



**REPUBLICA DOMINICANA**

**INSTITUTO AZUCARERO DOMINICANO**

**-INAZUCAR-**

**MEMORIA INSTITUCIONAL**

**AÑO 2016**

## Í N D I C E

<u>TEMAS</u>	<u>PÁGINA</u>
<b>I.- Misión y Visión.....</b>	<b>1</b>
<b>II.- ZAFRA AZUCARERA 2015-2016.....</b>	<b>2</b>
Molienda de Caña.....	2
Producción de Azúcar.....	6
Producción de Melaza y Furfural.....	9
<b>III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.....</b>	<b>10</b>
Consumo de Azúcar.....	10
Venta Local Melaza.....	14
<b>IV.- EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....</b>	<b>17</b>
<b>V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2016-2017.....</b>	<b>19</b>
<b>VI.- SITUACION DEL MERCADO MUNDIAL.....</b>	<b>21</b>
Condiciones y Perspectivas.....	21
<b>VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.....</b>	<b>23</b>
Gastos Corrientes.....	23
Gastos de Inversión.....	24
<b>VIII.- PLAN PLURIANUAL.....</b>	<b>25</b>
Plan Operativo 2017.....	25
<b>IX.- ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.....</b>	<b>28</b>
Principales Funcionarios.....	28

## **I.- MISIÓN Y VISIÓN.**

### **Misión.**

Recomendar al Poder Ejecutivo las normas de la política azucarera nacional en todos sus aspectos y velar por el cumplimiento de dichas normas, así como también, coadyuvar en las gestiones del Gobierno Nacional antes organismos internacionales que tengan relación directa o indirecta con la producción y el mercado del azúcar y sus derivados.

### **Visión.**

Ser precursor en la realización de estudios destinados a mejorar el cultivo de la caña y fomentar el desarrollo de este sector en todo el territorio nacional, con el fin de que las actividades de la industria azucarera fortalezcan las economías regionales y del país en el mayor grado posible.

## **II.- ZAFRA AZUCARERA 2015-2016**

### **Molienda de caña**

La zafra azucarera **2015-2016** que concluyó a mediado del mes de Junio, registró una molienda de **3,980,684** toneladas métricas de caña, en un período comprendido entre el inicio de la segunda semana de Diciembre de **2015** y la última semana del mes de junio de este año.

El tiempo de operación fue de **194** días; siendo el Cristóbal Colón el de más larga duración al recorrer el período completo. Central Romana y Barahona, tuvieron similar lapso de operación con alrededor de **157** y **144** días respectivamente, y por último Porvenir, con **120** días.

Del total de caña procesada, el ingenio Central Romana, molió **2,362,147** toneladas equivalentes al **59%** del total; cantidad inferior en **383,913** toneladas, respecto de la molienda de la zafra **2014-2015**, en la que procesó **2,746,060** toneladas, para un **14%** menos. Al Central Romana le siguió en cantidad de caña molida, el Ingenio Cristóbal Colón con el **26%** del total para **1,046,268** toneladas, superando la cantidad de la zafra anterior en **57,793** toneladas al moler **988,475** toneladas equivalentes al **5%**. Barahona por su parte, molió **389,855** toneladas para el **10 %**; cantidad que resultó inferior a la del período pasado con **241,622** toneladas, al moler **631,477** toneladas igual al **38%**.

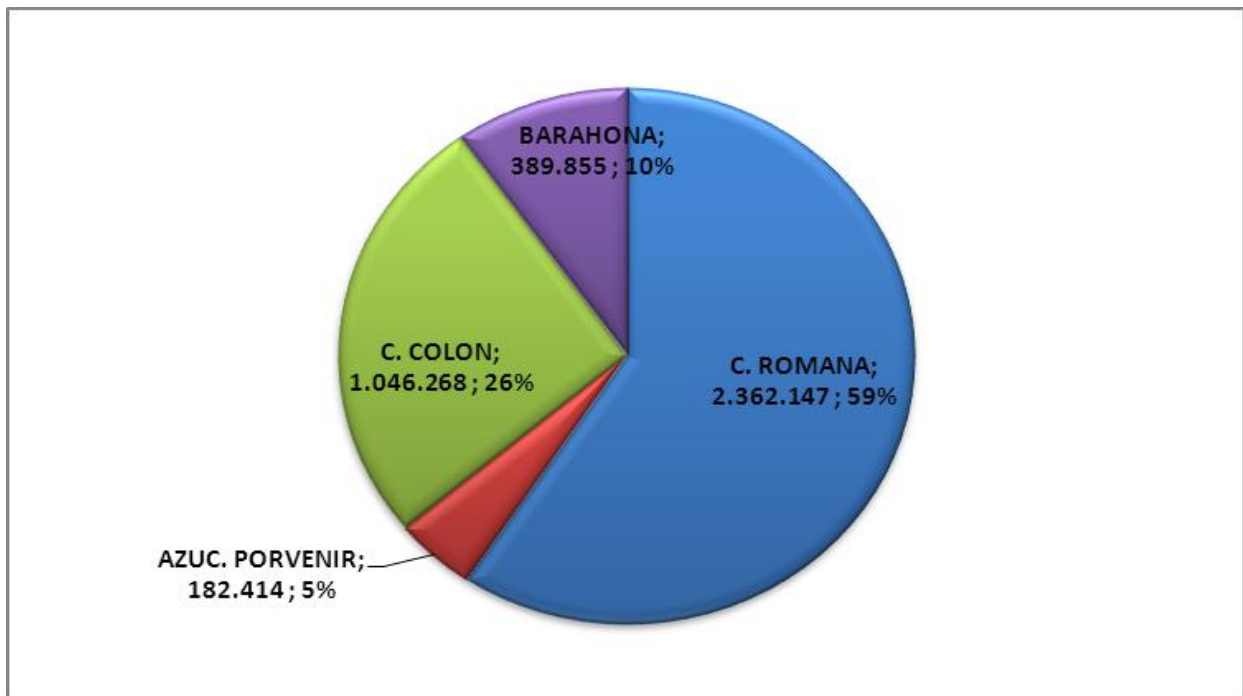
Por último, el Ingenio Porvenir, realizó una molienda de **182,414** toneladas para el **5%** del total de caña molida por los cuatro ingenios, durante la recién concluida zafra **2015-2016**; esta resultó superior en **13,093** toneladas respecto de la molienda anterior que fue de **169,321** toneladas para un **8%**.

**CUADRO NO. 1**  
**MOLIENDA DE CAÑA ZAFRA 2015-2016 CORTADA AL 30 DE JUNIO AÑO 2016, EN**  
**COMPARACIÓN A LA MOLIENDA DE LA ZAFRA 2014-2015 (A IGUAL PERIODO.-)**

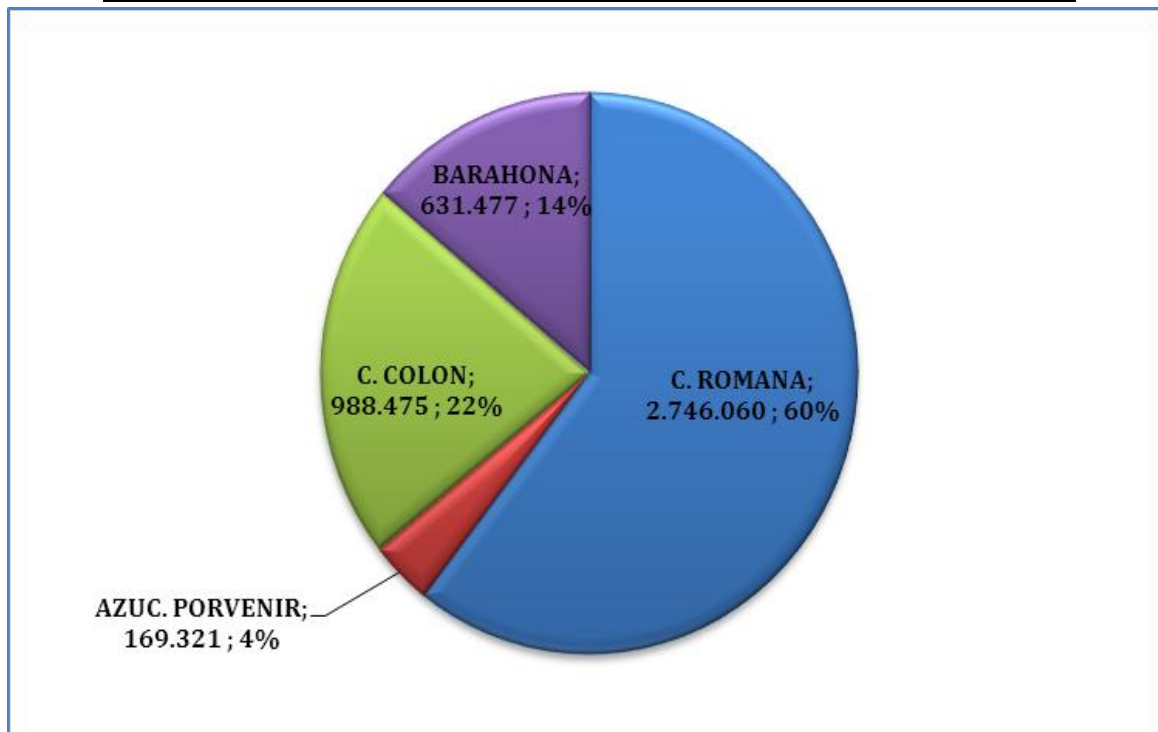
INGENIO	CAÑA MOLIDA (EN T.M.)			
	2015-2016	2014-2015	DIFERENCIA	RELACION %
CENTRAL ROMANA	2,362,147	2,746,060	-383,913	14%
CRISTÓBAL COLON	1,046,268	988,475	57,793	6%
BARAHONA (CAC)	389,855	631,477	-241,622	38%
AZUCARERA PORVENIR	182,414	169,321	13,093	8%
<b>TOTALES</b>	<b>3,980,684</b>	<b>4,535,333</b>	<b>-554,649</b>	

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR

**GRAFICO NO. 1-A.**  
**MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2015-2016**



**GRAFICO NO. 1-B.**  
**MOLIENDA DE CAÑA POR INGENIO DURANTE LA ZAFRA 2014-2015.-**



Del total de caña molida en la presente campaña, de administración (propias de los ingenios) fue de **2,928,112** toneladas; cantidad inferior en **111,218** toneladas, respecto de la molienda de la zafra **2014- 2015**, en la que procesó **3,039,330** toneladas, equivalente a un **4%** menos. Las procedente de colonos (particulares) fue de **1,052,572**; cantidad inferior en **443,431** toneladas, respecto de la molienda de la zafra **2014- 2015**, en la que procesó **1,496,003** toneladas, equivalente a un **30%** menos.

De la caña de colonos, la mayor participación fue la de los cañicultores que producen para el Central Romana, con un total de **874,178** toneladas que representa el **37%** de la procesada por la empresa agroindustrial y el **83%** del total del conjunto de colonos.

A esta le sigue en el orden el Ingenio Cristóbal Colon con **65,459** toneladas para el **6%** de la gramínea procesada por esa empresa y el **6%** de todos los colonos. Por último, Azucarera Porvenir con **112,935** toneladas para el **62%** de su molienda y el **11%** de la caña de colonos.

**CUADRO NO. 2**  
**MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS**  
**ZAFRA 2015-2016**  
**(EN T.M.)**

INGENIO	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	1,487,969	874,178	2,362,147
CRISTÓBAL COLON	980,809	65,459	1,046,268
BARAHONA	389,855	-	389,855
PORVENIR	69,479	112,935	182,414
<b>TOTAL</b>	<b>2,928,112</b>	<b>1,052,572</b>	<b>3,980,684</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

**CUADRO NO. 3**  
**MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS**  
**ZAFRA 2014-2015**  
**(EN T.M.)**

INGENIO	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	1,742,806	1,003,254	2,746,060
CRISTÓBAL COLON	577,137	411,338	988,475
BARAHONA	631,477	-	631,477
PORVENIR	87,910	81,411	169,321
<b>TOTAL</b>	<b>3,039,330</b>	<b>1,496,003</b>	<b>4,535,333</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

## **Producción de Azúcar**

La producción de azúcar decreció en **378,871** toneladas métricas, en comparación con la zafra azucarera **2014-2015** por unas **117,108** toneladas métricas, la cual alcanzó la producción de **495,979** toneladas. De la cantidad producida en esta contienda **248,658** toneladas corresponden al tipo crema o crudo, y **130,213** toneladas al refino.

Del total de azúcar recolectada, Central Romana obtuvo **232,558** toneladas que representa el **61%**, incluyendo todo el azúcar refino, seguida por el Ingenio Cristóbal Colón con **96,591** toneladas, para el **25%**; Barahona **35,739**, para un **9%** y el Ingenio Porvenir con **13,983**, para el **4%**.

El Central Romana registró una reducción en su producción de azúcar crudo de **50,281** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **102,345** toneladas y en la zafra anterior **152,626** toneladas; por el lado del azúcar refino y/o blanco directo, mermó su producción en **45,863** toneladas, al producir la cantidad de **130,213** toneladas, y en la campaña anterior la cantidad de **176,076** toneladas.

El Ingenio Cristóbal Colón, aumentó su producción de azúcar crudo con **6,207** toneladas al producir en esta campaña la cantidad de **96,591** toneladas y en la anterior produjo **90,384** toneladas, sin embargo, para esta campaña no produjo azúcar blanco directo, por lo que tuvo una reducción de producción, al producir en esta campaña **96,591** toneladas y en la anterior **100,449** toneladas métricas, equivalente a **3,858** toneladas, lo que representa una reducción de **4%** en la producción de azúcar.



El Ingenio Barahona, decreció su producción en **27,542** toneladas al producir en la presente campaña la cantidad de **35,739** toneladas métricas y en la zafra anterior **63,281** toneladas.

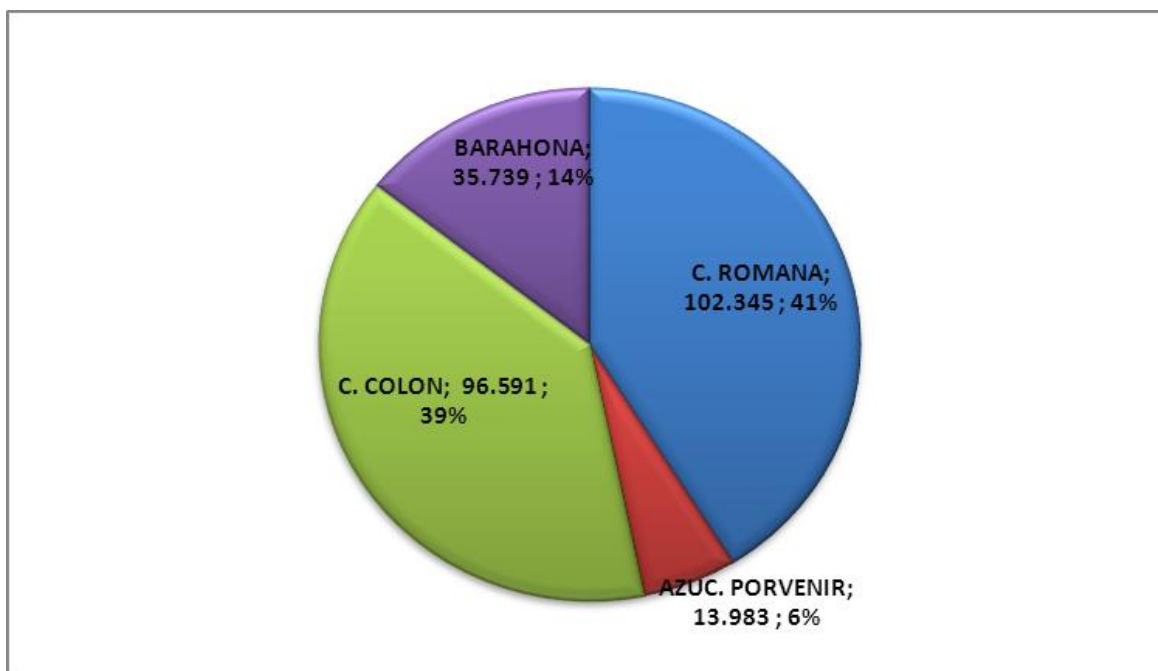
Finalmente el Ingenio Porvenir aumentó su producción en **371** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **13,983** toneladas métricas y en la zafra anterior **13,612** toneladas, lo que representa un **3%** en su producción.

**CUADRO NO. 4**  
**AZÚCAR PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2015-2016 AL 30 DE JUNIO 2016, COMPARADA**  
**A IGUAL PERIODO DE LA ZAFRA 2014-2015 (EN T.M.)**

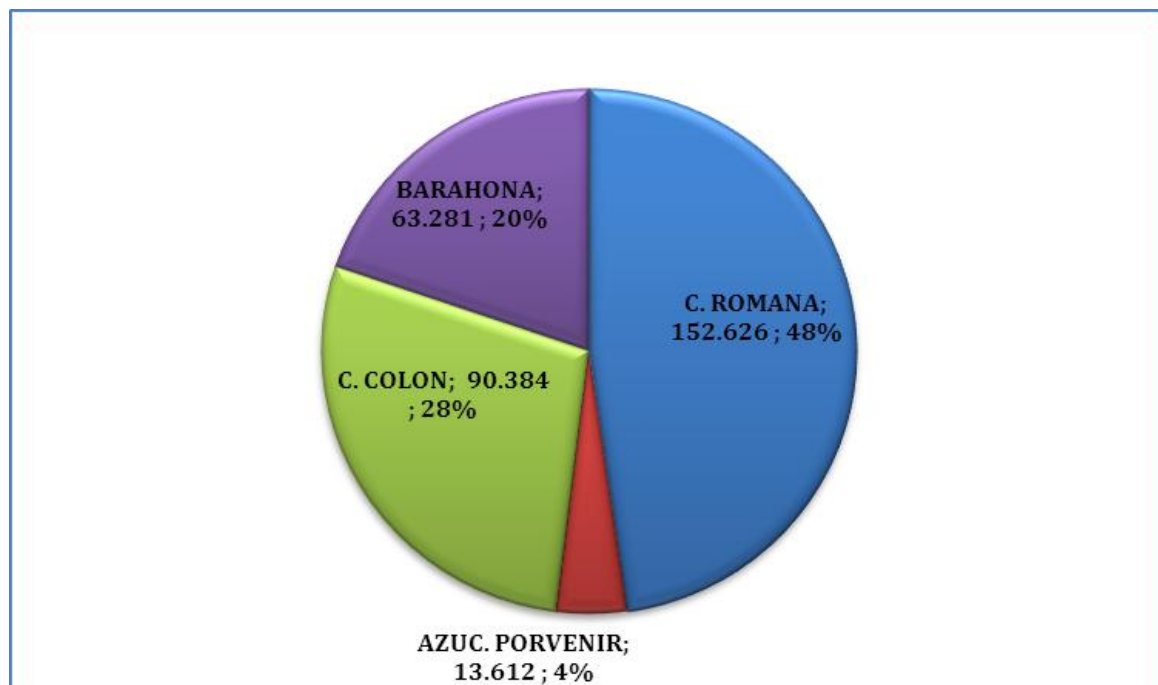
INGENIOS	PRODUCCIÓN DE AZÚCARES					
	2015-2016		2014-2015		DIFERENCIA	
	CREMA	REFINO	CREMA	REFINO	CREMA	REFINO
CENTRAL ROMANA	102,345	130,213	152,626	166,011	-50,281	-35,798
CRISTÓBAL COLON	96,591	--	90,384	10,065	6,207	-10,065
BARAHONA	35,739	--	63,281	--	-27,542	--
AZ. PORVENIR	13,983	--	13,612	--	371	--
<b>TOTALES</b>	<b>248,658</b>	<b>130,213</b>	<b>319,903</b>	<b>176,076</b>	<b>-71,245</b>	<b>-45,863</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

**GRAFICO NO. 4.**  
**PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2015-2016**



**GRAFICO NO. 4-A.**  
**PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2014-2015**



En conjunto, los rendimientos de azúcar por toneladas de caña molida alcanzaron el **11%**. Esto es el resultado de la sumatoria de la producción de azúcar crema de los cuatro ingenios que fue de **248,658** toneladas y la conversión del azúcar refino a crema multiplicando el total producido de refino que fue de **130,213** toneladas por ocho (**1.08**) para obtener ciento ocho (**108**) libras de azúcar crudo que es la cantidad requerida para obtener **100** libras de refino. Esto da por resultado un total de **140,630** toneladas métricas.

El total de azúcar crema producida (**389,288 TMVC**) dividida entre el total de caña molida que fue de **3,980,684** toneladas da por resultado un rendimiento fabril del **10%**; esto es **176** libras de azúcar cruda (azúcar crema) por cada tonelada métrica de caña molida. Central Romana, fue la empresa que alcanzó el mayor rendimiento con un **10%**; seguido de Cristóbal Colón y Barahona que ambos obtuvieron el **9%** y por último Porvenir con el **8%**.

## **Producción de Melaza y Furfural**

Durante el período de análisis, se produjeron **28** millones de galones americanos de melaza y **21** mil toneladas de furfural. La producción de melaza, decreció en **3** millones de galones americanos en relación a la cosechada en la zafra **2014-2015** que fue de **31** millones de galones para un **11%** del total de melaza recolectada, Central Romana participó con **15.2** millones de galones para el **54%**; con un rendimiento de **6.4 galones** por cada tonelada de caña molida.

El Ingenio Colón, alcanzó **7.6** millones de galones, para el **27%**, con un rendimiento de **7.3** galones por tonelada de caña molida; Barahona **3.4** millones de galones, para el **14%**, con un rendimiento de **8.9** galones por cada tonelada de caña molida y Porvenir participó con **1.8** millones de galones, para el **0.6%**, con un rendimiento de **10** galones por cada tonelada de caña molida. Por su parte, el total de furfural producido en la campaña correspondió al Central Romana, por la cantidad de **21,266** toneladas.

**CUADRO NO. 4**  
**MELAZA PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2015/2016**  
**COMPARADA CON IGUAL PERIODO DE LA ZAFRA 2014-2015**  
**(GALONES AMERICANOS)**

INGENIOS	2015-2016	2014-2015	DIFERENCIA
	MELAZA PRODUCIDA	MELAZA PRODUCIDA	
CENTRAL ROMANA	15,205,600	18,319,080	<b>-3,113,480</b>
CRISTÓBAL COLON	7,647,545	7,489,105	<b>158,440</b>
BARAHONA	3,484,233	4,480,557	<b>-996,324</b>
PORVENIR	1,807,833	1,624,924	<b>182,909</b>
<b>TOTALES</b>	<b>28,145,211</b>	<b>31,913,666</b>	<b>3,768,455</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

### III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.-

#### Consumo de Azúcar.

En el período Enero-Junio del año en curso, la demanda del mercado local fue de **90,936** toneladas métricas de azúcar crema, **76,304** toneladas de azúcar refino, que totalizaron **167,240** toneladas de uno y otro tipo de azúcar.

De la primera, (azúcar crema) el promedio mensual se mantuvo prácticamente igual, en unas **15,156** toneladas, en comparación a igual periodo del año **2015** donde el promedio fue de **15,334** toneladas; de igual manera la segunda mantuvo el mismo promedio, en el periodo actual fue de **12,717** y el anterior fue de **12,714**. En el semestre del mismo período del año **2015**, se despachó al mercado local la cantidad de **92,002** toneladas métricas de azúcar crema y **76,284** toneladas métricas de azúcar refino que totalizaron **168,286** toneladas métricas. Para esta zafra azucarera **2015-2016**, el Consejo de Directores del **INAZUCAR**, aprobó mediante tres (03) resoluciones sendos contingentes de importación de azúcar de ambos tipos, para abastecer el mercado interno; en la **UNICA RESOLUCION, Acta. No. 01/2016**, de fecha **10/03/2016**, aprobó un contingente de azúcar del tipo crudo (crema), por la cantidad de **25,000**; en la **TERCERA RESOLUCION, Acta. No. 03/2016**, de fecha **23/06/2016**, aprobó un contingente de azúcar del tipo crudo (crema), por la cantidad de **45,000** toneladas métricas, y en la **CUARTA RESOLUCION, Acta. No. 03/2016**, de fecha **23/06/2016**, aprobó un contingente azucarero del tipo refino (blanca), por la cantidad de **15,000** toneladas métricas; conforme a lo establecido en el **Decreto No. 569-12**, Artículo 7 Párrafo VI, el cual dispone: “que el Contingente Arancelario de azúcar se aplicará en coordinación con el Instituto Azucarero Dominicano (**INAZUCAR**) hasta un tope equivalente al **70%** del Contingente para los productores. El **30%** restante será subastado en la Bolsa Agroempresarial de la República Dominicana –**BARD**–, para el sector comercial”. Estos contingentes de azúcar de ambos tipos, totalizaron unas **85,000** toneladas métricas, las cuales se determinaron luego de un análisis de los inventarios que proyectaba un déficit por esas cantidades de azúcares al mes de diciembre del **2016**; para suplir el mercado interno, toda vez, que la producción se vio afectada fuertemente por la sequía que afectó el país.

**CUADRO NO. 5**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR CREMA POR MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2015/ JUNIO -2016 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONSORCIO A. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-15	4.981	3.113	2.369	0	10.463
DIC-15	6.699	5.555	8.139	0	20.393
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>11.680</b>	<b>8.668</b>	<b>10.508</b>	<b>0</b>	<b>30.856</b>
ENE-16	3.739	5.499	1.442	904	11.584
FEB-16	3.909	6.484	1.812	3096	15.301
MAR-16	4.161	8.214	1.934	4.305	20.932
ABR-16	3.784	9.269	1.120	3.056	17.229
MAY-16	3727	5.275	2.489	1.151	12.642
JUN-16	4.127	5.911	1.716	1494	13.248
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>23.447</b>	<b>40.652</b>	<b>10.513</b>	<b>14.006</b>	<b>90.936</b>
<b>TOTAL</b>	<b>35.127</b>	<b>49.320</b>	<b>21.021</b>	<b>14.006</b>	<b>121.792</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

**CUADRO NO. 6**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR CREMA POR MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2014/ JUNIO -2015 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONSORCIO A. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-14	6.200	4.367	5.559	0	16.126
DIC-14	8.656	5.947	7.726	0	22.329
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>14.856</b>	<b>10.314</b>	<b>13.285</b>	<b>0</b>	<b>38.455</b>
ENE-15	6.350	3.219	1.618	0	11.187
FEB-15	5.068	2.897	4.677	726	13.368
MAR-15	5.316	5.981	5.612	4.023	20.932
ABR-15	4.218	5.347	4.759	3.366	17.690
MAY-15	284	4.733	5.139	2.950	13.106
JUN-15	3.639	6.025	6.055	0	15.719
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>24.875</b>	<b>28.202</b>	<b>27.860</b>	<b>11.065</b>	<b>92.002</b>
<b>TOTAL</b>	<b>39.731</b>	<b>38.516</b>	<b>41.145</b>	<b>11.065</b>	<b>130.457</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

**CUADRO NO. 7**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR REFINO Y BLANCO DIRECTO POR**  
**MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2015/ JUNIO -2016 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	TOTAL
NOV-15	13.926	735	0	0	14.661
DIC-15	13.322	690	0	0	14.012
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>27.248</b>	<b>1.425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.673</b>
ENE-16	9.567	347	0	480	10.394
FEB-16	10.977	671	0	0	11.648
MAR-16	10.874	919	0	0	11.793
ABR-16	12.899	1.212	0	0	14.111
MAY-16	13.026	656	0	0	13.682
JUN-16	13.860	816	0	0	14.676
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>71.203</b>	<b>4.621</b>	<b>0</b>	<b>480</b>	<b>76.304</b>
<b>TOTAL</b>	<b>98.451</b>	<b>6.046</b>	<b>0</b>	<b>480</b>	<b>104.977</b>

**CUADRO NO. 8**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR REFINO Y BLANCO DIRECTO POR**  
**MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2014/ JUNIO -2015 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	TOTAL
NOV-14	5.126	5.279	2.041	0	12.446
DIC-14	6.562	13	0	0	6.575
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>11.688</b>	<b>5.292</b>	<b>2.041</b>	<b>0</b>	<b>19.021</b>
ENE-15	11.651	193*	-	-	11.844
FEB-15	10.407	313*	-	-	10.720
MAR-15	12.535	600*	-	-	13.135
ABR-15	12.923	717*	-	-	13.640
MAY-15	12.733	620*	-	-	13.353
JUN-15	12.673	919*	-	-	13.592
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>72.922</b>	<b>3.362</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76.284</b>
<b>TOTAL</b>	<b>84.610</b>	<b>8.654</b>	<b>2.041</b>	<b>0</b>	<b>95.305</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR

\*Azúcar Blanco Directo

## **Venta Local de Melaza.-**

En el período de referencia, enero-junio del año **2015** se vendió localmente un total de **5,791,878** de galones americanos de melaza; tanto a la industria como a la ganadería. A la primera se le despachó el **72%**, para **4.1** millones de galones y al segundo **1.6** millones equivalentes al **28 %**.

De la venta de melaza al sector industrial, Central Romana participó con **1.2** millones de galones, para el **31%** de la venta total a ese sector; Cristóbal Colón con **1.5** millones de galones para el **36%** la mayor participación en la venta; Azucarera Porvenir con **1** millón, para un **24%**, y finalmente el Ingenio Barahona con **374** mil galones, para un **9%** del total de las ventas de melaza al referido sector.

Por el lado del despacho al sector ganadero, el mayor vendedor fue el Ingenio Barahona con **1.5** millones de galones, seguido por Central Romana con **73,409** galones, la Azucarera Porvenir con **8,787** galones, y el Ingenio Cristóbal Colón no vendió a este sector. La asignación de melaza a la industria en el actual período se redujo en un **38%** con relación al periodo anterior, equivalente a la cantidad de **2,539,536** galones americanos, al ser contratado en el presente período unos **4.1 millones** de galones frente a los **6.6 millones** contratados en el periodo pasado.

En cuanto a la venta al sector ganadero, para el periodo actual se redujo en **35%**, con relación a la del pasado período, por la cantidad de **890,455** galones americanos, al ser contratado en el presente período unos **1.6 millones** de galones frente a los **2.5 millones** contratados en el periodo pasado.



**CUADRO NO. 9**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO INDUSTRIAL, POR MES**  
**SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2014 / JUNIO 2015**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-14	202.500	42.824	0	0	245.324
DIC-14	274.666	56.652	0	280.189	611.507
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>477.166</b>	<b>99.476</b>	<b>0</b>	<b>280.189</b>	<b>856.831</b>
ENE-15	336.292	54.584	0	0	390.876
FEB-15	145.000	329.106	374.681	158.358	1.007.145
MAR-15	131.000	336.072	0	201.838	668.910
ABR-15	288.000	302.800	0	293.541	884.341
MAY-15	195.400	217.896	0	185.472	598.768
JUN-15	171.900	261.246	0	172.896	606.042
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>1.267.592</b>	<b>1.501.704</b>	<b>374.681</b>	<b>1.012.105</b>	<b>4.156.082</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.753.758</b>	<b>1.601.180</b>	<b>374.681</b>	<b>1.229.294</b>	<b>5.012.913</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR-

**CUADRO NO. 10**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO INDUSTRIAL, POR MES**  
**SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2013/JUNIO 2014**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-13	0	1,205	22,394	0	23,599
DIC-13	0	369,033	0	652,015	1,021,048
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>397,238</b>	<b>22,394</b>	<b>625,015</b>	<b>1,044,647</b>
ENE-14	0	925,494	5	0	925,499
FEB-14	649	567,329	0	35,917	1,252,246
MAR-14	577,5	459,208	0	51,611	1,088,319
ABR-14	697,5	241,418	0	343,994	1,282,912
MAY-14	9,344	570,06	0	352,306	931,71
JUN-14	502,5	419,307	3,737	289,388	1,214,932
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>2,435,844</b>	<b>3,182,816</b>	<b>3,742</b>	<b>1,073,216</b>	<b>6,695,618</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,435,844</b>	<b>3,580,054</b>	<b>26,136</b>	<b>1,698,231</b>	<b>7,740,265</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR-

**CUADRO NO. 11**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO GANADERO**  
**POR MES SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2014/JUNIO 2015**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARER A PORVENIR	
NOV-14	0	0	9.531	0	9.531
DIC-14	330	0	561.976	0	562.306
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>571.507</b>	<b>0</b>	<b>571.837</b>
ENE-15	8.176	0	53.754	0	61.930
FEB-15	4.725	0	147.382	699	152.806
MAR-15	4.724	0	356.695	261	361.680
ABR-15	12.900	0	163.764	3.204	179.868
MAY-15	20.640	0	375.380	3.182	399.202
JUN-15	22.244	0	456.625	1.441	480.310
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>73.409</b>	<b>0</b>	<b>1.553.600</b>	<b>8.787</b>	<b>1.635.796</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73.739</b>	<b>0</b>	<b>2.125.107</b>	<b>8.787</b>	<b>2.207.633</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

**CUADRO NO. 12**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO GANADERO**  
**POR MES SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2013/JUNIO 2014**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-13	500	0	219,937	0	220,437
DIC-13	5,504	0	134,401	0	139,905
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>6,004</b>	<b>0</b>	<b>354,338</b>	<b>0</b>	<b>360,342</b>
ENE-14	0	0	488,115	0	488,115
FEB-14	0	9,617	449,648	0	459,265
MAR-14	8,176	0	118,93	0	127,106
ABR-14	0	0	357,892	0	357,892
MAY-14	510	0	305,2	0	815,2
JUN-14	5,742	0	272,931	0	278,673
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>523,918</b>	<b>9,617</b>	<b>1,992,716</b>	<b>0</b>	<b>2,526,251</b>
<b>TOTAL</b>	<b>529,922</b>	<b>9,617</b>	<b>2,347,054</b>	<b>0</b>	<b>2,886,593</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

#### **IV.-EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.-**

Las exportaciones de azúcar crudo alcanzaron las **185,630** toneladas métricas valor crudo equivalente a **177,849** toneladas métricas valor comercial, por el monto de **US\$89.8** millones de dólares. Se ejecutó totalmente la cuota de exportación asignada al país por los Estados Unidos de América, ascendentes a **185,335 TMVC**. No se hizo exportación al Mercado Europeo.

De melaza se exportaron asimismo **16.9** millones de galones americanos por la suma de **US\$16.5** millones y **15,55** toneladas métricas de furfural con un valor de **US\$10.2** millones. El valor total de las exportaciones alcanzó los **US\$116** millones de dólares. De las exportaciones de azúcar, Central Romana participó con **111,400 TM (116,274 TMVC)** por un valor de **US\$57.2** millones de dólares, para el **63%** del total exportado al mercado preferencial de los Estados Unidos de América.

Al Central Romana le siguió el Ingenio Cristóbal Colón con **47,906 TM (50,002 TMVC)** para el **26.70%** por un valor de **US\$23.3** millones de dólares y finalmente el Consorcio Azucarero Central (Ing. Barahona) con **18,543 TM (19,354 TMVC)**, para el **10.44%** cuyo monto alcanzó los **US\$9.2** millones de dólares.

El total de las exportaciones melazas decrecieron con relación a la pasada campaña, en la cantidad de un millón de galones.

El Central Romana, participó con **14** millones de galones, por un monto de **US\$13.8** millones de dólares y el Ingenio Cristóbal Colón con **2.8** millones de galones americanos, por la suma de **US\$2.6** millones de dólares. El ingenio Barahona al igual que la pasada campaña no exportó el referido producto.

Las exportaciones de furfural fueron realizadas por Central Romana, por la cantidad de **15,555** toneladas métricas por el monto de **US\$10.2** millones de dólares, cantidad inferior a la zafra anterior en un **13%**, donde se exportó **18,000** toneladas métricas a un monto de **US\$11.4** millones de dólares.

**CUADRO NO. 13**  
**CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,**  
**MELAZA Y FURFURAL,**  
**CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2016.**

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)
C. ROMANA	116,274	57,236,376	14,061,203	13,859,732	15,555	10,288,811
CRISTÓBAL COLON.	50,002	23,374,811	2,854,686	2,683,956	-	-
BARAHONA	19,354	9,267,743	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>185,630</b>	<b>89,878,930</b>	<b>16,915,889</b>	<b>16,543,688</b>	<b>15,555</b>	<b>10,288,811</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

**CUADRO NO. 14**  
**CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,**  
**MELAZA Y FURFURAL,**  
**CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2015.**

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)
C. ROMANA	111,400	62,361,520	14,644,671	14,448,166	18,000	11,490,203
CRISTÓBAL COLON.	48,530	24,389,537	3,456,795	3,312,720	-	-
BARAHONA	18,500	3,094,156	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>178,430</b>	<b>89,845,213</b>	<b>18,101,466</b>	<b>17,760,886</b>	<b>18,000</b>	<b>11,490,203</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR

**CUADRO No. 15**  
**EJECUCIÓN DE LA CUOTA 2014 / 2015 DE EXPORTACIÓN DE AZÚCAR AL MERCADO**  
**PREFERENCIAL DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA,**  
**(TM-VC Y/O T.M.) CON CIERRE AL 30/09/2016**

EXPORTADOR	CUOTA GLOBAL ASIGNADA			CUOTA EJECUTADA			BALANCE DISPONIBLE		
	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%
CENTRAL ROMANA	116,465	111,583	62.84	116,274	111,400	63.01	191	183	0.17
CRISTOBAL COLON	50,337	48,227	27.16	50,002	47,906	26.70	335	321	-0.30
BARAHONA	18,533	17,757	10.00	19,354	18,543	10.44	-821	-786	0.04
<b>TOTAL</b>	<b>185,335</b>	<b>177,566</b>	<b>100.00</b>	<b>185,630</b>	<b>177,849</b>	<b>100.15</b>	<b>-295</b>	<b>-283</b>	<b>-0.09</b>

Factor E.UU.

= 1.043752745

## V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2016-2017

Según el reporte de programación para la zafra azucarera “2016-2017”, la cual inicia su producción a mediados del mes de Noviembre del presente año 2016; esta cuenta con un área total sembrada de **1,824,400** tareas nacionales cultivadas de caña. De estas **1,286,500** tareas corresponden a los cuatro ingenios en producción, para el **70%** y **537,900** a los colonos equivalentes al **30%**. Se espera cosechar **4,980,000** toneladas de cañas, clasificadas en: **3,660,000** toneladas de administración para el **73%** y de colonos **1,320,000** toneladas para el **27%**.

Por parte de la producción de azúcar, se ha proyectado producir **379,000** toneladas de tipo crema; **150,000** toneladas refina, y **10** toneladas de azúcar blanco directo, para un total de **539,000** toneladas métricas, en un rango comprendido de **133** a **198** días de operación, para un rendimiento promedio de **11 %**. **El Cristóbal Colon**, proyecta aumentar su producción en **16,000** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera, donde programó la cantidad de **104,000** toneladas, de las cuales **110,000** toneladas corresponde al tipo crema y **10,000** toneladas de tipo blanco directo, para un total de **120,000** toneladas de azúcar. De igual modo el **Ingenio Porvenir**, proyecta aumentar su producción en **3,330** toneladas, con relación a la zafra azucarera anterior, donde programó la cantidad de **16,670** toneladas, y para la zafra venidera proyecta producir la cantidad de **20,000** toneladas de azúcar crudo.

**El Ingenio Barahona**, proyecta reducir su producción en **3,000** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera donde programó la cantidad de **57,000** toneladas, y para la zafra 2016-2017, tiene programado producir la cantidad de **54,000** toneladas de azúcar crudo. Se estima igualmente producir **35.2** millones de galones americanos de melaza y **28,000** toneladas métricas de furfural, este último producido solamente por el **Central Romana**. Por concepto de salarios, se ha contemplado el pago de **RD\$3,985,000,000** (Tres Mil Novecientos Ochenta y Cinco Millones de Pesos Dominicanos con 00/100), para un incremento de **RD123,687,795**, por concepto de sueldos y salarios con relación a la campaña anterior, finalmente en impuesto para el Estado Dominicano, se ha estimado pagar la cantidad de **RD\$2,335,000,000** (Dos Mil Cientos Trescientos Treinta y Cinco Millones de Pesos Dominicanos con 00/100), monto superior a la zafra recién finalizada, en la suma de **RD\$205,625,818**, cuando en aquella se pagó la cantidad de **RD\$2,129,374,182** (Dos Mil Cientos Veintinueve Millones Trescientos Setenta y Cuatro Mil Cientos Ochenta y Dos Pesos con 00/100).

**CUADRO NO. 16**  
**ESTIMADO DE PRODUCCIÓN ZAFRA 2015-2016**  
**BASADO EN LAS PROYECCIONES DE LAS EMPRESAS AZUCARERAS**  
**(EN T.M.)**

CONSORCIO / INGENIO	FECHA INICIO	AREA SEMBRADA A TAREAS	DIAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÜCAR T.M.		MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL T.M.	SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO				
CENTRAL ROMANA	15-Ene-16	1,041,400	185	3,000,000	195,000	150,000	20,000,000	28,000	2,950,000,000	2,000,000,000
ADMINISTRACION		663,000		1,950,000						
COLONOS		378,400		1,050,000						
ING. CRISTOBAL C.	16-Dic-15	551,000	212	1,200,000	104,000	-	9,300,000	-	503,129,302	74,374,182
ADMINISTRACION		440,000		1,090,000						
COLONOS		111,000		110,000						
ING. BARAHONA	03-Ene-16	125,000	150	600,000	57,000	-	4,200,000	-	250,140,000	50,000,000
ADMINSTRACION		125,000								
ING. PORVENIR	06-Ene-16	92,869	130	210,000	16,670	-	1,890,000	-	158,042,903	5,000,000
ADMINISTRACION		56,697		110,000						
COLONOS		36,172		100,000						
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1,810,269</b>	<b>677</b>	<b>5,010,000</b>	<b>372,670</b>	<b>150,000</b>	<b>35,390,000</b>	<b>28,000</b>	<b>3,861,312,205</b>	<b>2,129,374,182</b>

FUENTE: REPORTES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.-

## VI.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL.-

Las cotizaciones del mercado del azúcar crudo alcanzaron a finales de Junio su máximo nivel en 44 meses (**20,95 centavos la libra**), aunque posteriormente fueron perdiendo fuerza durante julio debido principalmente a la buena evolución de la zafra en Brasil y a la ligera relajación de las posiciones que mantienen los fondos/especuladores en el contrato n° 11 del ICE, que perdieron sus máximos récord.

El precio diario ISA bajó desde los **20,45 centavos la libra** de comienzos del mes hasta los **18,86 centavos la libra** del 28 de julio, para terminar el mes en los **19,12 centavos la libra**.

A pesar del debilitamiento general de los precios, el promedio de junio de **19,60 centavos la libra** fue superior al promedio de mayo de **19,45 centavos la libra**. Los precios del azúcar blanco (el Índice de Precios del Azúcar Blanco de la OIA) alcanzaron el 5 de julio un máximo de **569,45 dólares la tonelada (25,83 centavos la libra)**, pero para el final del mes habían retrocedido hasta los **528,90 dólares la tonelada (23,99 centavos la libra)**.

## **Condiciones y Perspectivas**

En el balance actualizado del azúcar mundial que **F.O. Licht**, publicó en julio el déficit 2015/16 (octubre/septiembre) ha descendido ligeramente hasta los 9,1 millones de toneladas (valor crudo) desde los 9,5 millones de toneladas del mes pasado, mientras que el déficit de la próxima temporada 2016/17 se ha acrecentado desde los **6,7** hasta los **7,7** millones de toneladas.

A mediados de julio, **Czarnikow**, con sede central en Londres, difundía sus primeras previsiones para 2016/17. Esta empresa comercializadora y de consultoría prevé un déficit global de azúcar de **9,8 millones de toneladas**, ligeramente inferior al déficit de **12,5 millones de toneladas** de 2015/16, y señala que el déficit combinado de estas dos temporadas eliminará casi todos los excedentes acumulados durante las cuatro temporadas anteriores. **Czarnikow** también apunta a que la volatilidad de los precios aumentará en los



próximos meses, y que de corto a medio plazo la subida de precios será inevitable. Para la OIA, el déficit global se estima en unos 6 millones de toneladas.

## **VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.-**

### **Gastos Corrientes.-**

Los gastos corrientes en el año 2016 cortados al 31 de octubre disminuyeron en **RD\$933,743**, para el equivalente a un **2%** con relación al año anterior, cuando alcanzó la suma de **RD\$46,284,751**, este ahorro afectó las partidas de: nómina y regalía; viajes al exterior, dietas dentro del país y los jornaleros, el monto total para este año fue de **RD\$45,635,163**.

El mayor componente del gasto corriente fue el de nómina y regalía pascual, cuyo monto decreció de **RD\$37,067,625** a **RD\$35,990,134**, para el **3%** del total de este renglón, seguido de los viajes al exterior cuyos gastos fueron financiados por los productores azucareros, que pasó de **RD\$2,365,050** a **RD\$1,630,225**, para una reducción de **31%**; quienes además cubren los gastos de mantenimiento del edificio que aloja esta dependencia del Estado.

**CUADRO NO. 17  
COMPORTAMIENTO DEL GASTO CORRIENTE**

<b>CONCEPTOS</b>	<b>MONTO (RD\$)</b>	<b>RELACIÓN PORCENTUAL</b>
• VIAJES	1,630,255	3.6%
• ELECTRICIDAD	953,670	2.1%
• COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	3,691,990	8%
• REPARACION MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1,000,000	2.3%
• DIETAS DENTRO DEL PAIS	616,995	1.4%
• NOMINA Y REGALIA	35,990,134	79.4%
• JORNALEROS	0	0%
• MATERIAL GASTABLE	250,500	0.5%
• SEGURO DE PERSONAL	1,217,464	2.7%
<b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>	<b>45,351,008</b>	<b>100</b>

**Gastos de Inversión.-**

No hubo gasto de inversión para este año.

## VIII.- PLAN PLURIANUAL.--

### Plan Operativo 2017.

#### MATRIZ INSTITUCIONAL

OBJETIVOS DEL PROGRAMA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p><b>OBJETIVOS GENERALES:</b></p> <p>Abastecer el mercado interno de azúcar y melaza y cumplir con la cuota de exportación a los diferentes mercados internacionales, donde accede nuestro producto nacional.</p> <p>Fortalecer los aspectos técnicos de la producción de la caña de azúcar y sus derivados, a través de la Finca Experimental Cañera.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Cultivo de 1.8 millones de tareas nacionales.</li> <li>2) Cosecha 5 millones de T.M de caña a ser molida.</li> <li>3) Producción de <b>540,000 T.M.VC.</b> de azúcar.</li> <li>4) Producción de <b>35</b> millones de galones americanos de melaza</li> <li>5) Producción de <b>28,000 T.M</b> de furfural.</li> </ol> <p>Todo esto con el estándar de calidad y en <b>677</b> días.</p>	<p>-Reportes mensuales de zafra.-</p> <p>-Inspección de las plantas.</p> <p>-Reunión mensual con los Productores azucareros.</p> <p>-Curso de capacitación técnica de producción para trabajadores de la caña de azúcar.</p>	<p>-Que sean cultivadas la cantidad de tierra estimada.</p> <p>-Que se mantenga la cuota de exportación y sus precios en los mercados internacionales.</p>
<p><b>Objetivos Específicos:</b></p> <p>Producir <b>380,000 T.M.</b> de azúcar crudo (crema); <b>150,000 T.M</b> de refino; <b>10,000 T.M</b> de blanco directo.</p> <p>Producir <b>35,390, 000</b> de galones americano de melaza y <b>28,000 T.M.</b>, de furfural.</p>	<p>- Se ocuparan 27,000 trabajadores que recibirán en salarios 4,000 millones de pesos.</p> <p>-Se generará <b>US\$170</b> millones por exportación de azúcar, melaza y furfural.</p>	<p>-Cumplir los acuerdos y compromisos internacionales en materia azucarera.</p>	<p>-Que no ocurran fenómenos naturales como huracanes, tormentas vaguadas, temblores de tierra, etc.</p>

<p>Cumplir con la cuota de exportación en su totalidad, para el año fiscal <b>2017</b>, periodo comprendido desde el 1<sup>er</sup> de Octubre de <b>2016</b> al 30 de Septiembre del <b>2017</b>, por la cantidad de <b>185,335 T.M.V.C.</b></p>	<p>-No se prevé que haya importación de acuerdo a la programación de la zafra <b>2016-2017</b>, debido al buen clima que ha favorecido la zafra agrícola. En caso contrario los productores deben de declarar el déficit de producción en el mes de junio según lo establece la Ley 618 de fecha 16/02/1965, para determinar el posible contingente de importación.</p>		
<p><b>Resultados</b></p> <p>1) Central Romana <b>195,000 T.M</b> de azúcar crudo; <b>150 TM</b> de refino, <b>20.0 millones</b> de galones americanos de melaza <b>28,000 TM</b>. De furfural.</p> <p>2) Ingenio Cristóbal <b>110,000 TM</b> de azúcar de crudo, <b>10,000 TM</b> de azúcar de blanco, <b>9,300,000 galones</b> americanos de melaza.</p>	<p>-Hacer la zafra en cuatro ingenios.</p> <p>-Moler <b>5 millones</b> de toneladas métricas de caña.</p> <p>-Producir <b>522,670 TM</b> de azúcar, <b>35 millones</b> de galones americanos de melaza y <b>28,000 TM</b> de furfural.</p> <p>-Emplear <b>27,000</b> trabajadores, para laborar en los ingenios.</p>	<p>-Las centrales azucareras son las fuentes principales para obtener las informaciones para la evaluación de los objetivos planteados.</p> <p>-También las cadenas de distribuciones como colmados y supermercados a través de encuestas.</p>	<p>-Que haya suficiente picadores de caña durante la ejecución de la “<b>Zafra 2015-2016</b>”.</p>

<p>3) Ingenio Barahona <b>54,000 TM</b> de azúcar crudo y <b>4 millones</b> de galones de melaza.</p> <p>4) Ingenio Porvenir <b>20,000 TM</b> de azúcar crudo <b>2.2 millones</b> galones americanos de melaza.</p>			
<p><b>ACTIVIDADES (PARA ALCANZAR LOS RESULTADOS ESPERADOS).</b></p> <p>-Que se cumplan con el programa de cultivo que es de <b>1, 824,400</b> tareas nacionales.</p> <p>-Cosechar la cantidad de caña estimada de <b>5,000,000 TM.</b></p> <p>-Mantener los equipos y maquinarias en buenas condiciones técnicas y las vías férreas; y caminos en condiciones transitables al igual que los equipos de transportes.</p>	<p>-Operar con un <b>85</b> por ciento como mínimo el uso de la capacidad instalada de <b>35,000 TM</b> de caña por día entre los cuatro ingenios.</p> <p>-Operar con un mínimo de <b>20</b> por ciento de pérdida de tiempo.</p> <p>-Que se mantengan los índices de rendimientos y productividad en el nivel promedio de la zafra anterior (2015-2016), que fue de <b>11.50%.</b></p>	<p>-El monto de la inversión (presupuesto) de la zafra <b>2016-2017. RD\$123,954,457.00,</b> por parte de los ingenios. productores)</p>	

## **IX.-ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.-**

El Instituto Azucarero Dominicano –**INAZUCAR**-, se vincula en el Tercer Eje de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que procura una Economía Sostenible, Integradora y Competitiva, para lograr este objetivo fomentaremos el desarrollo y la innovación de la industria nacional de la caña de azúcar, con potencial de impactar significativamente en el mejoramiento de la producción y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, procurando el progresivo aumento del valor agregado nacional, mediante una estrecha coordinación entre el Estado; las empresas azucareras; los colonos de la caña de azúcar y los trabajadores de ese sector, así como también, desarrollar mecanismos sostenibles que permitan la inclusión de las micro, pequeñas y medianas (**MIPYME**), en la producción local de azúcar integral y sus derivados.

### **PRINCIPALES FUNCIONARIOS:**

- **LIC. ANTONIO LOPEZ GUZMAN**  
DIRECTOR EJECUTIVO.
  
- **LIC. RAMON D. HIDALGO GONZALEZ**  
SECRETARIO DEL CONSEJO.  
ENCARGADO DEL DPTO. DE ESTUDIOS AZUCAREROS
  
- **LIC. RADAMES SOTO**  
ENCARGADO DEL DPTO. DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
  
- **LICDA. LAURA ORTIZ MARTE**  
ENCARGADA DEL DPTO. DE RECURSOS HUMANOS

- **LIC. JUAN FERRAND PUJALS**  
ENCARGADO DEL DPTO. LEGAL.
  
- **LIC. GERALDO VARGAS LUCIANO.**  
ENCARGADO DEL DIVISION TECNOLOGIA DE LA INFORMACION.
  
- **LIC. EUGENIO GERALDINO CASTILLO**  
ASISTENTE TECNICO
  
- **LICDA. ELENA BAEZ POLANCO**  
ASISTENTE DEL DIRECTOR EJECUTIVO