,614,551.90), explicados en mayor medida por un incremento en un 81.99% en los gastos en Transferencia Corrientes, 74.60% en la adquisición de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles y 42.40% en Obras.



4.3. Desempeño de la Dirección de Gestión Humana.

Análisis de los resultados del SISMAP, incluyendo justificación en caso de incumplimiento.

Actualmente la ETED no es medida a través del SISMAP, debido a que es una empresa de propiedad estrictamente estatal, con personería jurídica y patrimonio propio y con capacidad para contraer obligaciones comerciales contractuales, según sus propios mecanismos de dirección y control.

Promedio del desempeño de los empleados por grupo ocupacional.

Desde el año 2017 la ETED ha venido aplicando, en el 3er trimestre de cada año, la Evaluación del Desempeño al personal que impacta directamente los procesos del Centro Control de Energía; una de las áreas misionales de esta Empresa, con el objetivo de mejorar continuamente para garantizar la satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros clientes y de otras partes interesadas en busca de la excelencia operacional cumpliendo con los estándares de calidad establecidos en la Norma Internacional ISO 9001:2015.

En la actualidad la Dirección Gestión Humana también se encuentra inmersa en la mejora continua mediante la ejecución del proyecto “Desarrollar e implementar el proceso de Evaluación del Desempeño” que tiene como finalidad “Mejorar el desempeño del personal que compone todas las áreas de la ETED a través de la valoración conductual y sistemática del comportamiento laboral de los empleados en la ejecución de sus deberes y responsabilidades”.

Como evidencia del avance de este proyecto, a diciembre del 2024, ejecutamos el proceso de Evaluación de Desempeño en seis (6) áreas para un total de 351 empleados, según detallamos a continuación:

- Dirección Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (24)
- Dirección Tecnología y Telecomunicaciones (104)
- Dirección Administrativa (155)
- Oficina de Acceso a la Información (2)



- Secretaría General y Gestión Documental (10)
- Dirección de Operaciones (56)

De acuerdo a los grupos ocupacionales definidos en esta Empresa, a continuación, detallamos la cantidad de empleados que fueron evaluados en el año 2024 con el promedio de los resultados obtenidos:

- **Grupo 1 – Directivos**

Cero (0) puestos evaluados. Esto debido a que la etapa en que se encuentra el proyecto, la evaluación se aplica a partir de los empleados del Grupo 2 – Nivel Gerencial.

- **Grupo 2 – Nivel Gerencial**

14 empleados evaluados. Promedio del desempeño obtenido es de 91 %.

- **Grupo 3 – Nivel Mandos Medios**

33 empleados evaluados. Promedio del desempeño obtenido es de 96 %.

- **Grupo 4 – Nivel Supervisor Primera Línea**

14 empleados evaluados. Promedio del desempeño obtenido es de 82 %.

- **Grupo 5 – Nivel Profesional**

127 empleados evaluados. Promedio del desempeño obtenido es de 94 %.

- **Grupo 6 – Nivel Apoyo y Servicio**

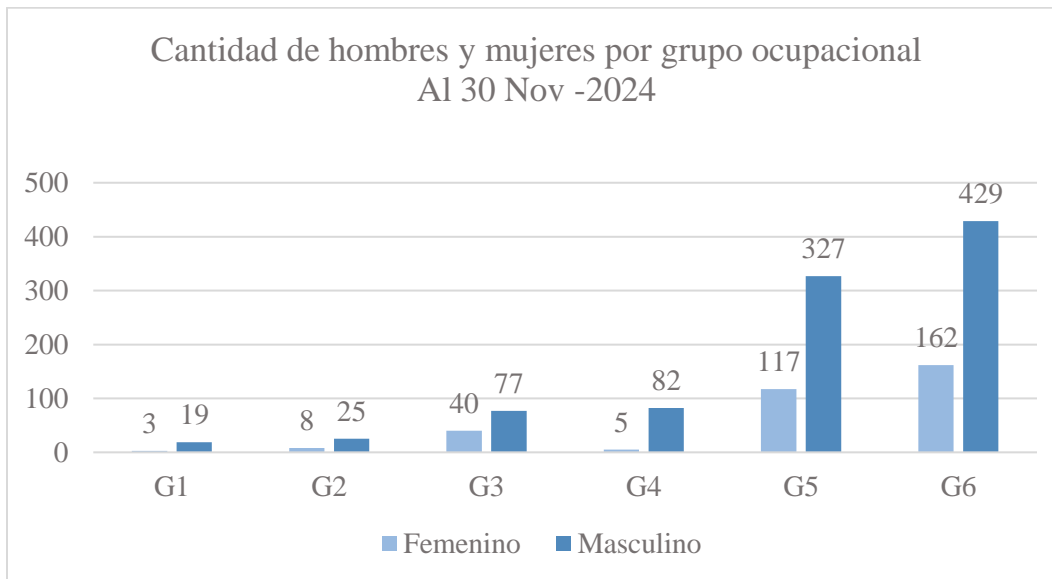
163 empleados evaluados. Promedio del desempeño obtenido es de 95 %.

Información sobre cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional al 30 de noviembre de 2024.



Cuenta de Grupo Ocupacional	Etiquetas de columna			
	Etiquetas de fila	Femenino ♀	Masculino ♂	Total general
G1		3	19	22
G2		8	25	33
G3		40	77	117
G4		5	82	87
G5		117	327	444
G6		162	429	591
Total general		335	959	1294

Tabla 22 Cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Humana)



Gráfica 12 Cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Humana)



Otros logros alcanzados

Desempeño del Proceso de Capacitación y Desarrollo

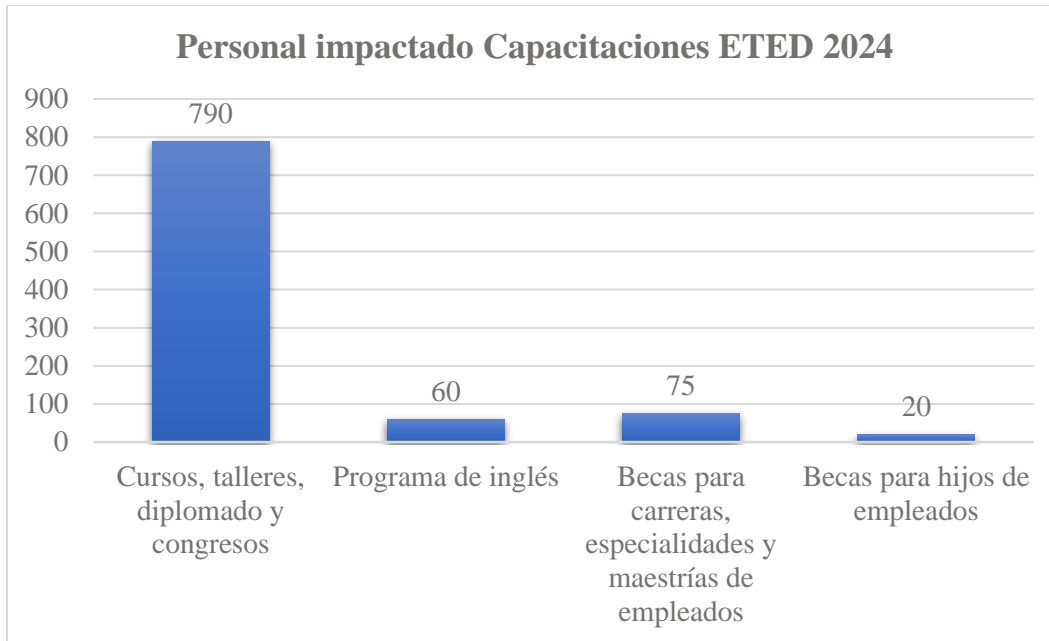
Con el objetivo de aportar a la mejora del desempeño de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana, la Dirección Gestión Humana trabaja arduamente a través del Proceso de Capacitación y Desarrollo para que el activo más importante de nuestra organización, la gente, pueda disponer de los niveles de competencias requeridos para incrementar su productividad impactando de manera significativa en las metas propuestas. A continuación, mostramos los datos y gráficos de nuestros logros:

PERSONAL IMPACTADO POR CAPACITACIONES EJECUTADAS ENERO-DICIEMBRE 2024

Concepto	Personal impactado
Cursos, talleres, diplomado y congresos	790
Programa de inglés	60
Becas para carreras, especialidades y maestrías de empleados	75
Becas para hijos de empleados	20
TOTAL	945

Tabla 23 Desempeño de los procesos de capacitación y desarrollo (Fuente: Dirección de Gestión Humana)





Desempeño del Proceso de Desarrollo Organizacional

Con el objetivo de continuar con la mejora del desempeño de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana, la Dirección Gestión Humana sigue trabajando arduamente el Proceso de Desarrollo Organizacional a través de la ejecución del Proyecto “Estudio de clima organizacional y desarrollo de plan de mejora” el cual tiene como objetivo “Mejorar las condiciones favorables del clima organizacional en la ETED a través de la identificación de los factores y variables que influyen en el comportamiento y el desempeño del personal a fin de apoyar la empresa en la consecución de los objetivos organizacionales”.

En respuesta a los resultados de la Encuesta de Clima Organizacional, la ETED en este año 2024, ha coordinado e impartido junto a INFOTEP el Diplomado en Gestión Administrativa y Liderazgo para Supervisores y Mandos Medios con el objetivo de mejorar el indicador evidenciado en la encuesta, impactando 41 empleados.

En este mismo orden esta Dirección se encuentra trabajando, de la mano con la empresa consultora People Group Dominicana la ejecución del Proyecto “Elaboración y/o actualización de los Manuales de Organización y Puestos



Clasificados de la ETED” el cual tiene como objetivo “Revisar y/o actualizar el Manual de Organización y el Manual de Puestos Clasificados de las áreas que componen la ETED”. Actualmente nos encontramos en la etapa de revisión y validación de los productos entregados por parte de la empresa consultora.

Desempeño del Proceso de Seguridad y Salud en el Trabajo

En el 1^{er} semestre del año 2024 la Gerencia de Seguridad y Salud en el Trabajo ha desempeñado varias actividades con el objetivo de preservar la Seguridad y Salud del personal, creando las condiciones físicas para la realización del trabajo, así como la capacitación del personal en materia de Seguridad, dándole cumplimiento al programa de Seguridad y Salud en el Trabajo basado en el Reglamento 522-06.

Como parte de la planificación del programa de Seguridad y Salud en el Trabajo y haciendo cumplimiento al acápite 10 de los 20 elementos que debe contener un programa de Seguridad y Salud en el Trabajo, realizamos inspecciones planificada a las 37 Subestaciones con la que cuenta la empresa.

Como parte del desempeño anual el área ha inspeccionado y actualizado las tarjetas de los extintores, sustituyendo los que requerían cambio y actualizando nuestras bases de datos.

Se han desarrollado los levantamientos permitentes para la colocación de las señaléticas de seguridad en las distintas áreas que demanden su colocación.

Capacitamos al Personal Operativo en materia de Seguridad, con un enfoque al personal que trabaja en Altura, en ese mismo hilo conductor hemos dado Inducciones de Seguridad al personal de las empresas contratada (Contratistas). Para un mejor desempeño aprovechamos el acuerdo Interinstitucional que tenemos con el INFOTEP para gestionar la Capacitación del Personal Operativo en Manejo de Motosierra.

En el mes de abril y mayo celebramos el mes de Seguridad y Salud en el Trabajo a nivel nacional en los diferentes centros de Acopios de las zonas Sur, Este, Norte



Nordeste, COH y el Edificio Principal, donde se realizaron jornadas oftalmológicas y jornadas dentales, entregándoles a los empleados diferentes presentes alusivos a la prevención y a la salud. Organizamos la charla Inteligencia Emocional en las Familias con el objetivo de que nuestros empleados aprendan mejores herramientas para criar con calidad a sus hijos. Para seguir concientizando a los empleados impartimos Charla de Seguridad orientada a los trabajos de Alta tensión.

Proceso de Salud en el Trabajo

Mediante el desarrollo del Sistema de Gestión de Salud en el Trabajo, establecimos los objetivos estratégicos con la finalidad de cumplir con lo señalado en el Reglamento 522-06 en el Artículo 7.14, por lo cual se ha continuado la operatividad a través del consultorio médico, para garantizar a los empleados bienestar y salud, mediante la prevención y los servicios brindados por nuestro equipo médico.

Mediante la aplicación de medidas preventivas hemos logrado avances y resultados notables en el cuidado y beneficio de nuestros empleados.

A continuación, presentamos el desempeño en materia de salud, durante el periodo de enero - junio 2024.

El equipo médico del consultorio de la ETED realizó un total de 1662 consultas a empleados con diferentes motivos, que detallamos a continuación:

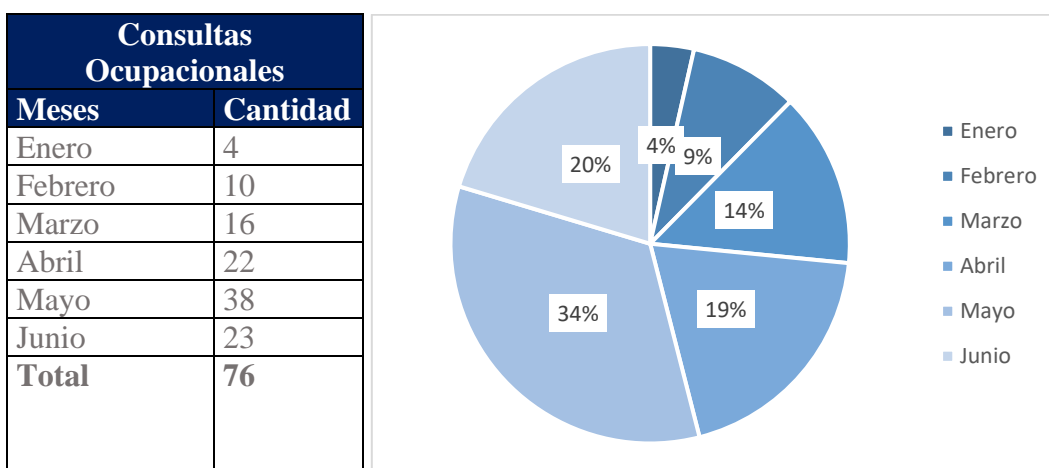
Consultas Médica Periodo de enero - junio 2024		
Motivos de Consulta	Cantidad	%
Analíticas (indicación / Chequeo)	240	14%
Cefalea (Dolor de Cabeza)	56	3%
Chequeo Tensión Arterial	399	24%
Enfermedades de la Piel	51	3%
Enfermedades del Ojo	10	1%
Enfermedades del Sistema Cardiovascular	15	1%
Enfermedades del Sistema circulatorio	26	2%
Enfermedades del Sistema Digestivo	73	4%
Enfermedades del Sistema Genitourinario	52	3%
Enfermedades del Sistema Osteomuscular	177	11%
Enfermedades del Sistema Nervioso	22	1%



Consultas Médica Periodo de enero - junio 2024		
Motivos de Consulta	Cantidad	%
Enfermedades del Sistema Respiratorio	45	3%
Enfermedades Endocrinas y Metabólicas	74	4%
Trastorno odontológico	8	0%
Otitis	19	1%
Traumatismos	56	3%
Cura	16	1%
Virosis	307	18%
Desparasitación	1	0%
Certificado Médico para fines de Estudios	15	1%
Total General	1662	100%

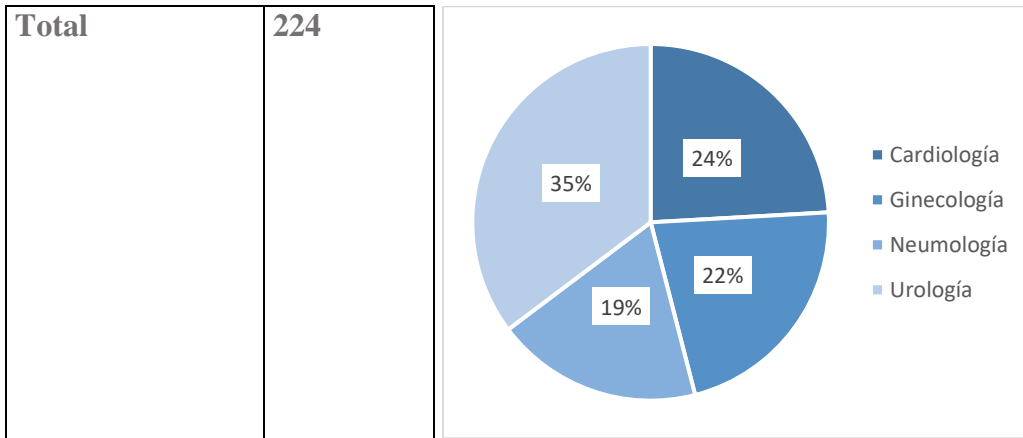
Tabla 24 Registro de Consultas Médicas año 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Humana)

Se realizó Consultas Ocupacionales a empleados de: la Dirección Mantenimiento e Infraestructura, Dirección Administrativa, entre otros. En total se efectuaron 76 consultas ocupacionales y 224 consultas con los médicos especialistas. Según detalle:



Consulta Especialista	
Médico Especialista	Empleados Atendidos
Cardiología	54
Ginecología	49
Neumología	42
Urología	79





Se realizaron levantamientos de riesgo a diferentes Direcciones como: Dirección de Tecnología y Telecomunicaciones y la Dirección de Mantenimiento e Infraestructura esta última actualmente, en etapa de informe final.

Con el propósito de detectar de forma temprana los casos de Covid-19 se estuvo realizado pruebas PCR a empleados que presentaban síntomas gripales, con la finalidad de prevenir los contagios entre los empleados y brindar a tiempo un tratamiento efectivo al paciente positivo, y de esta manera asegurar la operatividad.

Durante este periodo, se realizó un operativo de toma de presión arterial, que se llevó a cabo del 19 al 23 de febrero del presente, en el Centro de Operaciones de Herrera (COH) y en el Edificio Principal.

Aquellos colaboradores que resultaron con la presión alta, los doctores le dan un seguimiento oportuno a cada caso, así como también, en los casos necesarios les fueron indicadas analíticas y referidos a sus especialistas.

En el mes de marzo se realizó una colecta de donación de sangre realizada con el Homocentro Nacional, en las instalaciones del COH. A la campaña se acercaron 20 empleados en interés de donar su sangre, de los cuales, según informe del Homocentro, se realizaron 16 donaciones, de las que, además de la sangre se extrajo plaquetas y plasma.

Durante los meses de abril y mayo se realizaron las jornadas de Odontología y Oftalmología, en dichas jornadas hubo muy buena participación por parte de los



empleados, teniendo como resultado una asistencia en total de 418 personas, de los cuales la mayoría aprovechó ambas jornadas.

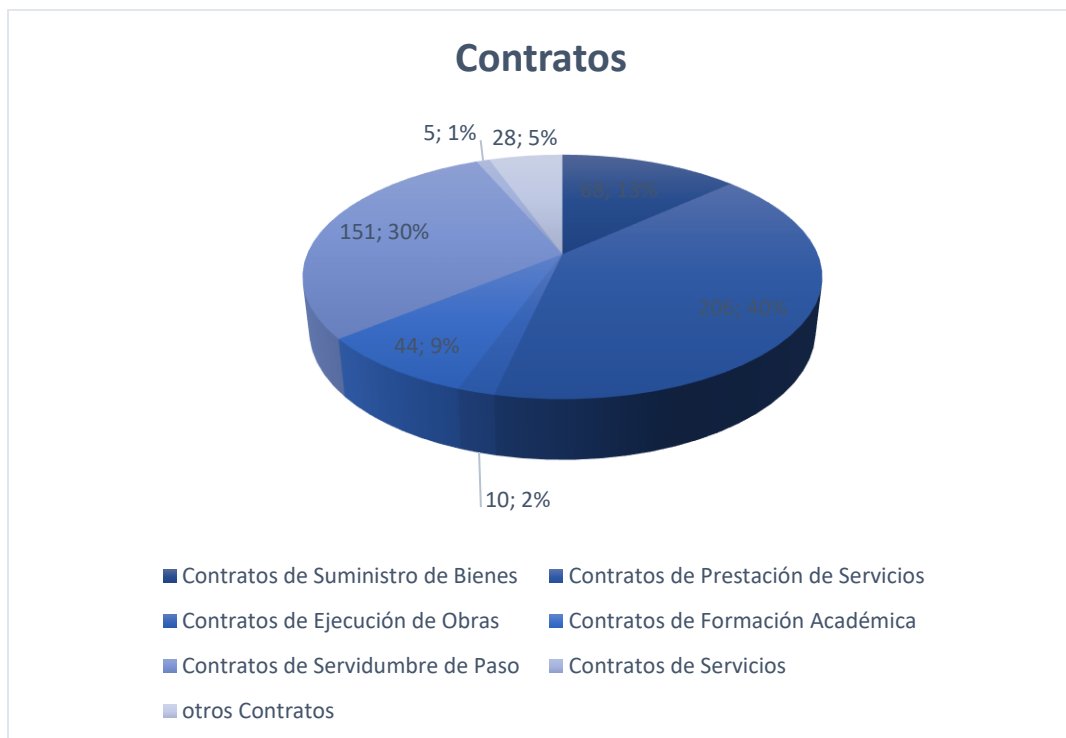
En celebración de la semana de la Seguridad y la salud en el trabajo, también realizamos una charla con el tema de “Inteligencia Emocional en las Familias”, la misma fue realizada el 19 de abril del presente, en el Centro de Capacitación y entrenamiento ETED, la misma estuvo a Cargo de la Sra. Josefina Luna. Se obtuvo una asistencia masiva para un total de 63 empleados entre hombres y mujeres, quienes mostraron mucho interés en el tema.



4.4. Desempeño de la Dirección de Consultoría Jurídica (Procesos Jurídicos).

Gerencia de Contratos y Formalizaciones

En el año 2024, se han formalizado 510 contratos, diseminados de la siguiente manera: Contratos de Suministro de Bienes 68 equivalente al 13%, Contratos de Prestación de Servicios 206 equivalente al 40%, Contratos de Ejecución de Obras 10 equivalente al 2%, Contratos de Formación Académica 44 equivalente al 9%, Contratos de Servidumbre de Paso 151 equivalente al 30%, Contratos de Servicios 5 equivalente al 1% y otros Contratos 28 equivalente a 5%, como se muestra en la gráfica.



Gráfica 13 Contratos de año 2024 (Fuente: Consultoría Jurídica)

Además, se realizó la **debida diligencia de 17 Acuerdos**, tanto de responsabilidad operativa como de responsabilidad legal.



Dentro de los contratos de Ejecución de Obras podemos resaltar los principales por su impacto en la sociedad y los montos implicados:

1. **No. 192/2024**, de fecha veintiséis (26) del mes de abril del año dos mil veinticuatro (2024), suscrito con **ELECNOR SERVICIOS Y PROYECTOS, S.A**, correspondiente a la Licitación ETED-CCC-LPN-2023-0040, para la construcción de la Subestación Azua II, 345/138kV y Ampliación de la Subestación Punta Catalina 345kV, por un monto de **TRES MIL MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS QUINCE MIL SEISCIENTOS SESENTA PESOS DOMINICANOS CON 21/100 (DOP3,587,415,660.21)**, con impuestos e imprevistos incluidos.
2. **No. 196/2024**, de fecha veintiséis (26) del mes de abril del año dos mil veinticuatro (2024), suscrito con la empresa **ELECNOR SERVICIOS Y PROYECTOS, S.A**, correspondiente a la Licitación **ETED-CCC-LPN-2023-0044**, para la Construcción de la línea de transmisión 345kV Punta Catalina – Azua II, por un monto de **TRES MILLARDOS CUATROCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES NOVECIENTOS VEINTIUN MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y SEIS PESOS DOMINICANOS CON TREINTA CENTAVOS (DOP3,437,921,286.30)**, con impuestos e imprevistos incluidos.
3. **No. 215/2024**, de fecha veintitrés (23) días del mes de mayo del año dos mil veinticuatro (2024), suscrito con **INGENIERÍA Y SERVICIOS ELECTROTECNICOS, SRL**



(INSEL), la Licitación ETED-CCC-LPN-2023-0042, para la Construcción de la Ampliación subestación Cruce de Cabral 138/69 kV, por un monto de **CIENTO OCHENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS SESENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y CUATRO PESOS DOMINICANOS CON 28/100 (DO187,667,274.28)**, con impuestos e imprevistos incluidos.

4. **No. 234/2024**, de fecha treinta y uno (31) del mes de mayo del año dos mil veinticuatro (2024), suscrito con **CONSORCIO VILLA CONSUELO, CSSI**, correspondiente a la Licitación ETED-CCC-LPN-2023-0043, para la Construcción de la Subestación GIS – Villa Consuelo, por un monto de **QUINIENTOS VEINTIDOS MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y CUATRO PESOS DOMINICANOS CON CINCUENTA Y CINCO CENTAVOS (DOP522,675,684.55)**. Este monto incluye impuestos e imprevistos.

5. **No. 241/2024**, de fecha trece (13) del mes de junio del año dos mil veinticuatro (2024), suscrito con **SERVINCA, SERVICIOS DE INGENIERÍA, S. A.** el Contrato correspondiente a la Licitación **ETED-CCC-LPN-2023-0045**, para la Construcción del Segundo Circuito de la Línea de Transmisión a 138 kV Canabacoa-Moca-Salcedo-San Francisco de Macorís, por un monto de **TRESCIENTOS OCHO MILLONES SETECIENTOS CUATRO MIL DOSCIENTOS SETENTA PESOS DOMINICANOS CON DOS CENTAVOS (RD\$308,704,270.02)**. Este monto incluye impuestos e imprevistos.



Registro de Contratos

Durante el año 2024 se registraron y se obtuvo Certificación de Registro de parte de la Contraloría General de la República, de 107 Contratos, incluidos entre ellos Contratos de Bienes, Obras, Servicios y compra de inmuebles.

Oficial Administrativo de Seguimiento de Contratos

En el año 2024, se instauró en la Consultoría Jurídica de ETED, la figura del Oficial Administrativo de Seguimiento de Contratos de bienes, servicios y obras de la ETED, el cual tiene como objetivo la gestión o administración de los mismos, con la creación de los procesos del seguimiento se busca la estandarización y optimización de la ejecución contractual en todas sus etapas y cumplimiento general del contrato. La Administración de los contratos inicia con su formalización y finaliza con la terminación de este, o con la liquidación, así mismo se estableció la ejecución correcta y eficiente del contrato, así como, manejar los eventos inesperados que pudieran presentarse, interactuando entre sí para tomar decisiones que garanticen el objetivo de la contratación.

La administración de la ejecución del contrato lleva registros de las entregas en caso de ser consecutivas, control de pagos, y actas de recepción y cierre definitiva, según corresponda, así como de la liquidación del contrato, en los casos que aplique.

Gestión Inmobiliaria



Resumen Gestiones Inmobiliarias

Actividades	Cantidad
Inmuebles transferidos a nombre de ETED	3 inmuebles
Compra de Inmuebles para Subestaciones Eléctricas	11 inmuebles
Expedientes en proceso de Deslinde y Subdivisión	2 expedientes
Solicitudes de Decretos de Utilidad Pública	2 solicitudes
Solicitudes de avalúos e índices de precios	3 solicitudes
Traspaso de activos CDEEE	-

Los Certificados de Títulos transferidos a nombre de la ETED corresponden a las Subestaciones de Guayubín y Azua.

Las compras de inmuebles, en proceso de adquisición, corresponden a las Subestaciones de San Cristóbal Sur, Azua, Portillo, Las Galeras, Sabaneta de Yasica, ampliación Subestaciones Jimaní, Playa Dorada, Sánchez, Rio San Juan, Guayubín.

Los procesos de deslinde y subdivisión corresponden a los terrenos adquiridos para la subestación de San Juan de la Maguana y ampliación de la Subestación Dajao.

Se han solicitado un total de 2 decretos de utilidad pública e interés social, correspondientes a Líneas de Transmisión, entre las que se encuentran L.T. 138kV SE WCGF – SE Guerra 345kV y L.T. 1378kV Joya Solar – Subestación Mirasol.

Se han solicitado un total de 3 avalúos e índices de precios de líneas de transmisión e inmuebles para subestaciones, entre las que se encuentran Ampliación Subestación Guerra, futura Subestación



Bonao y avalúo Línea de Transmisión 138kv Palamara – San Cristóbal Norte y Palamara – Itabo II.

Traspaso de activos CDEEE

En vista de la liquidación de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), se han sostenido reuniones con la Comisión encargada de liquidar los activos de la misma, a los fines de transferir los inmuebles que están siendo utilizados por la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED). Además, se han realizado levantamientos en cada uno de los inmuebles que ocupa la ETED y que la CDEEE tiene en su poder actualmente, para que los mismos sean identificados y poder ser transferidos a la ETED.

Se ha remitido la siguiente comunicación en el 2024:

- AST-0019, de fecha 10 de enero de 2024, dirigida al Ing. Antonio Almonte, reiterando la solicitud de transferencia de activos;
- AST-1047, de fecha 14 de noviembre de 2024, dirigida al señor Joel Adrián Santos, reiterando la solicitud de transferencia de activos.

Gerencia de Litigios

Durante el año 2024 se han logrado obtener fallos favorables de diferentes sentencias que estaban en procesos de años anteriores. La gestión de litigios de la ETED pudo demostrar la No responsabilidad de la institución ante los demandantes a través de una buena instrumentación y seguimiento continuo de los casos en los diferentes tribunales apoderados del sistema judicial de la República Dominicana.



Tribunal	Cantidad casos	Valor%	Monto
Cámara Civil		54	
Primera Instancia	28		RD\$200,206,823.35
Corte de Apelación Civil	24	46	RD\$283,000,000.00
Total general	52	100.00%	RD\$483,206,823.35

Como se muestra en la tabla, la ETED fue liberada de la responsabilidad de pagar una suma de **RD\$483,206,823.35**, luego de que las demandas llevaran el debido proceso establecido por los diferentes tribunales. Los casos que no muestran valor monetario es producto a que la demanda no establecía un resarcimiento económico o no estaba determinado.

La gestión de litigios logró para este periodo concretar un Acuerdo Transaccional con la parte demandantes al considerar que esta era la vía más favorable para ambas partes dentro del proceso y las particularidades del caso. El monto de este acuerdo en términos generales ascendió a la suma de **RD\$4,131,500.00**.

Adicionalmente, en el año 2024, la Coordinación de Recuperación de anticipos pagados y no ejecutados de la Gerencia de Litigios, logró recuperar el monto de **RD\$5,682,157.04** Pesos Dominicanos, de parte de Proveedores que no ejecutaron sus respectivos contratos con la ETED.

Gestión Aspectos Legales y Licitaciones

La siguiente tabla muestra los principales actos administrativos más importantes y su producción en el año 2024.



Actos Administrativos	Actas de Aprobación de Informe Técnico	Actas de Adjudicación	Actas de Inicio	Enmiendas	Revisión de Pliegos	Revisión Legal	Respuestas a oferentes / Recursos Jerárquicos
Enero	7	5	0	0	10	1	6
Febrero	4	11	17	0	13	0	0
Marzo	3	7	3	1	3	0	3
Abril	4	5	3	0	17	2	0
Mayo	4	7	26	1	16	1	0
Junio	5	1	8	1	9	8	0
Julio	6	6	10	8	7	14	0
Agosto	7	5	8	1	12	11	1
Septiembre	13	0	12	7	13	6	0
Octubre	12	8	12	7	3	7	1
Noviembre	13	5	3	3	4	9	0
Diciembre	1	0	2	0	0	2	0
Total	79	60	104	29	108	61	11

Adicional, se realizó la debida diligencia a 62 procesos de licitaciones, incluidos entre ellos proceso de Comparación de Precios, Licitación Pública Nacional y Procedimientos de Excepción.



4.5. Desempeño de los Procesos de Tecnología y Telecomunicaciones.

Avances en materia de tecnología, innovaciones e implementaciones.

- **Adquisición de plataforma gestión de contenidos (100%)**
Adquisición de un sistema para mejorar la plataforma de comunicación interna de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED, permitiéndonos de manera simultánea colocar las informaciones generales desde la Dirección de Comunicación Estratégica a los puntos de visualización dentro las localidades con lo cual le podemos mantener informado a todo el personal de todos los puntos de interés de la ETED.
- **Proyecto de primera etapa de expansión Plataforma CCTV, Infraestructura de Comunicaciones con Switch Industriales (100%):** Expansión de la red LAN corporativa, con la finalidad de mejorar modernizar y estandarizar los equipos tecnológicos responsable de garantizar, el Acceso a la Red de CCTV de la ETED, proporcionando un sistema estable, escalable que cumpla con todas las normas establecidas.
- **Adquisición de Sistema de Respaldo (Backup Data Corporativa) (35%)** Proveer e implementar un " Sistema de Respaldo (Backup data corporativa) de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED)" con el propósito de resguardar la información en una localidad alterna a los Data Center, así como también incrementar la integridad y disponibilidad de los datos de la Empresa de transmisión Eléctrica Dominicana (ETED).
- **Organización del dominio de la ETED (35%):** El propósito de la organización de dominio a nivel de **OUs, usuarios y equipos** proporciona una estructura jerárquica que permite gestionar de manera eficiente la



administración de la red corporativa. Facilita la delegación de tareas, la aplicación de políticas específicas y el control sobre el acceso a recursos y servicios, asegurando una administración centralizada y controlada de todos los componentes de la infraestructura de TI de la organización.

- **Licenciamiento plataforma tecnológica de Microsoft corporation, para la empresa de transmisión eléctrica dominicana (ETED) (100%).**

Proceso de licitación para la "Contratación Licenciamiento Microsoft de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED)", tomado en cuenta que contamos con licencias bajo la plataforma de Office 365, además de las licencias de los Software detallados en la tabla de productos anexa, incluyendo garantía y soporte 24 x 7 por el periodo de licenciamiento.

- **Adquisición de solución de almacenamiento para sistema video vigilancia (100%)**

Extender la solución de almacenamiento del sistema de video vigilancia que utiliza la ETED compuesta por servidor VMS y almacenes de video, por una solución que nos permitirá cubrir nuestras necesidades de crecimiento y nos permita mantener resguardado los datos.

- **Proyecto HiperConvergencia Avance de un (100%).**
- **Solución para Back-up plataforma Office 365 (100%) Implementado:** Implementar una solución de backup que permita mitigar el riesgo de perder acceso y control sobre los datos que se encuentran en la plataforma Office 365, de forma tal que la información valiosa de la empresa siempre este protegido y accesible
- **Renovación de licencias de la Plataforma de Comunicación Unificada (Central Telefónica) (85%) Implementado:** Adquisición y puesta en marcha de una nueva plataforma de comunicación unificada que sustituya



la actual, la cual está compuesta por centrales telefónicas, teléfonos IP físicos y softphones.

- **Actualización y expansión de la red LAN corporativa de la ETED (100%) Implementado:** Modernizar, estandarizar y mejorar los equipos tecnológicos responsables de garantizar, la Distribución y Acceso a la Red LAN de la ETED, proporcionando un sistema estable, escalable y redundante que cumpla con todas las normas establecidas.
- **Adquisición de software de administración unificada y generación de informes de Active Directory, Exchange y MS Office 365, (100%) Implementado:** Es un software de gestión de TI con el objetivo de facilitar el trabajo de los administradores de TI. Cubre todo lo que necesita un departamento de TI, desde la gestión de redes y dispositivos hasta el software de seguridad y servicios, Manage Engine reúne a los departamentos de TI para ofrecer un enfoque integrado y global de la optimización de TI.

Softwares desarrollados por la ETED

❖ Software Entregados.

- SIMETED
- Sistema de control jurídico (Recepción Jurídica).
- Sistema de presupuesto en SAP.
- Sistema de reserva de salón.
- Sistema de escaneo de cheques.
- Sistema de control de procesos.
- Sistema de mesa de ayuda Jira.
- Sistema de recepción de expedientes.
- Sistema de gestión de Expedientes (digitación de archivos).
- Sistema de control de flotillas de vehículos y combustible.
- Sistema de evaluación de personal.



- Sistema de control de inventario de seguridad y salud.
- Sistema de registro de documentos de proyectos.
- Sistema de control de licitaciones compras menores.
- Sistema control de extensiones.
- Sistema de registro de accidentes para las flotillas vehicular.

❖ **Software en Desarrollo**

- **Sistema de gestión de clientes (60%):** El propósito de esta plataforma es estar conectada al sistema nacional Ventanilla Única que permitirá a los requirentes de servicios del Estado tener un punto único de solicitud de servicios, una vez solicitado el servicio en Ventanilla Única, este sistema se encargará de hacer la distribución, en nuestro caso a través de nuestro sistema de Gestión de Clientes, de modo que el usuario en un tiempo determinado pueda recibir el servicio in tanta burocracia.
- **Sistema de inventario de equipos de soporte técnico (70%):** Este sistema busca tener acceso a toda la información correspondiente a cada equipo tecnológico que depende del departamento de Soporte Técnico.
- **Proyecto integración de facturación electrónica DGII (98%):** Este proyecto conecta los procesos de facturación en SAP con la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) para habilitar la facturación electrónica, mejorando la eficiencia y cumplimiento tributario.
- **Proyecto implementación burocracia cero (90%):** Este proyecto busca eliminar barreras burocráticas al solicitar servicios al estado, interconectando todas las empresas y entidades que participan en el flujo de procesos de servicios ciudadanos. Mejora la eficiencia y reduce los tiempos de espera, facilitando el acceso a servicios gubernamentales.



- **Proyecto actualización de la metodología de solicitud de combustible (95%):** Solicitado por la dirección administrativa, este proyecto actualiza la forma en que los departamentos solicitan combustible, reemplazando el registro manual por un sistema automatizado que calcula los montos de los tickets de combustible basándose en los kilómetros recorridos.
- **Sistema de manejo de contratos jurídicos (inicios del desarrollo):** Este sistema gestiona los contratos recibidos, controlando plazos y asignando tareas a las áreas implicadas. Optimiza el flujo de trabajo, facilita la trazabilidad y el acceso a la documentación relevante.
- **Sistema de control de reportes para comunicaciones de prensa (30%):** Este sistema permite llevar un registro de todas las publicaciones de prensa que afecten a la empresa, sean generadas por nosotros o por entidades externas.
- **Sistema de control de subestaciones (20%):** Sistema desarrollado para llevar un inventario de todas las subestaciones con sus equipos y planos que se utilizan para su mantenimiento. Con esta herramienta se tiene acceso de forma fácil a todas las informaciones necesaria que los técnicos necesitan para poder realizar sus labores de mantenimiento.
- **Proyecto migración del portal institucional a WordPress (20%):** Este proyecto, motivado por alertas del CNCS y la necesidad de una plataforma más estable, desarrollará una copia del portal institucional en WordPress. Se adaptará a la normativa NORTIC A2:2023 y considerará los nuevos lineamientos de ciberseguridad, garantizando un portal seguro y conforme a estándares actualizados.



- **Proyecto construcción TDR para implementación SAP Hana:** Este proyecto se centra en la elaboración de los Términos de Referencia (TDR) necesarios para la implementación de SAP Hana. El objetivo es definir los requisitos técnicos y funcionales, asegurando una transición fluida y eficiente a esta plataforma avanzada de gestión de datos y análisis en tiempo real.
- **Automatización de procesos departamental (inicios del desarrollo):** Este proyecto responde a la necesidad de los departamentos de Compras, Jurídica y Comunicaciones de gestionar el estatus de documentos internos. La herramienta permitirá un control detallado y adaptable de documentos según las necesidades específicas de cada equipo, basada en entregas a otros departamentos.

- **Procesos internos**

Durante el transcurso de los últimos 6 meses, la gerencia de TI, en su dependencia de Desarrollo de aplicaciones, ha estado en un proceso de adecuación del sistema SAP en el cual se han intervenido procesos tales como:

- Reporte de Cesantías de los Empleados.

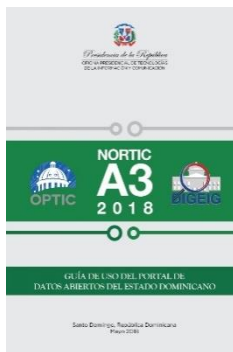
Certificaciones obtenidas.

El nivel de avance en el ITICGE se debe a la certificación e implementación de una serie de acciones relevantes, dentro de las que se pueden destacar:

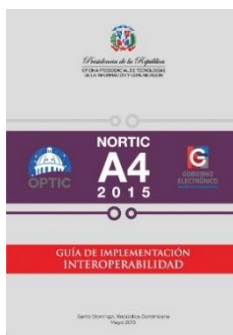




Certificación NORTIC A2 Esta norma indica las directrices y recomendaciones que debe seguir cada organismo del Gobierno Dominicano para la creación y gestión de su portal web, la versión móvil del mismo, y el sub-portal de transparencia, con el fin de lograr una forma de visualización y navegación web homogénea entre toda la administración pública de la República Dominicana.



Certificación en la NORTIC A3 sobre datos abiertos, desarrollo de plataforma Web de la empresa y la mejora en el portal de transparencia, desarrollo de la plataforma de servicios en línea y los proyectos que han mejorado la gestión y controles en materia de las TIC dentro de la empresa.



Certificación en la NORTIC A4 Para la interoperabilidad entre los Organismo del Gobierno Dominicano.



Certificación de la NORTIC E1 que establece las directrices que deben seguir los organismos gubernamentales para establecer una correcta comunicación con el ciudadano por medio de las redes sociales.



NOTAS:

- Muchas de estas normativas han sido actualizadas por la OGTIC y otras requieren recertificación de estas:
- Certificaciones aprobadas y publicadas: A3,
- Certificaciones en proceso de recertificación; A2, A4 y E1
- Nuevas certificaciones solicitada: A5, A6, A7

Resultados obtenidos en el Índice de Uso de TIC e implementación de Gobierno Electrónico (ITICGE).

El índice (TIC) e implementación de gobierno electrónico (ITICGE) está compuesto por 5 pilares que son: Uso de las TIC, Gobierno Digital, innovación, e-Servicios y e-Participación, cada uno de estos pilares está compuesto de sub-pilares y estos, a su vez, son conformados por un conjunto de indicadores.

La ETED en el periodo del año 2024 se encuentra con una puntuación de un 57.19%. Sin embargo, tiene sometido una gran cantidad de casos a la OGTIC, sobre todo avances en el pilar de Innovación que se reflejarán en la próxima medición.

- Actualización del sistema SCADA/EMS centro de control de energía 60% avance/completado

Reemplazar la funcionalidad (hardware y software) del Sistema SCADA/EMS del Centro de Control de Energía (CCE), con versiones modernas que satisfacen y excedan los requerimientos actuales del negocio. Tomando ventaja de los avances actuales en el diseño y funcionalidad de los sistemas SCADA/EMS para soportar las necesidades de la ETED y el CCE para la operación del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) y el Sistema de Transmisión Nacional (STN).

Adquisición Sistema De Administración Monitoreo De Video Vigilancia (100%)



Actualizar el software de gestión de videos incorporando una solución más robusta que facilite la administración e integración de una cantidad indeterminada de cámaras.

- Implementación de Software MILESTONE

Sistema Gestión de Video (VMS): Esta herramienta el cual está diseñada para administrar y supervisar sistemas de videovigilancia en entornos empresariales nos permite visualizar en tiempo real los eventos de las diferentes cámaras. Este tipo de software permite la gestión centralizada de cámaras de seguridad, grabaciones de video y otros dispositivos relacionados, proporcionando a los usuarios una plataforma unificada para el monitoreo efectivo de áreas físicas.

Las características fundamentales de un VMS incluyen la visualización en tiempo real, la grabación, la reproducción, la gestión de eventos y la integración con otros sistemas de seguridad. facilita la supervisión continua y la respuesta rápida a incidentes, el VMS desempeña un papel crucial en la mejora de la seguridad física y la protección de activos en entornos empresariales y organizacionales.

- Implementación de Software Mobotix.

Adquisición e instalación de equipos para la expansión de la plataforma cctv (100%)

El objeto de la presente licitación es el "Proyecto Expansión e Instalación de Equipos CCTV, Primera Fase", para la ampliación del Sistema de Video Vigilancia en 13 localidades de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED). Con el fin de reforzar la infraestructura de seguridad de la ETED.

Seguridad Perimetral Red Corporativa (100%)



El propósito de este proyecto fue fortalecer la red corporativa, protegiendo el acceso al internet utilizando Firewall para complementar la seguridad y creando políticas de acceso para crear bloqueos y prevenir ataques cibernéticos desde fuera del internet.

Este es un equipo para la defensa perimetral de la seguridad cibernética. Funciona como una barrera de protección entre una red privada y el tráfico no autorizado proveniente de fuentes externas, como internet. Este dispositivo, ya sea de hardware o software, examina y controla el flujo de datos según reglas predefinidas, utilizando firmas criptográficas de última generación para poder identificar cualquier amenaza.

Su objetivo principal es prevenir accesos no autorizados, filtrar contenido no deseado y mitigar amenazas, como intrusiones y virus. Los firewalls desempeñan un papel fundamental al establecer políticas de seguridad, asegurando así la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los recursos de la red.

Actualmente contamos con dos tipos que son:

- **FortiGate (100%)**

Este dispositivo nos permite tener control de los que sale y entra a la red corporativa (TI) a Internet, gracias a este dispositivo podemos hacer filtro y proteger la infraestructura, ya que tiene funciones avanzadas de firewall con capacidades de seguridad adicionales, como prevención de intrusiones (IPS), filtrado de contenido, control de aplicaciones y VPN (Red Privada Virtual). proporciona una defensa perimetral robusta al inspeccionar y gestionar el tráfico de red, identificando amenazas y aplicando políticas de seguridad de manera proactiva.

- **FortiAnalyzer**



Esta herramienta es una solución centralizada de gestión y análisis de registros que nos permite tener cada registro de todos los eventos que estén pasando en tiempo real.

Diseñado para complementar los dispositivos de seguridad de Fortinet, el FortiAnalyzer en hermandad con el FortiGate actúa como un centro de almacenamiento y análisis de registros, proporcionando a los equipos de seguridad una visión unificada y detallada de la actividad de la red y las amenazas.

- **FortiSoar**

Esta es una herramienta que nos permite automatizar las respuestas a los incidentes y posterior a esto coordinar dichas respuestas de seguridad para que de esa forma podamos tener visibilidad de los eventos, este trabaja con ayuda de unos playbooks que gracias a ellos podemos automatizar las tareas a ejecutar.

es una plataforma de seguridad integral desarrollada por Fortinet. Diseñada para orquestar, automatizar y coordinar respuestas a incidentes de seguridad, FortiSOAR permite a los equipos de seguridad mejorar la eficiencia operativa y responder de manera más rápida y efectiva a las amenazas cibernéticas.

Proyecto seguridad perimetral 45 localidades (100%)

- **Firepower (FTD)**

Este dispositivo nos permite tener control de la red operativa (OT), gracias a este dispositivo podemos hacer los filtros necesarios para que dicha red este salvaguardada y poder operar con mayor seguridad, estos equipos Firepower lo tenemos definidos solo y específicamente para la red que no sale a internet, ya que estos dispositivos son utilizados para proteger las redes empresariales contra amenazas cibernéticas al proporcionar una defensa integral y en tiempo real.



- **Firepower (ISA)**

Estos son dispositivo para controlar el acceso a la red operativa y con este tener mayor seguridad de los equipos industriales de cada localidad.

Estos dispositivos nos permiten tener seguridad y el control de la red perimetral que tenemos en las subestaciones de la empresa, gracias a estos equipos podemos tener una red segmentada y distribuida por capas.

- **Firepower Manager Center (FMC)**

Es una plataforma centralizada de gestión y administración diseñada para proporcionar una visión unificada y gracia a ella podemos tener un control integral sobre las soluciones de seguridad de los Cisco Firepower.

El FMC actúa como un centro de comando para la implementación, configuración y supervisión de dispositivos Firepower ya sea FTD o ISA, ofreciendo a los administradores de seguridad una interfaz centralizada para gestionar políticas, responder a eventos de seguridad y realizar análisis detallados.



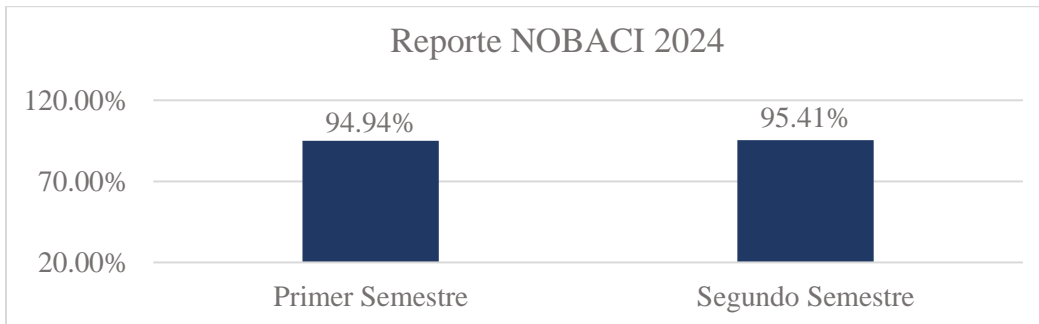
4.6. Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional.

Resultados de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI). Avances del indicador en el Sistema de Medición de la Gestión Pública.

Las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) son un conjunto de mecanismos y herramientas que toda entidad pública debe implementar y poner en práctica, para garantizar el buen uso de los recursos públicos asignados y la consecución de los objetivos misionales e institucionales propuestos. La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) tiene la responsabilidad de establecer y mantener un Sistema de Control Interno efectivo, de conformidad con lo previsto en la Ley 10-07 y su reglamento de aplicación.

La empresa ha tenido el acompañamiento de varios asesores asignados por la Contraloría General de la República, actualmente contamos con la Licda. Lissette Greer Candelario, quien nos ha brindado apoyo en aclaraciones de dudas, revisión de documentación y demás acciones tendentes al cumplimiento de las NOBACI.

Los equipos de Control Interno de la empresa están dando apoyo y un seguimiento al cumplimiento de cada requerimiento de la norma, con miras a cumplir con cada uno de los requisitos exigidos por la misma, obteniendo los siguientes resultados durante el año 2024:



Gráfica 14 Nivel de Cumplimiento con las NOBACI 2024 (Fuente: Contraloría)



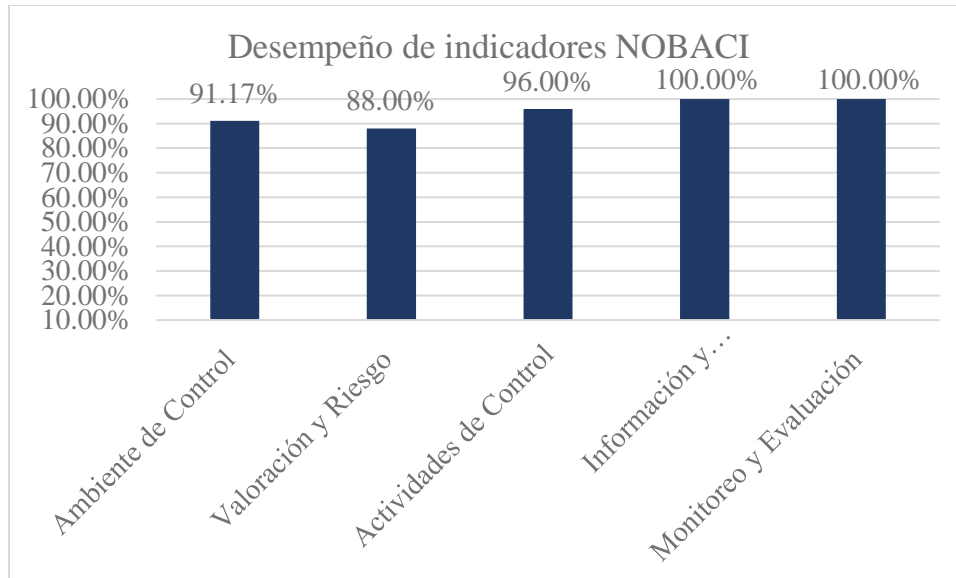
Por otra parte, la Coordinación de Control Interno y Gestión de Riesgos ha estado cargando las evidencias al portal que la Contraloría General de la República habilitado para tales fines, en donde el equipo analítico del referido órgano rector ha validado satisfactoriamente cada documentación.

Partiendo de lo anterior, la empresa presenta un progreso satisfactorio, con un nivel de avance de **95.41%**, en el indicador correspondiente al cumplimiento de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), el cual conforme el plan de acción diseñado seguirá incrementando continuamente conforme avancemos en la elaboración de los requerimientos pendientes. Tenemos como meta alcanzar el 100% para el año 2025.

Desempeño de los sub-indicadores del Control Interno

Con el objetivo de monitorear el comportamiento individual de cada uno de los componentes vinculados al desempeño de las NOBACI (Ambiente de control, Valoración y Administración de Riesgo, Actividades de control, Información y Comunicación y Monitoreo y Evaluación), realizamos una evaluación al progreso de las acciones planificadas, mediante la cual se determinó el siguiente nivel de avance para cada uno:





Gráfica 15 Desempeño de Indicadores NOBACI (Fuente: Contraloría)

Dentro de los documentos más relevantes realizados durante el año 2024 y que apoyaron al avance de las NOBACI estuvieron:

- Política y procedimiento de Terminación de contrato.
- Procedimiento de encuesta de Tecnología de la Información.
- Procedimiento y matriz de Suplencia.

Cabe destacar, que nos faltan menos de 10 requerimientos para alcanzar el 100% de la implementación de las NOBACI, por eso el avance por periodo es menor que años anteriores.

Auditoria de Cumplimiento de las NOBACI

Durante los primeros meses del año 2024 estuvimos inmersos en el proceso de auditoría para la verificación del cumplimiento de los requerimientos de las NOBACI, por parte de un equipo de Auditores de la Dirección de Desarrollo Normativo de la Contraloría General de la República (CGR).



Conforme el resultado final, alcanzamos un nivel de madurez y cumplimiento mediano en el Sistema de Control Interno, permitiéndonos identificar oportunidades de mejora para el fortalecimiento del mismo.

Próximos retos para fortalecer la gestión de control interno

En el marco de su estrategia, la gestión de Control Interno ha diseñado proyectos e iniciativas para los próximos meses, encaminadas al cumplimiento de las directrices y requerimientos de la norma, a fin de asegurar el cumplimiento al 100% de dichos requisitos, dentro de los cuales se encuentran:

Próximos retos para fortalecer la gestión de control interno

En el marco de su estrategia, la gestión de Control Interno ha diseñado proyectos e iniciativas para los próximos meses, encaminadas al cumplimiento de las directrices y requerimientos de la norma, a fin de asegurar el cumplimiento al 100% de dichos requisitos, dentro de los cuales se encuentran:

No.	Proyectos
1.	Implementar las oportunidades de mejora, productos de la auditoria de cumplimiento.
2.	Continuar con la implementación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).
3.	Implementación de la Metodología de Riesgos.
4.	Continuar con la verificación del cumplimiento de los requerimientos validados por la Contraloría General de la República.
5.	Elaboración de Notas de Contraloría.

Cabe destacar, que actualmente estamos en proceso de contratar una firma consultora para que nos apoye en la documentación de las matrices de riesgos de la empresa, tanto por procesos como por objetivos, y los demás documentos que forman parte del Componente Valoración y Administración de Riesgos (VAR), de forma tal, que



podamos completar el mismo. De igual forma, nos encontramos trabajando diversos documentos del área de Gestión Humana, para posteriormente proceder con la aprobación y socialización de estos, los cuales nos permitirán cumplir con requerimientos puntuales de la norma.

Finalmente, la ETED tiene el compromiso de implementar las NOBACI, con el fin de garantizar una empresa integrada, competitiva y orientada a resultados, estableciendo un modelo de control interno y gestión de calidad, que certifique procedimientos funcionales y efectivos, sirviendo esto como base para proteger los recursos y bienes del Estado, y el adecuado uso de los mismos, ofreciendo transparencia con responsabilidad social.

4.7. Desempeño de la Dirección de Planificación Estratégica.

Sistemas de Calidad. Resultados de la evaluación mediante la aplicación del Marco Común de Evaluación (CAF).

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) ha demostrado un compromiso inquebrantable con la excelencia y la mejora continua, lo cual ha sido reconocido en múltiples ocasiones a través del Premio Nacional a la Calidad del Sector Público Dominicano, otorgado por el Ministerio de Administración Pública (MAP). Este premio destaca a las entidades públicas que evidencian una gestión sobresaliente, rendimiento, competitividad y crecimiento sostenible.

En 2021, la ETED fue galardonada con la Medalla de Bronce, un reconocimiento significativo que marcó el inicio de una trayectoria ascendente en términos de calidad y eficiencia. Este logro inicial fue superado en 2022, cuando la ETED recibió la Medalla de Oro, superando todas las expectativas y consolidando su posición como



líder en el sector. Este reconocimiento fue un testimonio del arduo trabajo y la dedicación del equipo de la ETED, quienes han implementado prácticas innovadoras y estándares de calidad internacionales.

En 2023, la ETED continuó su racha de éxitos al ser galardonada con la Medalla de Plata. Este premio no solo refleja el rendimiento excepcional de la empresa, sino que también reafirma su compromiso con la excelencia y la mejora continua. La Medalla de Plata es un incentivo para la ETED para seguir buscando la perfección en cada faceta de su trabajo, fortaleciendo su reputación como un modelo a seguir en el servicio público.

Estos reconocimientos consecutivos son un claro indicativo de la efectividad del Marco Común de Evaluación (CAF) aplicado por la ETED, que ha permitido a la empresa identificar áreas de mejora y optimizar sus procesos de manera constante. La ETED se mantiene firme en su compromiso de ofrecer un servicio de alta calidad, demostrando que la excelencia es un objetivo alcanzable a través de la dedicación y el esfuerzo continuo.

En 2024, la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) tomó la decisión estratégica de pausar su participación en el Premio Nacional a la Calidad. Esta decisión demuestra el compromiso inquebrantable de la empresa con la excelencia operativa y la mejora continua de sus procesos internos, con la finalidad de enfocar sus recursos y esfuerzos en la implementación de mejoras significativas en sus operaciones, con el objetivo de optimizar la eficiencia y la calidad del servicio que ofrece a sus clientes.

Esta decisión permite a la empresa concentrarse en iniciativas clave que fortalecerán su posición como líder en el sector. Entre estas iniciativas se destaca la implementación de un sistema de gestión de



antisoborno y cumplimiento regulatorio, ISO 37001:2016 e ISO 37301: 2021/2021 el cual busca promover una cultura de transparencia y ética organizacional. Implementando los controles adecuados con la finalidad de detectar y reducir incidencia en prácticas de corrupción, para así dar cumplimiento con el Decreto 36-21 el cual establece la creación del “Programa de Cumplimiento Regulatorio en las Contrataciones Públicas en el país”.

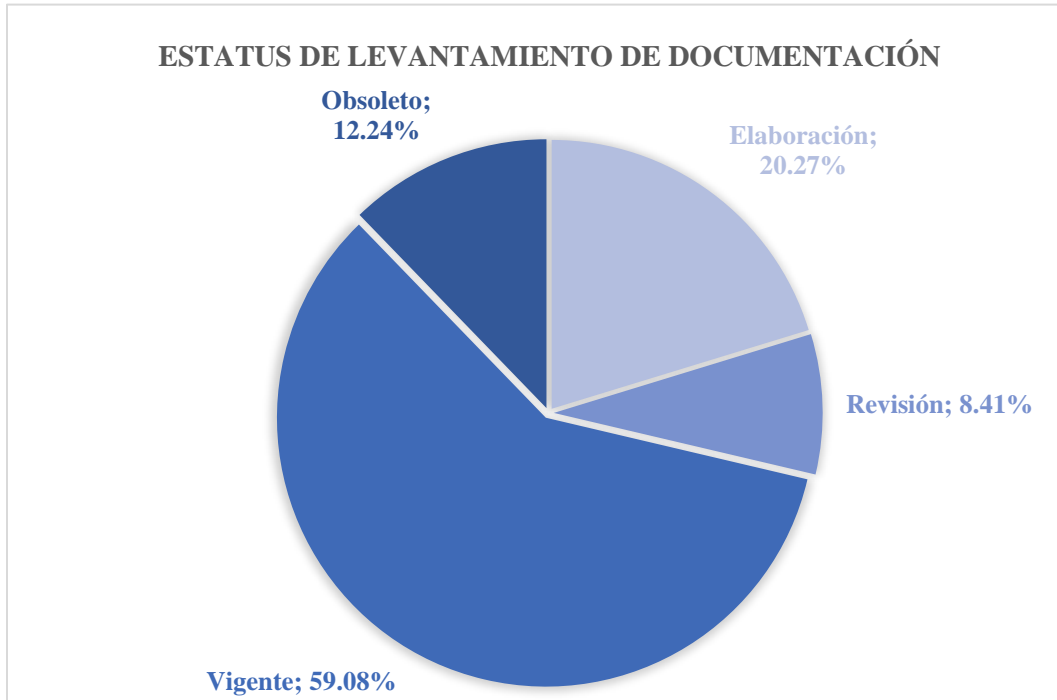
Durante los últimos seis meses, la empresa ha logrado avances notables en este ámbito, completando todos los procesos y utilizando los recursos necesarios para preparar una auditoría externa. Esta auditoría es un paso crucial que permitirá a la ETED obtener la certificación correspondiente, reafirmando su compromiso con la transparencia y la integridad en todas sus operaciones.

La decisión de priorizar estas mejoras internas refleja una visión a largo plazo orientada hacia la sostenibilidad y la excelencia. Al dedicar tiempo y recursos a fortalecer sus procesos internos, la ETED no solo mejora su eficiencia operativa, sino que también refuerza su reputación como una entidad comprometida con los más altos estándares de calidad y ética.

La Dirección de Gestión Estratégica, responsable de la calidad y los procesos, ha reafirmado su compromiso de colaborar estrechamente con diversas áreas de la organización. Este esfuerzo conjunto ha permitido consolidar el sistema de gestión basado en procesos (SGP), estableciendo bases sólidas para mejorar la eficiencia y efectividad de los procedimientos internos de la empresa. El objetivo de esta iniciativa es ampliar la cobertura de la certificación ISO 9001:2015, garantizando que cada proceso involucrado cumpla rigurosamente con los estándares de esta normativa internacional.



A continuación se presenta una gráfica con los avances de las políticas, procedimientos y documentación que se ha levantado a la fecha.



Gráfica 16 Estatus de levantamiento de documentación (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)

Durante los días 22 y 23 de febrero del año en curso, nuestra organización alcanzó un hito épico al obtener por cuarta vez el distintivo de Cero No Conformidades o Una Observación en la revisión de seguimiento de nuestro sistema de gestión, operativo en el área de operaciones. Este reconocimiento es una prueba contundente de la solidez y eficiencia de nuestro sistema de gestión, alineado con los estándares de calidad internacionales.

La primera revisión externa de seguimiento a nuestro Sistema de Gestión de Calidad fue realizada por el Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO), que verificó nuestra adherencia a las normativas ISO 9001:2015 en los procedimientos de la ETED. Este



logro no solo subraya nuestra capacidad para mantener los más altos estándares de calidad, sino que también destaca nuestro compromiso inquebrantable con la mejora continua y la búsqueda de la excelencia en la atención a nuestros clientes.

4.8. Desempeño de la Dirección de Auditoría Interna.

La gestión de Auditoría Interna de la ETED enfocó sus esfuerzos en la ejecución de auditorías financieras-administrativas, técnicas y de tecnología de la información y comunicación, así como también en la realización de fiscalizaciones, recepciones, arqueos por cambios, arqueo de bóveda, operativos de arqueos e inventarios.

Las áreas operativas y áreas de soporte que han sido impactadas por las ejecutorias de esta gestión durante el presente año son las siguientes: Administración General, Ingeniería y Proyectos, Tecnología y Telecomunicaciones, Mantenimiento de Infraestructura, Administrativo, Finanzas, Consultoría Jurídica, Comercial, Operaciones del Sistema y la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica.

Las siguientes tablas muestran el detalle de los trabajos realizados por esta dirección en el año 2024:

Tipos de trabajo	Cantidad
Recepciones en Almacenes	201
Recepciones en Sites de Proyectos, Almacenes de Contratistas y Subestaciones	22
Auditorías	13
Fiscalizaciones	2
Arqueos por cambios	30
Inventarios	2



Operativo de Arqueos	3
Arqueo en Bóveda	0
Inspección de Almacenes	1
Total	274

Tabla 25 Tipos de trabajos realizados por la Auditoría Interna (Fuente: Dirección Auditoría Interna)

Por Áreas Auditadas	Cantidad
Administración General	4
Dirección de Auditoría Interna	1
Dirección de Gestión Humana	2
Dirección Financiera	5
Dirección Administrativa	209
Dirección de Jurídica	5
Dirección de Comunicación Estratégica	1
Dirección de Ingeniería y Proyectos	19
Dirección de Operaciones – CCE	2
Dirección de Mantenimiento de Infraestructura	6
Dirección de Tecnología y Telecomunicaciones	7
UNTFO	8
Todas las áreas	5
Total	274

Tabla 26 Tipos de trabajos realizados por Dirección (Fuente: Dirección de Auditoría Interna)



4.9. Desempeño de la Dirección de Comunicación Estratégica.

Presentación de los logros, acciones en materia de planes comunicacionales.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana a través de la Dirección de Comunicación Estratégica y en conformidad con el Plan Estratégico Institucional 2020-2024, adopta la estrategia general de “Crear valor para todos los Grupos de Interés de la Empresa”.

La Dirección de comunicación estratégica baso su plan de comunicaciones en los siguientes puntos:

Fortalecimiento de las relaciones con los grupos de interés a través de la efectiva implementación y mejoras de los canales internos de comunicación, creando una comunicación más directa con cada empleado y usuario externo, implementando:

- Certificación Nortic E1.
- Cápsulas informativas.
- Colocación de Pantallas.
- Plan de Comunicación Estratégica.

Políticas de Comunicación y Responsabilidad Social.

- Elaboración del Manual de Crisis Institucional.
- Elaboración de Base de Datos de Voluntarios.
- Taller sobre terminologías del sistema de transmisión para periodistas.

Estructura, organización y lineamientos del área:

- Creación e implementación de plan 2022 de Responsabilidad Social
- Aprobación y firma de políticas de Responsabilidad Social



- Se implementaron encuestas sobre reconocimiento a los beneficiarios de ayudas
- Creación del Voluntariado
- Presentación de las políticas y lineamientos a los voluntarios
- Evaluación y recorridos por alrededores de las subestaciones de San Pedro, la Romana, Bonao, Puerto Plata, Cabreto y Jimaní.

A partir de los puntos señalados la DCE ha tomado acción en diversas campañas para lograr el objetivo de:

Mejoramiento del sistema de comunicación interna y externa a través de campañas educativas.

- Campaña Consejos Eléctricos
- Campaña ETED en Temporada Ciclónica
- Campaña Vuela en un lugar Seguro
- Campaña Uso eficiente de la energía eléctrica
- Campaña Uso Correcto de Flotilla Vehicular de la ETED
- Campaña Soy Voluntario ETED
- Campaña Yo uso el Buzón de Quejas y Sugerencias.
- Campaña sobre Ciberseguridad (uso correcto de contraseñas y phishing).
- Campaña sobre Semana de la Seguridad y Salud: Prevenir es Posible.
- Cápsulas informativas de mantenimientos.
- Campaña para el Mes de la Patria.
- Campaña “Conciencia por la vida” en Semana Santa 2024.
- Campaña Derecho al Saber.
- Campaña Dominicana Sin Corrupción.
- Campaña Semana de la Calidad.
- Campaña Avances ETED.



- Consejos Eléctricos en Semana Santa
- Consejos Eléctricos en Verano
- Campaña ETED por Dentro
- Consejos Eléctricos en Navidad.
- Campaña Semana de la Calidad.
- Campaña Ciberseguridad.
- Campaña No Violencia.
- Campaña Cáncer de Mama.

Nuestros medios digitales han incrementado seguidores e interacciones, logrando que la imagen de la empresa se perciba más actualizada y una comunicación llana y directa con los usuarios.

Beneficios obtenidos en cuanto a difusión, resultados en los públicos de interés, tanto internos, como externos.

La ETED mediante las redes sociales ha logrado aumentar el impacto en cuanto a difusión e interacción con el público interno y externo, generando los siguientes resultados:

- Publicación de más de 800 informaciones generadas a través de las distintas redes sociales como son Facebook, Instagram y Twitter, adicional a esto 25 videos, todo esto basado en campañas de concientización, convenios, ayuda a las comunidades y mantenimientos realizados.
- Aumento de la cantidad de interacciones por parte de los seguidores en las redes sociales.
- Aumento de la cantidad de seguidores en Instagram en un 24% respecto al inicio del año 2023, pasando de 10,000 a 12,400 seguidores.



- Generación de 50 publicaciones mensuales, en promedio, que incluye los mantenimientos programados, avisos de licitaciones, campañas, entre otros.
- Aumento de un 1.03% en la cantidad de Seguidores en Twitter pasando de 7,928 a 8,010.

Medios de Comunicación interna:

Los empleados reciben informaciones relacionadas a las campañas que se realizan también a través de las redes sociales y otras que se realizan de manera interna como:

- Campaña de Antisoborno.
- Campaña de Ciberseguridad.
- Cuidado de Flotilla Vehicular.
- Cuidado de instalaciones de la empresa (baños)
- Campaña Semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Campaña Semana de la Ética.
- Madres ETED.
- Voluntarios ETED.



Año	Mes	Cantidad resum en de noticias	Esquelas	Cantidad Avisos	Comunicados informativos	Felicitaciones	Invitaciones
2024	Enero	18	2	5	9	2	1
	Febrero	19	0	7	12	3	4
	Marzo	19	1	5	10	3	3
	Abril	17	2	8	9	1	4
	Mayo	18	1	7	11	4	2
	Junio	17	3	9	8	1	4
	Julio	21	2	5	8	0	4
	Agosto	21	6	4	5	1	1
	Septiembre	20	5	3	1	0	2
	Octubre	21	2	11	9	2	5
	Noviembre	20	2	5	4	1	3
	Diciembre	11	0	2	1	1	1
Total		223	26	71	87	19	34

Tabla 27 Cantidades de comunicaciones internas enviadas (Fuentes: Dirección Comunicación Estratégica)

Medios de Comunicación externa – Prensa: La siguiente tabla muestra la cantidad de publicaciones en medios de comunicación por mes.

Tabla 28 Notas de prensa publicadas en el 2024 (Fuente: Dirección de Comunicación Estratégica)

Año	Mes	Cantidad
2024	Enero	3
	Febrero	3
	Marzo	6
	Abril	10
	Mayo	13
	Junio	14
	Julio	6
	Agosto	3
	Septiembre	15
	Octubre	12
	Noviembre	7
	Diciembre	9
	Total	101



Campañas en redes sociales:

- Campaña Consejos Eléctricos

Esta campaña va dirigida a toda nuestra comunidad en las redes sociales, para orientarlos de cómo prevenir accidentes con los equipos eléctricos. La campaña informa sobre el uso correcto de la energía y de los electrodomésticos.

- Campaña Uso eficiente de la energía eléctrica

Esta campaña está enfocada en fomentar el uso correcto de la energía; incentivar a las personas a tener un ahorro de energía eléctrica en su factura. También, estamos concientizando a las personas a reducir el daño que hacemos al medio ambiente por el uso incorrecto de la electricidad.

- ETED en Temporada Ciclónica

Reactivamos y renovamos la campaña de temporada ciclónica, donde incluimos las acciones que realiza la ETED para prepararse ante el paso de un fenómeno atmosférico, antes, durante y después del mismo. En esta ocasión, también educamos a los usuarios de las acciones a tomar en cuenta para protegerse a sí mismo y a su familia.

En esta campaña hablamos de poda de árboles, limpieza de desagües, prevención durante conducir en una tormenta y qué hacer cuando se encuentran con líneas de energía en el suelo.

- Campaña vuela en un lugar seguro

Pusimos nueva vez en marcha la Campaña Vuela en un Lugar Seguro, esta vez cambiamos la línea gráfica, logrando hacer el contenido más sencillo y fácil de entender. Esta campaña consiste en educar a las personas de como volar chichiguas en espacios abiertos lejos del tendido eléctrico.



- Cápsulas informativas de mantenimientos.

Con esta iniciativa se busca educar a la población, para que sepan por qué, cómo y cuándo se realizan los mantenimientos y el beneficio que esto aporta al país.

- Campaña para el Mes de la Patria.

Con esta campaña se promueven y mantienen los valores patrios en la institución, como muestra del respeto hacia nuestra soberanía y fechas patrias.

- Campaña sobre Ciberseguridad (uso correcto de contraseñas y phishing).

Concienciar a los empleados sobre el peligro del mal manejo de las contraseñas a nivel institucional y personal, así como de los mensajes que llegan a los correos electrónicos con publicidad engañosa.

- Campaña sobre Semana de la Seguridad y Salud: Prevenir es Posible.

Dar a conocer las acciones que realiza la empresa en pro del bienestar de cada uno de los empleados, tanto físico como mental. Dada la naturaleza de trabajos de riesgo que tiene la ETED en muchas de sus áreas.

- Derecho al saber

Nos unimos a la campaña sobre el Derecho a Saber, comunicando que la ETED ha creado su portal de #transparencia con el propósito, no sólo por dar el debido cumplimiento a las previsiones de la Ley General de Libre Acceso a la Información Pública No. 200-04, sino también con el interés de salvaguardar el derecho a la información y el libre acceso a la misma que ha sido universalmente reconocido a toda persona.



- Campaña Avances ETED

Con esta campaña logramos informar a nuestro público de interés sobre los logros y avances obtenidos por parte de la ETED, así como los proyectos y metas que se llevarán a cabo.

- Campaña Semana de la Calidad

Durante la semana de la calidad, la ETED a nivel interno y externo, publicó informaciones sobre los altos niveles de calidad que manejamos en la empresa para lograr los objetivos.

- Campaña Consejos eléctricos en el verano

Durante el verano, compartimos informaciones relacionadas al uso eficiente de la energía y como evitar consumos innecesarios, así como actuar para evitar accidentes eléctricos en estas fechas.

- Campaña ETED por dentro

En esta campaña compartimos informaciones relacionadas a la ETED, como reels de contenido genérico sobre los diferentes departamentos de la ETED, qué hace la ETED, y demás contenido relacionado.

- Consejos Eléctricos en Semana Santa

Durante la semana santa, compartimos informaciones sobre el cuidado de la energía cuando no estas en casa, cómo ahorrar energía y cómo evitar accidentes eléctricos durante estas fechas festivas.

- Consejos Eléctricos de Navidad

Durante diciembre, compartimos informaciones relacionadas al uso eficiente de la energía y como evitar consumos innecesarios, así como actuar para evitar accidentes eléctricos en navidad.



- Campaña de Ciberseguridad ETED

Cada mes de este año, compartimos informaciones relacionadas a la ciberseguridad en la empresa. Desde el uso de las contraseñas, hasta memorias, phishing, entre otros. Esto para evitar daños en los equipos.

- Campaña No Violencia:

Durante el mes de noviembre, colocamos en las pantallas de la empresa mensajes relacionados a evitar la violencia en el entorno laboral y en general.

- Campaña sobre Semana de la Calidad:

Durante esta semana de que se celebra en noviembre, compartimos sobre la filosofía Kaizen, elegida para representar a la empresa durante la Semana de la Calidad.

- Campaña Cáncer de Mama:

Durante el mes de octubre, se compartieron mensajes relacionados a la prevención del cáncer de mama a todos los empleados de la ETED.

Ejecución presupuestaria publicidad:

Año	Periodo	Presupuesto Ejecutado Publicidad
2024	Abril -Junio	\$11,876,700
2024-2025	Noviembre - Febrero	\$22,349,200



Programas de responsabilidad social que impactarán a la ciudadanía.

La ETED por igual a realizado labores sociales que impactan directamente a la población, dichos aportes se han realizado a través de diversos programas de ayuda, programas de concientización, programas de reforestación y donaciones en las distintas provincias y comunidades.

Iniciativa

- **Programa de Ayudas Sociales y Solidaridad:**

Detalle de lo ejecutado durante el año 2024, desde enero hasta diciembre.

- Se beneficiaron 330 solicitantes, entre ayudas: sociales, educativas, de salud y reparación de vivienda. Estas ayudas se diversifican entre: empleados, instituciones, envejecientes, madres solteras y personas en sentido general de bajos recursos. Manteniendo una visión a nivel nacional y alineados a los proyectos de la empresa.
- Destacamos aportes extraordinarios en diversas zonas del país, alineadas con nuestros proyectos, en apoyo a la reparación de 30 viviendas.

Actividades ejecutadas durante el 2024:

- Jornada de Reforestación: en el Refugio de Vida Silvestre Manglares municipio de Miches, en la Provincia El Seibo.

Reforestación – ETED - 2024, para seguir la misión de la empresa y guiarnos hacia la sostenibilidad, la ETED realizó una jornada de siembra de mangles rojos, blancos y drago en



el Refugio de Vida Silvestre Manglares, la cual se encuentra en el Distrito Municipal de la Gina del municipio de Miches, en la Provincia El Seibo. Esta zona fue seleccionada, por estar próximo a la línea de transmisión que se va a construir de 138 kV Miches - Sabana de la Mar.

Para esta actividad fueron convocados treinta y ocho (38) voluntarios segmentados entre Santo Domingo, voluntarios de la zona este, representantes de Medio Ambiente y algunos comunitarios.

- Jornada de reforestación Jayaco - La Ceiba en la provincia Monseñor Nouel:

Reforestación – ETED -2024, para seguir nuestra misión y guiarnos hacia la sostenibilidad, la ETED realizó una jornada de siembra se realizó en el Distrito Municipal Jayaco-La Ceiba, provincia Monseñor Nouel. En esta actividad se sembraron 2,500 plantas de Pinus Caribaea en las inmediaciones de las líneas de transmisión 345 kV Bonao III – El Naranjo y 138 kV Bonao II-Jarabacoa, como parte de su compromiso con la responsabilidad social y ambiental, y para mitigar cualquier daño ocasionado por las construcciones.

Para esta actividad fueron convocados veintidós (50) voluntarios de Santo Domingo y la Zona Norte. (10) directores y (4) miembros del Consejo de Administración, incluido el Administrador. A esta jornada le sumamos comunitarios y representantes de Medio Ambiente, para un total de 80 personas.

- Jornada de reforestación Jayaco - La Ceiba en la provincia Monseñor Nouel:



Reforestación – ETED -2024, para seguir nuestra misión y guiarnos hacia la sostenibilidad, la ETED realizó una jornada de siembra se realizó en la Loma Santa Elena que colinda con el Monumento Natural Miguel Domingo Fuerte en la provincia de Barahona. Esta loma es la principal fuente de abastecimiento de agua de la comunidad de La Elba. Para esta actividad asistieron (25) voluntarios de la zona Sur, representantes de Medio Ambiente y la comunidad de La Elba.

- Charla de sensibilización sobre sostenibilidad: ¿cuántos planetas necesito yo?

En el marco de transformación hacia una cultura más sostenible, el mes de agosto del presente año, se llevaron a cabo (5) cinco charlas de sensibilización sobre sostenibilidad llamadas: ¿Cuántos planetas necesito yo?, impartidas por la charlista Miosotis Batista, dirigida a nuestros empleados, con el objetivo de fortalecer el compromiso y la conciencia ambiental dentro de nuestra organización. Para un impacto a 110 empleados.

Este encuentro no solo abordó la importancia de prácticas sostenibles en el entorno laboral, sino que también exploró cómo cada uno de nosotros podemos contribuir a la preservación del medio ambiente a través de acciones diarias y decisiones responsables.

Los empleados mostraron un alto grado de interés en el tema de la sostenibilidad, destacando la relevancia de los temas abordados. Valoraron especialmente el enfoque práctico y aplicable a las actividades diarias de la empresa, sugirieron la organización de talleres prácticos o sesiones de seguimiento para continuar profundizando en los temas tratados.



V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Memoria Institucional 2024

5.1. Nivel de la satisfacción con el servicio.

La imagen de la ETED y su reputación es constatada a través de los resultados de la encuesta aplicada a los clientes de forma trimestral. Está en proyecto la inclusión de Buzones de sugerencias físicos, ya que funcionalmente tenemos implantado un buzón electrónico para medir la percepción del cliente.

El aspecto de la transparencia para la ETED juega un papel preponderante y se constituye en un pilar en el ámbito del funcionamiento operacional de la organización, tomando en cuenta la legislación aplicable, los procesos y en la toma de decisiones. Esto se hace evidente en los instrumentos de medición del estado como el índice de transparencia, los informes de encuesta y en el portal web y en la matriz de cumplimiento legal.

Las encuestas trimestrales realizadas a los clientes arrojaron resultados promedios de un 98.75%, para el periodo 2016-2023, según la evaluación a los agentes del MEM (Mercado Eléctrico Mayorista) sobre los productos que ofrece la empresa.

La información ofrecida a los clientes es adecuada y confiable. Esta se dispone vía correo electrónico a todos los clientes e instituciones reguladoras los informes operacionales con la información sobre la situación del SENI y la ejecución de la planificación de la Operación, para transparentar las informaciones. Esta información también está disponible en el portal del ETED-CCE, así como el comportamiento



en tiempo real de las principales variables del Sistema eléctrico (frecuencia y tensión).

- Nivel de satisfacción en cuanto a la calidad de los informes se obtuvo un 97.5%.
- Nivel de satisfacción en cuanto al cumplimiento regulatorio de la información de los informes se obtuvo un 98%.

Mediante el CCE se dispone de los medios necesarios para informar a las partes interesadas sobre las condiciones del SENI. Los resultados de la encuesta a clientes externas indican un nivel de satisfacción en cuanto a la calidad de los informes de un 97.5%.

A través de encuestas periódicas la ETED recopila información y/o opinión de los clientes y partes interesadas, que es utilizada como insumo para la mejora del Sistema de Gestión de la Calidad.

Para medir el nivel de confianza hacia la organización y sus productos/servicios, se ha incluido en la encuesta de satisfacción del cliente varias preguntas clave, que permite a dicho cliente valorar y mostrar el nivel de confianza a la ETED y a los servicios que provee.

5.2. Nivel de cumplimiento acceso a la información.

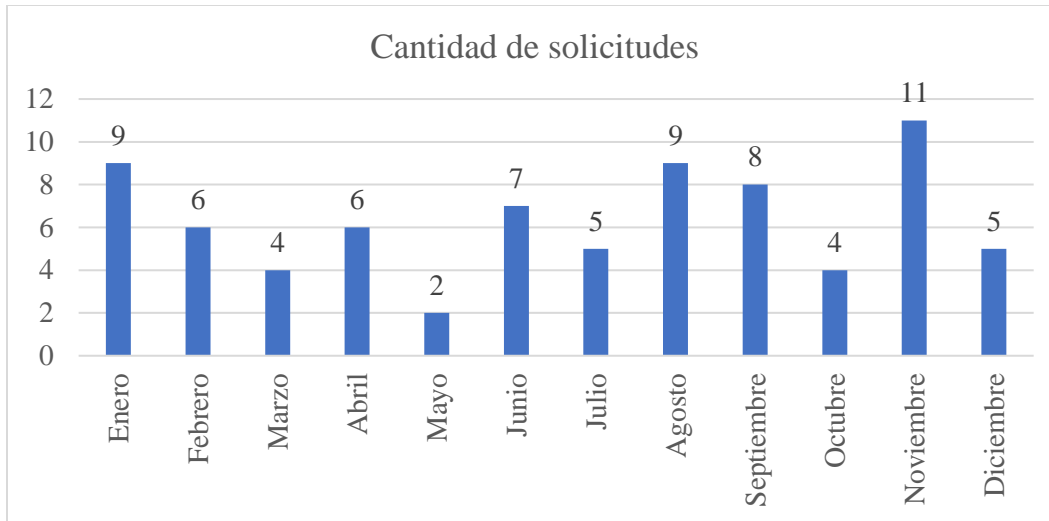
Las solicitudes recibidas en la Oficina de Acceso a la Información Pública, durante el 2024 totalizaron 76, en las que todas fueron debidamente respondidas, en el gráfico más abajo se muestra las solicitudes recibidas. Es importante resaltar que cada uno de esos requerimientos han sido respondidos en el plazo establecido en la Ley 200-04.



Meses	Solicitudes OAI	Tiempo de respuesta	Observaciones
Enero	9	12,4,14,14,10,10, 2,12 y 3	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Febrero	6	8,9,6,1,12 y 15	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Marzo	4	3,3,9 y 12 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Abril	6	7,14,7,13,2 y 13 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Mayo	2	8 y 3 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Junio	7	1, 13, 12, 4,7,7 y 9 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Julio	5	3, 7, 5, 5 y 2 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Agosto	9	10, 11, 11, 14, 12, 15, 5, 9 y 3 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Septiembre	8	13, 3, 13, 4, 5, 8, 5 y 5 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Octubre	4	7, 14, 1 y 14 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Noviembre	11	14, 7, 10, 1, 1, 1, 7, 4, 6, 15 y 15 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Diciembre	5	3, 10, 10, 9 y 9 días	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.
Total	76	Solicitudes de Información Públicas	Todas completadas en los plazos que otorga la ley 200-04 y su reglamento de aplicación.

Tabla 29 Matriz de Solicitudes y Respuestas de OAI (Fuente: Oficina de Acceso a la Información)





5.3. Resultado sistema de quejas, reclamos y sugerencias.

Las quejas son abordadas de acuerdo con lo establecido en el Procedimiento de Quejas y Sugerencias. El tratamiento a los Productos No conforme, las salidas se atienden según lo establecido en el Procedimiento Salidas No conforme, para dar cumplimiento a uno de los puntos de la Norma ISO 9001:2015.

Con el objetivo de aplicar el decreto No. 694-09, sobre el Sistema de Atención al Ciudadano 311, la Oficina de Libre Acceso a la Información Pública de ETED revisa periódicamente el usuario asignado a esta institución para darle seguimiento a las quejas, denuncias y/o reclamaciones.

Meses	Cant. Solicitudes	Tiempo para dar respuesta	Observaciones
Enero	0	0	No Recibimos



Meses	Cant. Solicitudes	Tiempo para dar respuesta	Observaciones
Febrero, tipo de solicitud sugerencias	1	3 días	Fue recibida el 10 de febrero por otra institución y declinada por nosotros el día 13 de febrero de 2024, por motivo que la ciudadana Julissa Altagracia Geraldo (Juez Nin), en su solicitud no es coherente. No. de caso Q2024021039513
Marzo	0	0	No Recibimos
Abril	0	0	No Recibimos
Mayo	0	0	No Recibimos
Junio, Tipo de solicitudes reclamaciones	3	1 y 3 días	Fueron recibidas 16, 21 y 29 de junio de 2024, las mismas fueron declinadas 17, 24 de junio y 1 de julio de 2024 por motivo que la ciudadana Julissa Altagracia Geraldo (Juez Nin), en su solicitud no es coherente. No. de casos: Q2024061645658 Q2024062146613 Q2024062947538



Meses	Cant. Solicitudes	Tiempo para dar respuesta	Observaciones
Julio Tipo de solicitud, Reclamaciones	1	1 día	Solicitud No. Q2024062947538, de la ciudadana Julissa Altagracia Geraldo, fue recibida el 17/07/2024 y declinada el 17/7/2024, por el motivo que la misma no tiene coherencia en su reclamación.
Agosto Tipo de solicitud, Reclamaciones	1	5 días	Solicitud No. Q2024081749227, del ciudadano Erick Núñez Almonte, fue recibida el 17/08/2024, contestada y cerrada el 26/08/2024.
Septiembre Tipo de solicitud, Reclamaciones	1	1 día	Solicitud No. Q2024091850766, de la ciudadana Julissa Altagracia Geraldo, fue recibida el 18/09/2024 y declinada el 19/09/2024, por el motivo que la misma no tiene coherencia.



Meses	Cant. Solicitudes	Tiempo para dar respuesta	Observaciones
<p>Octubre</p> <p>Tipo de solicitud, Reclamaciones</p>	0		N/A
<p>Noviembre</p> <p>Tipo de solicitud, Reclamaciones</p>	1		<p>Solicitud No. Q2024110854077, de la ciudadana Julissa Altagracia Geraldo,</p> <p>fue recibida el 08/11/2024 y declinada el 11/11/2024, por el motivo que la misma no tiene coherencia en su reclamación.</p>
<p>Diciembre</p> <p>Tipo de solicitud, Reclamaciones</p>	0		N/A



Meses	Cant. Solicitudes	Tiempo para dar respuesta	Observaciones
Total	8		Q2024062947538 Q2024081749227 Q2024091850766 Q2024110854077 Q2024061645658 Q2024062146613 Q2024062947538 Q2024021039513



5.4. Resultado mediciones del portal de transparencia.

Cómo una empresa del sector público comprometida con una gestión transparente y que garantiza el libre acceso a la información pública, la ETED ha logrado alcanzar una calificación promedio de 99.93 en el índice de Transparencia que evalúa la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), este indicador ha obtenido una puntuación de 100 al mes de Octubre. Los meses Noviembre y Diciembre aún no ha sido calificado.

Mes	Puntuación
Enero	99.34
Febrero	100
Marzo	100
Abril	100
Mayo	100
Junio	100
Julio	100
Agosto	100
Septiembre	100
Octubre	100
Noviembre	No disponible
Diciembre	No disponible
Promedio Total	99.93

Tabla 30 Mediciones del portal de transparencia (Fuente: Oficina de Acceso a la Información)

Dentro del programa de actividades la Comisión de Integridad Gubernamental y Cumplimiento Normativo (CIGCN), realizó un cine fórum por motivo a la semana de la ética abril 2024, con el objetivo de incentivar a cada colaborador a tener una cultura de integridad y destacar los valores éticos de la ETED, bajo el lineamiento de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), la cual es nuestro órgano rector en la CIGCN.



VI. PROYECCIONES

Memoria Institucional 2024

La siguiente tabla muestra las proyecciones de las obras de relevancia para la Expansión del Sistema de Transmisión Nacional, proyectado al año 2025:

Proyección 2025 – Líneas de Transmisión y Subestaciones.			
Proyectos	Aporte (Km/MVA)	Monto en RD\$	FIN
SE 138/69 kV Higüey II	70 MVA	\$287,629,750.44	2025
SE Pedernales 138/12.5 kV	-	\$417,585,833.92	2025
SE 345/138 kV Guayubín	1200 MVA	\$2,550,938,132.18	2025
Ampliación SE 138 kV Cruce Cabral II	-	\$163,530,646,.34	2025
SE 138 kV SFM II	-	\$229,673,101.17	2025



Proyección 2025 – Líneas de Transmisión y Subestaciones.

Proyectos	Aporte (Km/MVA)	Monto en RD\$	FIN
Reconstrucción LT 69 kV Cruce de Cabral - Barahona	10 Km	\$67,646,983.89	2025
Construcción L.T. 69 kV SE Cruce de Ocoa - Ocoa	25 Km	\$298,813,295.05	2025
LT 138 kV Playa Dorada – Gaspar Hernández	41.2 Km	\$517,890,579.48	2025
LT 138 kV km 15 de Azua II – Cruce de Cabral	58 Km	\$927,510,772.11	2025
LT 138 kV Rio San Juan – Gaspar Hernández	31.3 Km	\$387,841,879.38	2025
LT 345 kV Naranjo - Guayubín	87.3 Km	\$4,558,668,231.37	2025
LT 345 kV Guayubín - Manzanillo	37.9 Km	\$2,012,359,700.70	2025
LT Interconexión 138 kV Cotoperi	-	-	2025



Proyección 2025 – Líneas de Transmisión y Subestaciones.			
Proyectos	Aporte (Km/MVA)	Monto en RD\$	FIN
LT 69/138 kV Entrada Villa Altagracia	3 Km	\$113,833,964.46	2025
LT 138 kV Monte Cristi Solar – Guayubín 345/138 kV	3.19 Km	-	2025

Tabla 31 Proyección 2025 – Líneas de Transmisión y Subestaciones. (Fuente: Dirección de Ingeniería y Proyectos)



VII. ANEXOS

Memoria Institucional 2024

a. Anexo 1. Matriz Logros Relevantes – Datos Cuantitativos 2024.

Producto / servicio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total 2024
Inversión Producto: Transporte de energía eléctrica en alta tensión desde los centros de generación hasta los centros de distribución.	\$572,797,806.30	\$611,285,636.77	\$294,763,335.75	\$476,721,830.48	\$273,746,249.67	\$1,845,862,965.60	\$7,537,388,218.86
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
	\$770,856,317.28	\$478,516,389.70	\$334,159,073.98	\$494,777,906.35	\$815,168,061.17	\$568,732,645.81	

Tabla 32 Matriz Logros Relevantes 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)



b. Anexo 2. Matriz de principales indicadores del Plan Operativo Anual (POA).

NO.	ÁREA	PROCESO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META	RESULTADO	PORCENTAJE DE AVANCE
1	Dirección de Operación del Sistema	Operar el Sistema de Transmisión Nacional	% Cumplimiento con el Margen de Regulación de Frecuencia (± 0.15)	Mensual	92.03%	99.00%	Nov-24	99.49%
			% Cumplimiento con el Margen de Regulación de Frecuencia (± 0.25)	Mensual	98.60%	99.90%	Nov-24	99.75%
			% Cumplimiento con el Nivel de Tensión en 69kV	Mensual	99.50%	100.00%	Nov-24	99.79%
			% Cumplimiento con el Nivel de Tensión en 138kV	Mensual	99.50%	100.00%	Nov-24	99.98%
			% Cumplimiento con el Nivel de Tensión en 345kV	Mensual	99.50%	100.00%	Nov-24	100.00%
2	Dirección de Mantenimiento de Infraestructura	Desarrollar el Mantenimiento del sistema de transmisión	Disponibilidad de las Líneas de Transmisión a 69kV	Mensual	99.00%	100.00%	Nov-24	93.08%
			Disponibilidad de las Líneas de Transmisión a 138kV	Mensual	99.00%	100.00%	Nov-24	100%
			Disponibilidad de las Líneas de Transmisión a 345kV	Mensual	99.00%	100.00%	Nov-24	100%
		Desarrollar el Mantenimiento del sistema de transmisión	Disponibilidad de Auto 138/69 kV	Mensual	99.00%	100.00%	Nov-24	100%
			Disponibilidad de Auto 345/138 kV	Mensual	99.00%	100.00%	Nov-24	99.93%



NO.	ÁREA	PROCESO	NOMBRE DEL INDICADOR	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META	RESULTADO	PORCENTAJE DE AVANCE
			Disponibilidad banco de capacitores	Mensual	99.00%	100.00%	Nov-24	100.00%
3	Dirección Administrativa	Gestionar las Compras y Contrataciones	Índice de Uso del Sistema Nacional de Compras y Contrataciones	Trimestral	85.50%	90.00%	Nov-24	91.43%
4	Dirección de Gestión Comercial	Comercializar los servicios	Pérdidas técnicas de transmisión	Trimestral	1.66%	<3.00%	Nov-24	1.73%
5	Dirección de Tecnología y Telecomunicaciones	Desarrollar y mantener los sistemas de información y tecnología	Índice de uso de las TIC y de e-Gob	Trimestral	80.75%	90.00%	Nov-24	57.19%

Tabla 33 Matriz de indicadores de gestión por procesos (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)



c. Anexo 3. Matriz Índice de Gestión Presupuestaria Anual (IGP).

Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Asignación presupuestaria 2024 (RD\$)	Ejecución a junio 2024 (RD\$)	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa
11	Transmisión de Energía Eléctrica	14,773,904,132.62	6,968,655,565.35	1	47.17%	75.95%
96	Deuda Pública y Otras Operaciones Financieras	235,621,708.15	230,221,399.92	0	97.71%	2.51%
98	Administración de Contribuciones Especiales	781,118,121.52	1,923,566,155.69	0	246.26%	20.96%
99	Administración de Activos, Pasivos y Transferencias	89,920,149.45	52,778,412.59	0	58.69%	0.58%
Totales		15,880,564,111.74	9,175,221,533.55	1	57.78%	100.00%

Tabla 34 Matriz índice de gestión presupuestaria. (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)



d. Anexo 4. Resumen del Plan de Compras y Contrataciones PACC.

RESUMEN DEL PLAN DE COMPRAS VALORES EN RD\$		
DATOS DE CABECERA PACC		
Monto estimado total	\$	3,748,901,835.01
Monto total contratado	\$	3,748,901,835.01
Cantidad de procesos registrados		383
Capítulo		6105
Subcapítulo		1
Unidad ejecutora		1
		Empresa de Transmisión Eléctrica
Unidad de compra		Dominicana
Año fiscal		2024
Fecha aprobación		
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN		
Bienes	\$	3,266,594,442.87
Obras	\$	51,862,585.39
Servicios	\$	311,559,070.52
Servicios: consultoría	\$	118,885,736.23
Servicios: consultoría basada en la calidad de los servicios	\$	-
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYMES		
MiPymes	\$	86,529,412.75
MiPymes mujer	\$	3,389,000.00
No MiPymes	\$	3,658,983,422.26
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO		
Compras por debajo del umbral	\$	10,878,781.28
Compra menor	\$	141,938,265.09
Comparación de precios	\$	198,232,851.12
Licitación pública	\$	3,357,797,564.32
Licitación pública internacional	\$	-
Licitación restringida	\$	-
Sorteo de obras	\$	-
Excepción - bienes o servicios con exclusividad	\$	30,054,373.20



Excepción - construcción, instalación o adquisición de oficinas para el servicio exterior	\$	-
Excepción - contratación de publicidad a través de medios de comunicación social	\$	10,000,000.00
Excepción - obras científicas, técnicas, artísticas, o restauración de monumentos históricos	\$	-
Excepción - proveedor único	\$	-
Excepción - rescisión de contratos cuya terminación no exceda el 40 % del monto total del proyecto, obra o servicio	\$	-
Compra y contratación de combustible	\$	-

Tabla 35 Resumen de Plan de compras y contrataciones PACC 2024 (Fuente: Dirección de Gestión Estratégica)

