

RESUMEN EJECUTIVO MEMORIAS AÑO 2016

Durante este período, el Consejo Estatal del Azúcar (CEA), continuó con la administración del Ingenio Porvenir, en la zafra 2015-2016, terminada el 1ro. Junio del presente año, con una molienda de 130 días y una producción de 15,576 (quince mil quinientos setenta y seis) toneladas cortas de Azúcar cruda y 1, 807,833 (un millón ochocientos siete mil ochocientos treinta y tres) galones de Melaza. Para esta producción, fueron molidas en fábrica una cantidad de 201,076 toneladas de caña, de la cual el 62% fue de colonos y el 38% de administración. Esta fue cosechada en una extensión de 29,751 tareas de Administración y 40,000 tareas de Colonos.

El Ingenio Porvenir, autogeneró energía con una producción de 3, 212,100 kw, para un ahorro de **RD\$23,705,292.00**. Debemos destacar también, que el Consejo Estatal del Azúcar, cumplió con los pagos quincenales, por suministro de caña a Colonos, por un monto total en zafra de **RD\$165, 484,094.00**, cuya liquidación final fue pagada a mediados del mes de octubre, con un valor de RD\$21, 000,000.00, cumpliendo así con la Ley de Colonato No. 491 del 27 de octubre 1969. El ingenio también pagó por concepto de nóminas a trabajadores, empleados y picadores de cañas, un monto de **RD\$125,416, 577.00**, así como también, **RD\$19,852, 000.00**, por concepto de arrimo y transporte de caña en equipos particulares.

La Dirección de Ganadería y Boyada (CEAGANA), por los diferentes rubros de producción, percibió la cantidad de **RD\$9,497,806.00** pesos, de los cuales el Programa de Mejoramiento Genético, generó ingresos por la suma de **RD\$2, 025,215.00**, por concepto de venta de 36 novillos y novillas en destete, de diferentes razas: Gyr, Gyrolando, Nelore,

Brangus, Indubrasil y Guzerat. Además por venta de 7,484 litros de leche para un valor **RD\$142,200.00**, ventas de (12) pajillas de semen para un valor de **RD\$4,200.00**. En estas ventas fueron beneficiados ocho ganaderos de las diferentes zonas del país.

En este Proyecto de Mejoramiento Genético, tenemos unas 35 preñeces por monta natural, 10 por transferencia de embriones y 80 por inseminación artificial, para un total de 125 preñeces.

Tenemos disponibles para la venta, a los ganaderos de reproducción, 183 becerros (machos y hembras), detestados de las diferentes razas, Gyr, Gyrolando, Indusbrasil, ½ Angus, Brangus y otras, así como la cantidad de 10,535 pajillas de semen de las razas, Gyr, Guzerat, Indubrasil, Nelor, Holstin Jersey y Angus, y para la producción de animales Puros y Media Sangre, tenemos 76 vacas puras y 15 toros.

A nivel general, hasta el mes de octubre del 2016, los ingresos recibidos en el Consejo Estatal del Azúcar, ascienden a **RD\$2,008, 235,457.32**. De éstos destacamos, como los de mayor importancia, los producidos por Ventas de Azúcar y Melaza en el Ingenio Porvenir, por de **RD\$455,286,581.28**. Resaltamos que el aporte de la Presidencia, para el proyecto de Ingenios de Panelas, fue de **RD\$263,429,828.00**. En lo que corresponde a los desembolsos realizados, durante este período, éstos ascendieron a **RD\$1, 763, 284,398.00**.

El monto total de bienes y servicios u obras contratadas, a la fecha, alcanza la suma de **RD\$192, 375,605.90**.

El monto del presupuesto general dedicado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios es de **RD\$302,636.471.00**, del cual se adjudicó a MIPYMES, durante el período enero-octubre del 2016, un 13% equivalente a **RD\$40,709, 874.39**; este valor también equivale al 21% del presupuesto ejecutado de Compras y Contrataciones.

En cuanto a la labor social que realiza la institución, lo más trascendente, es el trabajo del Plan Nacional de Titulación, por mandato expreso del señor Presidente de la República, el cual desarrollamos, junto a otras instituciones del Estado como son: La Comisión Permanente de Titulación de Terrenos del Estado (CPTTE) y el Instituto Agrario Dominicano (IAD).

Como parte de este trabajo a nuestra Gerencia de Titulación de Terrenos, ingresaron **2,189** títulos definitivos, producto del proceso de deslinde y subdivisión, realizados en las parcelas 201-A D.C. 32, cuyos títulos posteriormente, serán transferidos algunos, a beneficiarios que deberán pagar su deslinde a la institución y otros que serán favorecidos con el Plan Nacional de Titulación. Durante este año, depositamos 90 expedientes en la Comisión Nacional de Titulación de Terrenos del estado, a la espera del poder del Señor Presidente, para los beneficiados del Plan.

De igual modo depositamos en la Dirección de Mensura Catastral, varias parcelas de diferentes Municipios, de los cuales esperamos la cantidad de 27,647 resultantes.

El Consejo Estatal del Azúcar, en sentido general, cuenta con 4,900 empleados directos, distribuidos en las diferentes dependencias: Ingenio Porvenir, Proyectos Agrícolas, División Ganadería y Boyada (CEAGANA), Gerencias de Zonas (Ingenios) y/o Oficina Principal, cuyo desembolso mensual de nómina es de, un aproximado de **RD\$42,534,711.59**.

CONSEJO ESTATAL DEL AZUCAR (CEA)

BASE LEGAL DEL CONSEJO ESTATAL DEL AZUCAR

La Ley No. 7 de fecha 19 de agosto del año 1966, publicada en la Gaceta Oficial No.9000 del 20 de agosto de 1966, crea el Consejo Estatal del Azúcar (CEA).

A la fecha en que fue promulgada la referida Ley, la actividad de producción de azúcares, constituía la base fundamental de la economía del país, y como tal, la principal fuente de empleo de personas de todos los estratos sociales, pero primordialmente, gente de escasos recursos económicos. La quiebra de la Corporación Azucarera y su endeudamiento con las instituciones de créditos extranjeras, fue absorbida por el Estado Dominicano, de manera que, entre otros factores significativos, esta Ley surge de la necesidad del Estado de asumir directamente, el control de la organización y operatividad del patrimonio azucarero, disolviendo mediante la liquidación legal correspondiente, a la otrora Corporación Azucarera de la República Dominicana.

De conformidad con el Art. 3 de la referida ley, los ingenios azucareros que pertenecieron a la Corporación Azucarera de la República Dominicana, serán dirigidos y administrados, mediante el nuevo régimen, que en esta ley se determina, quedando sus patrimonios individualizados, dentro de la propiedad del Estado, pero regulados en conjunto por un organismo común, el Consejo Estatal del Azúcar, aunque manejados directamente, en forma separada, por los organismos internos de cada Ingenio, previstos en la misma Ley, como unidad económica, a los efectos del cultivo de sus cañas, respectivas producciones y elaboración de azúcares.

Como forma de velar con el cumplimiento equitativo, de los recursos obtenidos por la Institución, se crea el órgano superior de la misma, el cual está constituido por diez (10) miembros, detallados a continuación:

INTEGRANTES	FUNCIONES
Ministro de Hacienda	Presidente
Ministro de Agricultura	Vice - Presidente
Director Ejecutivo del CEA	Secretario del Consejo
Director Ejecutivo de INAZUCAR	Miembro
Representante de Colonos	1 Miembro
Representantes de Trabajadores	2 Miembros (Factoria y Campo)
Representantes Diversos	3 Miembros

Estos últimos tres Miembros, son designados libremente por el Poder Ejecutivo, escogiéndolos entre ciudadanos dominicanos, de reconocida capacidad en las actividades económicas, industriales y bancarias y que gocen de sólida reputación moral.

De conformidad con el Artículo 7, el Director Ejecutivo será designado por el Poder Ejecutivo, el cual será la máxima autoridad del Consejo Estatal del Azúcar. Tendrá a su cargo, la ejecución de los negocios y operaciones de la misma, con plenas facultades para contratar la adquisición de derechos u obligaciones, y exigir unas y otras ante toda clase de funcionarios y personas naturales o jurídicas, previa aprobación del Consejo. Las demás funciones y competencias del Consejo y del Director Ejecutivo, están previstas en la ley.

En virtud de la Ley No. 141-97 del 24 de junio del 1997 y del Decreto No. 180-99, dictado por el Poder Ejecutivo en fecha 30 de abril del año 1999, dentro del marco del proceso de reforma de la empresa pública, y con motivo del cual, la Comisión de Reforma de la Empresa Pública (CREP), fue encargada de organizar y dirigir el proceso de licitación

pública, que concluyó, en cuanto a los ingenios se refiere, con los arrendamientos a favor de las entidades que participaron en dicho proceso.

CONSEJO DE DIRECTORES

El Consejo de Directores, celebra sesiones ordinarias mensualmente y sesiones extraordinarias cuantas veces sea necesario, previa convocatoria.

De enero hasta noviembre 2016, se han celebrado doce (12) sesiones de Consejo, diez (10) sesiones ordinarias y 2 (dos) sesiones extraordinarias. En las mismas se han conocido diversos temas, dentro de los que se destacan: el proyecto de los Ingenios Paneleros, Presupuesto 2016 y Ventas de Terrenos, entre otros.

ACTAS Y RESOLUCIONES DE SESIONES CELEBRADAS DE ENERO HASTA NOVIEMBRE 2016			
CANT. DE ACTAS	ACTAS	FECHA	CANT. DE RESOLUCIONES
1	001-2016	29/01/2016	3
2	002-2016	25/02/2016	10
3	003-2016	31/03/2016	24
4	004-2016	28/04/2016	16
5	005-2016	30/06/2016	18
6	001-2016 EXTRAORDINARIA	15/07/2016	10
7	006-2016	03/08/2016	12
8	002-2016 EXTRAORDINARIA	11/08/2016	7
9	007-2016	25/08/2016	9
10	008-2016	30/09/2016	5
11	009-2016	31/10/2016	6
12	010-2016	24/11/2016	18
TOTAL DE RESOLUCIONES			138

OPERACIONES DE LA INSTITUCIÓN

PRODUCCIÓN DE CAÑA, AZÚCAR Y MIELES

En la actualidad, el Ingenio Porvenir tiene una capacidad nominal instalada, de unas 3,250 toneladas de caña por día de molienda. La Zafra del 2015-2016 es la tercera de este Ingenio, bajo la Dirección del Consejo Estatal del Azúcar, luego de que éste fue readquirido por el Estado. Este ejercicio de molienda tuvo una duración de 130 días, con un volumen de 201,076.39 toneladas de cañas molidas, con una producción de 15,575.82 toneladas cortas de azúcar y 1, 807,833 galones de Melaza. De la caña cosechada y molida, el 38% fue del sector Administración y el 62% de Colonos. Asimismo el Ingenio produjo 2,154 empleos directos, teniendo esto un impacto, en miles de familias de las provincias de San Pedro de Macorís, Hato Mayor, Monte Plata y parte de Santo Domingo Este.

Luego de finalizada la zafra de este año, la reparación a que hemos sometido la parte fabril del ingenio, conllevó una inversión aproximada de **RD\$103,708, 096.00 pesos**, en equipos, repuestos, materiales y reparaciones, a fin de adecuar la fábrica para el próximo ejercicio de molienda.

A continuación cuadro comparativo con los datos de molienda y producción de las dos últimas zafras.

INDICE DE MOLIENDA Y PRODUCCION)	ZAFRA 2014-2015	ZAFRA 2015-2016	DIFERENCIA
Caña Molida (Tons. Cortas)			
Caña de Administración	96,904.54	76,587.35	(20,317.19)
Caña de Colonos	89,740.25	124,489.04	34,748.79
Total Caña Molida	<u>186,644.79</u>	<u>201,076.39</u>	<u>14,431.60</u>
Fecha de Inicio de Zafra	24-01-2015	23-01-2016	-
Fecha Terminación de Zafra	28-05-2015	31-05-2016	-
Días de Zafra	124	130	6
Días Efectivos de Zafra	75.90	75.45	(0.45)
% Tiempo Perdido	38.79	54.55	15.76
T/Caña Molidas por día de Zafra	1,505.20	1,405.89	(99.31)
T/Caña Molidas por día efectivo de Zafra	2,459.09	2,422.20	(36.89)
Crudo Comercial Producido (Tons. Cortas)	14,606.37	15,575.82	969.45
Polarización del Azúcar Envasado	98.30	98.40	0.10
Crudos Producidos en Quintales	292,127	311,516	19,389
Rendim. Comercial de Crudos Producidos	7.82	7.75	(0.07)
T/Caña por T/Crudos Comercial Produc	12.78	12.91	0.13
Miel Final Producida (Gals. Americanos)	1,644,422	1,807,833	163,411
Galón Miel Producido/Ton. Caña Molida	8.81	9.91	1.10

Para la zafra 2015-2016, el Ingenio tenía 29,751 tareas de caña completamente cosechadas, con un estimado de 85,848.000 toneladas métricas de caña a cosechar, versus 70,637.00 toneladas métricas de caña molida, lo cual refleja una merma de producción de 15,211.00 toneladas métricas de caña. Consideramos que la citada merma, obedeció a la fuerte sequía que azotó al país durante el año 2015, primordialmente en la zona agrícola de este Ingenio.

COLONIAS	TONELADAS COSECHADAS
Anacaona	11,113.59
A-B-4	11,395.10
Alejandro Bass	24,774.42
Cachena	18,895.80
Olivarih	3,946.50
Alemán	185.2
Inocencia	327.3
Total caña molida Adm.	70,637.91

SECTOR COLONOS

Para la pasada zafra 2015-2016 el sector colonos del Ingenio Porvenir, estaba compuesto por 367 productores de caña, distribuidos en las siguientes zonas:

ZONA	CANTIDAD DE PRODUCTORES	ESTIMADO ZAFRA 2015-2016	COSECHADA ZAFRA 2015-2016
Guerra	192	61,880	64,348
Boca Chica - Los Llanos	85	28,352	29,920
Hato Mayor - Consuelo	59	12,706	9,078
Haití Mejía – San Miguel	31	12,062	9,588
Total Productores	367	115,000	112,935

El estimado de caña en este Sector, para la zafra 2015-2016, ascendió a 115,000 toneladas métricas, de las cuales sólo pudieron entregar 112,935.00, con una disminución de 2,065.00 toneladas métricas. Sin embargo, relacionado con la zafra 2014-2015, los colonos entregaron 31,529.91 toneladas más en la zafra 2015-2016.

El sector Colonos, al igual que el área de Administración, se vio afectado por la severa sequía, que se prolongó desde comienzos del año 2014 hasta finales del año 2015.

A estos colonos el Ingenio Porvenir le pagó la suma de **RD\$165,484,094.00**, por la caña suministrada en la zafra pasada 2015-2016, con los cuales cubrieron insumos agrícolas, avances para cosecha y liquidación final. De igual modo la Liquidación final de dicha zafra, ascendente a unos RD\$21 millones de pesos, les fue saldada totalmente a mediados del mes de octubre del presente año, conforme lo establece la Ley de Colonato.

AREA FABRIL

Se le ha dado continuidad al programa de mejoramiento de las instalaciones fabriles, a fin de lograr una molienda y producción más efectiva, con mayor seguridad y rendimiento. Estas mejoras se están llevando a cabo, en la mayoría de los casos, con recursos internos de la empresa, tratando de maximizar el uso de materiales disponibles, reutilizando aquellas partes que puedan ser recuperables y logrando economías sustanciales en los desembolsos. Los trabajos realizados en las distintas áreas contribuirán decididamente al éxito de la próxima zafra 2016-2017 y pueden resumirse de la manera siguiente:

ÁREA DE CONDUCTORES DE CAÑA

Mejora en la estructura de acero del conductor No. 2

ÁREA DE LOS MOLINOS

-Blindajes con soldadura de las doce mazas de los molinos.

-Reconstrucción de la catalina de mando del molino No. 3

-Uso de lubricantes no contaminantes

ÁREA DE CALDERAS

Reentubado completo de la caldera No. 1 y mantenimiento a las demás calderas.

ÁREA DE BOMBAS Y TUBERÍAS

Instalación bomba de vacío en los filtros, instalación bomba de cachaza, instalación bomba de miel A.

ÁREA DE CENTRÍFUGAS

Instalación de mezclador calentador de azúcar tren de C, a fin de lograr eficiencia en la recuperación de azúcar.

ÁREA DE CLARIFICACIÓN DE JUGOS

-Construcción e instalación de un tanque de acero, para jugo clarificador con capacidad para 23,000 galones.

-Reconstrucción parcial del tanque de acero, para cachaza en el área de filtros.

-Reparación total de los brazos y el piso de acero No. 3 de la bandeja del clarificador Greber.

-Reconstrucción de los tanques de acero para jugos residuales de los filtros Oliver de cachaza.

ÁREA DE TACHOS

-Instalación de 100 pies de tubería de 10" de diámetro en la línea de vacío general.

-Construcción e instalación del Manhole del tacho No. 5

Estadísticas Comparativas de Generación y Compra de Energía Eléctrica, Ingenio Porvenir.

PERIODO	KW GENERADOS	KW COMPRADOS	ENERGIA CONSUMIDA	VALOR ENERGIA COMPRADA
ZAFRA 2015	3,181,600	1,409,759	4,591,359	10,404,022
ZAFRA 2016	3,212,100	1,212,800	4,424,900	8,959,464
DIFERENCIA	30,500	-196,959		-1,453,561

Durante la pasada zafra 2015-2016, el Ingenio Porvenir compró 1,212,800 KW de energía, con una autogeneración de 3,212,100 KW, **lo que significa un ahorro** en el gasto, por compra de energía, de **RD\$23,705,298.00**.

ÁREA DE INGENIERA CIVIL Y TRANSPORTE

En este renglón las labores principales durante el año, se refieren a la atención en el mantenimiento de los caminos para transporte de caña, cargaderos, carriles, así como reparación de estructura de pesos y reparaciones en los techos y estructura del Ingenio, además, reparación de viviendas para alojar los picadores de caña.

Apoyo sector colonos con los equipos, tractores, camiones, bulldozer, alzadoras, carretas, así como transporte de los braceros en autobús.

ÁREA DE CAMPO

Para la Zafra 2016-2017 disponemos de unas 49,829 tareas nacionales, dedicadas al cultivo de la caña de azúcar, distribuidas en tres Divisiones que son: División Irene con las Colonias Anacaona y A-B-4, División Platanitos, con las colonias Alejandro Bass y Cachena y la División Olivarih, con las colonias Olivarih, Alemán e Inocencia. Estas 49,829 tareas, representan un incremento de un 60% con relación al área cultivada de la zafra 2015-2016. A continuación presentamos la distribución del área por programa de actividades.

PROGRAMA O ACTIVIDAD	TAREAS
CULTIVO DE RETOÑOS	34,751
RENOVACION DE CAÑAVERALES 2015-2017	9,124
ÁREA EN BARBECHO O ABANDONO	5,954
TOTAL	49,829

PROYECCIONES DE ZAFRA 2016-2017

A) SECTOR ADMINISTRACIÓN

Para la zafra 2016-2017 con un área estimada a cosechar de 40,939 tareas se proyecta producir 111,863 toneladas métricas de caña de administración, gracias al clima favorable que hemos tenido y a las inversiones oportunas en fertilización, control de malezas y labores culturales, lo que ha permitido un desarrollo vegetativo optimo en nuestros cañaverales.

Molienda Estimada Zafra 2016-2017

CLASIFICACIÓN	TAREAS A COSECHAR	TONELADAS ESTIMADAS
Administración	40,939	111,863.00
Colonos	63,279	204,106.00
TOTALES	104,218	315,969.00

B) SECTOR COLONOS

Conforme al programa de expansión de la producción cañera, llevada a cabo por el Consejo Estatal del Azúcar, se han incorporado 251 nuevos productores de caña en los Proyectos San José y Esmeralda, con un área bajo cultivo de 14,830 tareas y una producción estimada para la próxima zafra 2016-2017 de 60,649 toneladas métricas de caña. En el financiamiento de estos proyectos, el Consejo Estatal del Azúcar ha invertido RD\$31,456,714.00 que incluye, preparación de suelos, suministro de semilla, siembra, fertilización, control de malezas, labores culturales, etc.

COLONO SECTOR	CANTIDAD PRODUCTORES	AREA EN CULTIVO	INVERSION	TONELADAS ESTIMADAS
Tradicionales Porvenir	367	48,449	9,046,442.10	143,295
Proc. Caña San Jose	161	11,025	22,337,027.00	49,179
Proc. Caña Esmeralda	90	3,805	9,119,687.00	11,632
TOTALES	618	63,279	40,503,156.10	204,106

En resumen, detallamos en el siguiente cuadro los resultados por actividades y programas.

DIRECCION GENERAL DE OPERACIONES AZUCARERAS.															
INGENIO PORVENIR															Fecha 20-10-16
Actividades		Resultados				Beneficiarios					Generación Empleo		Estado		Area impacto/ Vinculación END.
Producción Pública Intermedias y terminales	Clasificación Producción	Unidad de Medida	Cuantitativo	Fecha	Ejecución	Tipo Beneficiario	Localidad	Masculino	Femenino	Total Beneficiarios	Tipo	Cantidad	% Ndc	Estado Actual	EE/EI (Ejes Estratégicos/Institucionales) END (Estrategia Nacional de Desarrollo)
1) Azúcar Crema	Agro-Industrial	Tons. Cortas	15,576	01/06/2016	Enero-Junio. Real	Productor tradicional	San Pedro de Macoris	324	30	354	Directo	700	97	Finalizado	Producción Alimentos: Estas acciones conectan con el eje 2 de la END, en cuanto impulsan la productividad y competitividad del sector agropecuario.
											Indirecto	11,000			
2) Miel Final	Agro-Industrial	Galones	1,807,833	01/06/2016	Enero-Junio. Real	Productor tradicional	San Pedro de Macoris	324	30	354	Directo	745	113	Finalizado	Producción Alimentos
3) Energía	Agro-Industrial	KW	3,212,100	01/06/2016	Enero-Junio. Real	Agro-empresa	San Pedro de Macoris	-	-	1	Directo	448	100	Finalizado	Generación de Energía Limpia: Estas acciones se enmarcan dentro del eje 4 de la END, en cuanto constituyen un manejo sostenible del medio ambiente y una adaptación al cambio climáticos.
4) Producción de Biomasa (bagazo)	Agro-Industrial	Tons. Cortas	59,209	01/06/2016	Enero-Junio. Real	Agro-empresa	San Pedro de Macoris	-	-	1	Directo	448	100	Finalizado	Generación de Energía: Para producción de energía.
PLANTAS PROCESADORAS DE PANELAS															
5) Producción Caña de Azúcar	Para Semillas	Tons. Cortas	7,267	06/09/2016	Enero-Sept. Real	Nuevos Productores	San Pedro de Macoris	255	18	273	Directo	546	60	En proceso	Fomento áreas nuevas de caña de azúcar *
6) Producción Caña de Azúcar	Para Semillas	Tons. Cortas	2,015	06/09/2016	Enero-Sept. Real	Nuevos Productores	Monte Plata	108	24	132	Directo	270	50	En proceso	Fomento áreas nuevas de caña de azúcar *
7) Producción Caña de Azúcar	Para Semillas	Tons. Cortas	2,496	06/09/2016	Enero-Sept. Real	Nuevos Productores	Guerra	100	5	105	Directo	250	70	En proceso	Fomento áreas nuevas de caña de azúcar *
NOTA: Esta fecha corresponde al corte final de la Zafra Azucarera 2015-2016.															
* Estos niveles de ejecución de las metas fueron afectados por limitada disponibilidad de recursos financieros y de equipos para desmonte de áreas abandonadas por más de 15 años, sin cultivar.															

PROYECTOS PROCESADORAS DE PANELAS

En el cuadro que antecede, observamos el avance de los proyectos de procesadoras de panelas, en cuanto a la siembra de semillas de cañas, área sembrada, cantidad de productores e impacto directo en la zona.

Dando continuidad a estos proyectos, los cuales se inscriben entre las visitas sorpresas del Señor Presidente de la República, estamos en los siguientes Procesos de Licitaciones:

- 1.- Cortes, reposición y compactación de caliche, de un volumen de 15,493 metros cúbicos, en el área donde se construirán los edificios de las Plantas de Producción.
- 2.- Contratación de Servicio de Consultoría, bajo la modalidad EPCM.

DIRECCIÓN DE GANADERÍA, CEAGANA

La División de Ganadería (CEAGANA) y su Laboratorio Ceagana Fiv, del Programa de Mejoramiento Genético, se dedica a la crianza y reproducción de animales nativos y de raza importada, para suplir a los ganaderos medianos y pequeños de la zona y de todo el país, para mejora de carne y leche, en tales fines se venden y se exhiben, a través de las diferentes ferias en las diversas provincias del país.

Parte de estos animales, se venden a través de programas de ventas populares, en los bateyes del Consejo Estatal del Azúcar, en los barrios y comunidades aledañas de escasos recursos. Estas ventas de carne se realizan a un 50% del precio del mercado.

Para este Programa de Mejoramiento Genético, el CEAGANA cuenta con las siguientes fincas:

Hato Mayor	• Magarin • Almirante
San Pedro de Macorís	• Laboratorio Ceagana FIV
Boca Chica	• Brujuelas

Las fincas donde producimos el ganado nativo, para la venta de novillos son: Finca El 16 de Porvenir, Hacienda La Rusia y Hacienda Consuelo de Hato Mayor, en ésta tenemos La Piñita, Juan Jiménez, Castellanos. En la finca La Guinea de Santa Fe, nos dedicamos a la crianza y producción de ganado ovinos.

PRODUCCIÓN ANIMAL BOVINOS

Durante este período, se registraron los nacimientos de 400 becerros y becerras, con una mortalidad total de 99 animales por diferentes causas, mayormente por la sequía al principio del período de producción, y luego por las inundaciones que dejó a su paso el huracán Mathew, inundando cuantiosas aéreas de potreros, dejando pérdidas de gran relevancia de ganado, aéreas de pastos y las cercas de los potreros, así como en la infraestructura del Laboratorio Ceagana Fiv, techo y corrales.

VENTA DE CARNE:

Se destinaron 286 cabezas para la venta de 46,163 libras de carne, por un monto de **RD\$1,279,482.00**. De esas 286 cabezas hay 42 ovinos, por un valor de **RD\$62,800.00**.

VENTAS DE ANIMALES EN PIE			
CANTIDAD	DESCRIPCION	PESO (KILOS)	VALOR RD\$
483	BOVINOS	102,396	RD\$5,390,125.00
22	OVINOS		RD\$72,120.00
53	EQUINOS		RD\$105,600.00
TOTAL			RD\$5,567,845.00

En esta venta fueron beneficiados 13 ganaderos del país, por la compra de novillos y vacas de rechazo. Así como el trueque que establecimos con algunos ganaderos, de vacas y toros de rechazo por novillas, para integrarlas al programa de mejoramiento genético.

PROYECTO DE MEJORAMIENTO GENETICO CEAGANA FIV

Venta de Novillas y Novillos • Se generaron ingresos por RD\$2, 025,215.00. • Por concepto venta de 36 novillos y novillas en destete de diferentes razas, Gyr, Gyrolando, Nelore, Brangus, Indubrasil y Guzerat.	Venta de Leche • Venta de 7,484 Litros de leche, por un valor RD\$142,200.00.	Venta de Pajillas • Ventas de 12 pajillas de semen, para un valor de RD\$4,200.00. • En estas ventas fueron beneficiados ocho ganaderos, de las diferentes zonas del país.
---	---	---

También el CEAGANA percibió ingresos, por la venta de 291.99 toneladas de caña, producidas en la Finca de Brujuelas, Boca Chica, vendida para molienda al Ingenio Porvenir por un valor de **RD\$478,464.00.**

En resumen los Ingresos de Ceagana fueron:

Venta Carne (Bovinos y Ovinos)	RD\$1, 279,482.00
Venta Ganado Para Mejora (Bobino, Ovino y Equino)	5, 567,845.00
Venta Becerros (as) para reproducción	2, 025,215.00
Venta Leche y Otros Servicios	<u>146,864.00</u>
Sub-Total	RD\$9,019, 406.00
Venta de Caña	<u>478,864.00</u>
Total General de Ingresos	<u><u>RD\$9, 498,270.00</u></u>

CEAGANA FIV PRODUCCIÓN



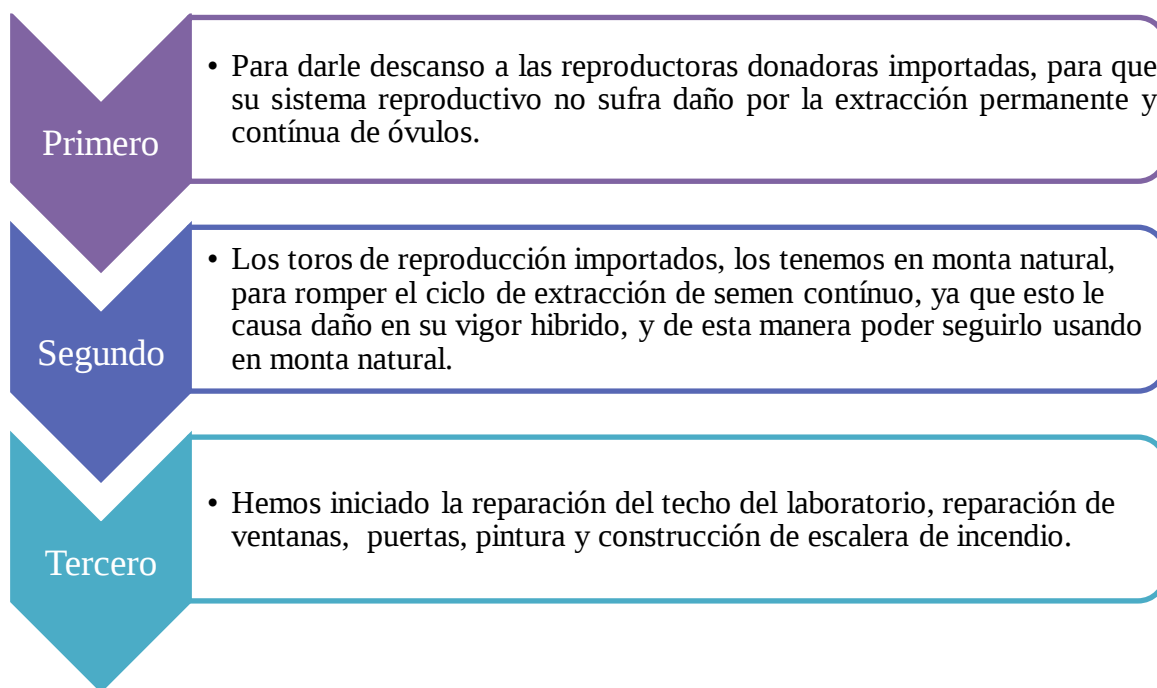
Tenemos disponibles para la venta, a los ganaderos dedicados a la reproducción, 183 becerros (machos y hembras), detestados de las diferentes razas: Gyr, Gyrolando,

Indusbrazil, ½ Angus y Brangus y otras; así como la cantidad de 10,535 pajillas de semen de las razas, Gyr, Guzerat, Indubrazil, Nelor, Holstin Jersey y Angus.

Para la producción de animales puros y media sangre, tenemos 76 vacas puras y 15 toros.

Dentro de la programación de los trabajos del Laboratorio, continuamos los de reproducción animal, por el método de inseminación artificial y monta natural.

La producción de embriones y la extracción de semen están suspendidas, por tres razones:



LABORES AGRICOLAS

En las prácticas agrícolas se realizaron labores, correspondientes a siembra de 3,000 tareas de pastos en el Depto. Almirante, de diferentes variedades, tales como: Sinai mejorada, Mombasa y Toledo. Así como siembra de yerba de corte y 75 tareas de Merkel y Maralfalfa.

En la finca Brujuelas se sembraron 1,500 tareas de pastos, 125 tareas de yerba Merkel y 125 tareas de caña, se acondicionaron los 23 potreros con sus divisiones, se construyeron 2 corrales con su cepo, adquirimos dos máquinas de cortar yerbas, dos plantas eléctricas de 5 kilos cada una, se colocaron 100,000 postes muertos y 2,000.00 postes vivos.

En la finca La Guinea se sembraron 10 tareas de caña, 60 tareas de pastos Mulato y 15 de Maralfalfa, para la alimentación de los ovinos.

En la finca La Rusia se sembraron 60 tareas de Maralfalfa, En total sembramos 4,560 tareas de yerbas de pastos.

DIRECCION FINANCIERA

Durante el año 2016, los Ingresos recibidos en nuestra Institución, ascienden a **RD\$2,008,235,457.32**. De éstos destacamos, como los de mayor importancia, los producidos por Venta de Azúcar y Melaza en el Ingenio Porvenir por un monto de **RD\$455,286,581.28**. Provenientes de las operaciones Inmobiliarias, se recibieron durante el período, **RD\$67, 468,251.82**, correspondientes a los renglones de Solicitud, Mensura y Tasación. En cuanto a las gestiones de la Gerencia de Créditos y Cobros, los ingresos generados ascendieron a **RD\$536,086,672.25** por cobros de Cuotas, Cobros en Oficinas Satélites y pagos o abonos al inicial. Ingresando además **RD\$127,861,321.85** por Arrendamientos de Terrenos, Venta de Ganado División Ceagana, Venta de Carne, Leche, Queso, Productos Agrícolas y Capa Vegetal. De Recursos Naturales, los ingresos fueron de **RD\$20, 305,582.60**. Como un aporte especial del Estado Dominicano, se recibieron

RD\$263, 236,429.828.00 para la construcción de los nuevos Ingenios para la Producción de Panelas.

En lo que corresponde a los desembolsos realizados durante el período enero-diciembre 2016, éstos ascendieron a **RD\$1,763, 284,398.00**, con los cuales se cubrieron los pagos de Nóminas por un monto de **RD\$548, 241,988.00** y Otros Gastos de Personal por **RD\$120,920,826.80**. El monto de pagos por concepto de Preaviso y Cesantía ascendió a **RD\$22,506,407.60**, así como Gastos Judiciales por **RD\$30,613,800.32**. Además se cubrieron otros pagos como Energía Eléctrica **RD\$34, 597,263.31**. Pagos por Trabajos de Titulación de Terrenos por un monto de **RD\$19,662,000.00**, Combustibles y Lubricantes **RD\$41,072,627.60** y Gastos de operaciones aplicables al Ingenio Porvenir **RD\$473,170,715.60**.

CONSEJO ESTATAL DEL AZUCAR, OFICINA PRINCIPAL

Departamento de Tesorería

Reporte de Ingresos/Renglón del 01/01/2016 Al 25/10/2016

Renglón	Descripción	Valor	Proy. Nov-Dic/2016	Total
20	AZUCAR LOCAL	340,950,348.80	68,190,069.76	409,140,418.56
21	CERTIFICADOS FINANCIEROS	226,500,000.00	45,300,000.00	271,800,000.00
22	INTERESES POR CERTIFICADO FINANCIERO	2,044,758.47	408,951.69	2,453,710.16
40	MELAZAS LOCAL	38,455,135.60	7,691,027.12	46,146,162.72
50	VENTA DE GANADOS	2,669,983.00	533,996.60	3,203,979.60
51	VENTA DE CARNE	1,364,639.09	272,927.82	1,637,566.91
52	VENTA DE CHATARRA,PIEZAS Y MAT. DE ALM	1,852,635.85	370,527.17	2,223,163.02
81	PLAN DIVERSIFICACION AGRICOLA	2,011,681.50	402,336.30	2,414,017.80
84	TITULACION DE TERRENOS	3,301,300.00	660,260.00	3,961,560.00
90	MISCELANEOS	6,611,233.25	1,322,246.65	7,933,479.90
91	DIVIDENDOS	778,179.59	155,635.92	933,815.51
92	ARRENDAMIENTOS DE TERRENOS	106,551,101.54	21,310,220.31	127,861,321.85
271	MENSURA	121,070.43	24,214.09	145,284.52
272	TASACION	24,477,176.98	4,895,435.40	29,372,612.38
273	TRAMITE DE SOLICITUD	30,791,962.28	6,158,392.46	36,950,354.74
274	VENTA DE TERRENO	446,738,893.54	89,347,778.71	536,086,672.25
276	APORTE DEL GOBIERNO PARA FINANCIAR OPER.	429,287,068.40	85,857,413.68	515,144,482.08
282	DIVISION REC, NATURALES	8,602,525.45	1,720,505.09	10,323,030.54
283	TASA AMBIENTAL POR RECURSOS NATURALES	419,854.00	83,970.80	503,824.80
TOTAL GENERAL=====>		1,673,529,547.77	334,705,909.55	2,008,235,457.32

CONSEJO ESTATAL DEL AZUCAR, OFICINA PRINCIPAL

Departamento de Tesorería

Reporte de Desembolsos/Renglón del 01/01/2016 Al 25/10/2016

Renglón	Descripción	Valor	Proy. Nov-Dic/2015	Total
1401	AJUSTES DE CULTIVO	20,686,695.52	4,137,339.10	24,824,034.62
1403	CORTE, TIRO, ENV., TRANSB. Y CARGA CANA	8,533,391.51	1,706,678.30	10,240,069.81
1404	AJUSTES POTREROS	2,214,654.68	442,930.94	2,657,585.62
1406	AJUSTES DE BATEY	25,190,948.16	5,038,189.63	30,229,137.79
1502	DIARIOS MOVILES(INC.CPO. OTROS)	56,464,824.26	11,292,964.85	67,757,789.11
1505	H/EXTRAS DIARIOS MOVILES	20,337,714.76	4,067,542.95	24,405,257.71
1506	HORAS EXTRAS-DIARIOS FIJOS	15,315.14	3,063.03	18,378.17
1601	MENSUALES FIJOS	301,262,782.40	60,252,556.48	361,515,338.88
1602	MENSUALES MOVILES	18,890,314.96	3,778,062.99	22,668,377.95
1604	H/EXTRAS MENSUALES MOVILES	3,271,682.09	654,336.42	3,926,018.51
1608	HON.AUDITORES EXTERNOS	78,817.50	15,763.50	94,581.00
1609	OTROS SULDOS Y HONORARIOS	5,628,415.66	1,125,683.13	6,754,098.79
1610	PRIMAS POR ANTIGÜEDAD	515,022.29	103,004.46	618,026.75
2010	IMPUESTOS S/LA RENTA	4,895,205.49	979,041.10	5,874,246.59
2040	IMPUESTOS S/BIENES Y SERVICIOS	176,593.35	35,318.67	211,912.02
2050	SEGURO DE RIESGO LABORAL	5,345,982.07	1,069,196.41	6,415,178.48
2060	PREAVISO Y CESANTIA	18,755,339.67	3,751,067.93	22,506,407.60
2062	PLAN DE SERVICIOS MEDICOS	1,169,697.14	233,939.43	1,403,636.57
2064	SERV. MEDICOS Y HOSPITALES	84,257.08	16,851.42	101,108.50
2065	CONTRIBUCION AL SEGURO DE SALUD	45,861,337.30	9,172,267.46	55,033,604.76
2070	CONTRIBUCION A LA LEY DE SEG. SOCIAL	43,931,620.71	8,786,324.14	52,717,944.85
2080	REGALIA PASCUAL	76,180.23	15,236.05	91,416.28
2110	GRATIFICACIONES A EMPLEADOS O.	363,000.01	72,600.00	435,600.01
2140	GASTOS EDUC. ESP. (P/C.)	268,923.20	53,784.64	322,707.84
2142	INCENTIVO A MOLIENDA Y P (C/A)	8,183,269.08	1,636,653.82	9,819,922.90
3402	ALQ. CAMIONES-SERVICIOS VARIOS	3,243,724.41	648,744.88	3,892,469.29
3403	ALQUILER DE OTROS EQUIPOS	21,868,209.74	4,373,641.95	26,241,851.69
3410	PASAJES AEREOS Y GASTOS EN EL EXTERIOR	241,454.46	48,290.89	289,745.35
3411	GASTOS CONT. Y MANUT. BRACEROS	401,176.72	80,235.34	481,412.06
3412	COSTO ENERGIA ELECTRICA	28,831,052.76	5,766,210.55	34,597,263.31
3414	SERVICIOS DE AGUA Y BASURA	574,445.74	114,889.15	689,334.89
3415	CABLES, TELEGRAMAS Y TELEFONOS	4,584,581.80	916,916.36	5,501,498.16
3416	DIETAS	5,864,849.61	1,172,969.92	7,037,819.53
3417	CONTRIBUCIONES, CUOTAS Y SUSC.	7,063,482.52	1,412,696.50	8,476,179.02
3418	PUBLICIDAD, PROP. Y REL. PUB.	1,614,436.19	322,887.24	1,937,323.43
3420	INST. AZUCARERO DOMINICANO	554,868.80	110,973.76	665,842.56
3421	GASTOS DE REPRESENTACION	14,228,197.80	2,845,639.56	17,073,837.36
3422	HOSPEDAJES A FUNC. Y EMPLEADOS	330,068.41	66,013.68	396,082.09
3426	ALQUILER DE VIVIENDAS	149,400.00	29,880.00	179,280.00
3429	VIATICOS A FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	4,619,348.71	923,869.74	5,543,218.45
3437	INTERESES Y COMPROMISOS-OTROS	2,948,465.56	589,693.11	3,538,158.67
3438	DEVOLUCION VENTA DE TERRENOS	31,020,362.36	6,204,072.47	37,224,434.83
3439	DESCUENTOS, CAMBIOS Y COMISIONES	573,121.47	114,624.29	687,745.76
3440	SEGUROS GENERALES (POLIZAS)	58,389.57	11,677.91	70,067.48
3441	LABOREO DE TERRENOS (P/PART.)	8,507,869.00	1,701,573.80	10,209,442.80
3443	DEVOLUCION VENTA DE MELAZA.	10,700,000.00	2,140,000.00	12,840,000.00
3444	TITULACION DE TERRENO	16,385,000.00	3,277,000.00	19,662,000.00
3446	GASTOS DE EMBARQUES	1,499,564.63	299,912.93	1,799,477.56
3447	GASTOS MISCELANEOS(OTROS)	11,728,116.76	2,345,623.35	14,073,740.11
3448	CAJA CHICA	120,000.00	24,000.00	144,000.00
3450	IMPRESOS	62,980.86	12,596.17	75,577.03
3451	PLANES SOCIO-ECONOMICO BATEYES	205,660.00	41,132.00	246,792.00
3452	GASTOS JUDICIALES	25,511,500.27	5,102,300.05	30,613,800.32
3475	PRESTAMO EMPLEADO FELIZ	1,223,524.97	244,704.99	1,468,229.96
3478	PRESTAMO DEA-FENSA	33,329,566.09	6,665,913.22	39,995,479.31
3480	GASTOS DE MENSURAS, TASACION, Y TERRENO	1,301,517.73	260,303.55	1,561,821.28
3484	REFACCION A COLONOS (CORTE Y TIRO)	177,957,642.41	35,591,528.48	213,549,170.89
3494	GASTOS ADMON. COLONOS	(2,240.79)	(448.16)	(2,688.95)
4050	REP. VARIAS POR O. DE TRABAJO	55,734,193.82	11,146,838.76	66,881,032.58
4060	REPARACIONES DE CAMINOS	74,376.60	14,875.32	89,251.92
4070	EPARACIONES DE VIVIENDAS	143,470.00	28,694.00	172,164.00

4080	CONST.,MEJORAS Y COMP. EQ. MAY.	26,139,376.19	5,227,875.24	31,367,251.43
4090	CONST, Y COMPRA MENORES \$10.000.00	1,043,930.50	208,786.10	1,252,716.60
4091	APERTURA CERTIFICADOS FINANCIEROS OP CEA	226,500,000.00	45,300,000.00	271,800,000.00
5010	DEPREC.Y AMORT.BANCO RESERVAS	19,522,520.21	3,904,504.04	23,427,024.25
6010	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	34,227,189.67	6,845,437.93	41,072,627.60
6020	PRODUCTOS QUIMICOS Y AGROQUIMICOS	16,944,679.00	3,388,935.80	20,333,614.80
6030	MATERIALES DE CONSTRUCCION NO C.	2,983,520.14	596,704.03	3,580,224.17
6040	MATERIALES METAL MECANICO	5,517,123.85	1,103,424.77	6,620,548.62
6050	EQUIPOS Y ACCES.ELECT. Y TELEF. LOCAL	7,545,785.82	1,509,157.16	9,054,942.98
6060	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	6,000,942.89	1,200,188.58	7,201,131.47
6070	JUNTAS Y EMPAQUETADURAS	515,739.23	103,147.85	618,887.08
6090	RODAMIENTOS Y ACCESORIOS	252,649.12	50,529.82	303,178.94
6100	BOMBA MOLINOS VIENTOS Y ACCS.	2,592,406.35	518,481.27	3,110,887.62
6110	EQUIPOS TRANSMISION Y ACCS.	11,727.60	2,345.52	14,073.12
6120	INSTRUMENTOS Y ACC. AGRICOLA	3,165.01	633.00	3,798.01
6130	TANQUES. TUBERIAS.VALVULAS Y A.	1,054,186.64	210,837.33	1,265,023.97
6140	REP. Y ACCS. PARA MOLINOS	4,328,293.91	865,658.78	5,193,952.69
6150	REP. Y ACCS. PARA CALDERAS	3,977,532.04	795,506.41	4,773,038.45
6160	TURBINAS,GENERADORES Y ACCS.	385,095.77	77,019.15	462,114.92
6180	EQUIPOS DE FABRICACION Y ACCS.	6,982,789.38	1,396,557.88	8,379,347.26
6190	EQUIPOS Y MATERIALES DE OFICINA	4,326,779.41	865,355.88	5,192,135.29
6200	EFFECTOS DOM. DEP. Y DE PROT.	(436,026.39)	(87,205.28)	(523,231.67)
6210	EQS. Y ACCS. ENVASES AZUCAR	217,662.76	43,532.55	261,195.31
6220	REP. EQUIPO TRANSP. PESADO	4,079,513.02	815,902.60	4,895,415.62
6230	REP. EQUIPO TRANSP. LIVIANO	1,406,548.98	281,309.80	1,687,858.78
6250	TRAVIESAS	4,655.01	931.00	5,586.01
6260	GOMAS Y TUBOS	15,169,121.00	3,033,824.20	18,202,945.20
6270	SACOS Y FUNDAS PARA ENVASES	116,589.03	23,317.81	139,906.84
6280	FERTILIZANTES (ABONOS)	9,104,466.43	1,820,893.29	10,925,359.72
6290	CARBON ACTIVADO	6,608.00	1,321.60	7,929.60
6320	MATERIALES RELACIONADO INFORMATICA	3,164,315.20	632,863.04	3,797,178.24
6330	MATERIALES PROGRAMA DIVERSIFICACION AGR.	260,416.00	52,083.20	312,499.20
6340	MATERIALES MANUF. Y ZAFRA (L.C.)	-	-	-
TOTAL GENERAL =====>		1,469,403,665.01	293,880,733.00	1,763,284,398.01

DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO Y SERVICIOS GENERALES.

No.	ACTIVIDADES	SUB-TOTAL	TOTAL
1.-	PAGOS SERVICIOS GENERALES (ENERGIA ELECTRICA, AGUA, BASURA, MANTENIMIENTO ASCENSOR, EN OFIC. PRINCIPAL Y DEPENDENCIAS)	11,751,506.90	11,751,506.90
2.-	PAGO SERVICIO ENERGIA ELECTRICA, INGENIO PORVENIR	22,108,620.69	22,108,620.69
3.-	PAGO SERVICIO ENERGIA ELCTRICA INGENIO MONTE LLANO	293,228.11	293,228.11
4.-	EQUIPOS FOTOCOPIADOS:		
4.1	REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y MANO DE OBRA	379,900.46	
4.2	COMPRA MATERIAL GASTABLE (TONER)	358,129.02	
4.3	ADQUISICION EQUIPOS NUEVOS (DOS UNIDADES, GCIA. VENTAS DIR. INMOBILIARIA Y LA DIR. CONSULTORIA JURIDICA)	509,760.00	1,247,789.48
5.-	EQUIPOS DE CLIMATIZACION:		
5.1	REPARACION Y MANTENIMIENTO	379,472.07	
5.2	ADQUISICION EQUIPOS NUEVOS (13 UNIDADES DE DIFERENTES CAPACIDADES)	808,941.20	1,188,413.27
6.-	MANTENIMIENTO OFICINAS (INCLUYE PINTURA, ELECTRICIDAD, PLOMERIA, TELEFONOS, CERRAJERIA, PLAFONES, PUERTAS, VENTANAS, ETC.)	1,005,871.15	1,005,871.15
7.-	ACONDICIONAMIENTO ADQUISICION 22 APARTAMENTOS PROYECTO ARROYO MANZANO		
7.1	REPARACION INSTALACIONES ELECTRICAS	412,109.45	
7.2	EBANISTERIA (MATERIALES)	149,818.37	
	NOTA: LAS ACTIVIDADES DE ESTAS REPARACIONES NO HAN SIDO CONCLUIDAS		561,927.82
	TOTAL GENERAL		38,157,357.42

Durante este año el Consejo Estatal del Azúcar, obtuvo tres (3) edificios de apartamentos ((22 apartamentos) en Arroyo Manzano, Distrito Nacional, en una negociación con el Banco Nacional de las Exportaciones (BANDEX), a cambio de una deuda que ésta institución mantenía con el CEA, desde hacía varios años.

Actualmente este proyecto está en proceso de acondicionamiento, donde hemos invertido hasta la fecha un monto de **RD\$561,927.82**, el cual no hemos concluido aún.

DIRECCIÓN INMOBILIARIA

Destacamos que, se ha logrado la venta de nuevos terrenos recuperados y saneados en un 36%, que estaban en mano de particulares, los cuales no se habían regularizado y cumplido con los procedimientos y pagos debidos.

Algunos de los logros obtenidos en este año por esta Dirección, gracias a las medidas implementadas son:

- Cobros de 35% con su expediente completo y en orden.
- Mayor efectividad con la Gerencia de cada zona y las Oficinas Satélites.
- Ubicación con disponibilidad y en terrenos confiables.
- Mayor organización de los expedientes de manera ágil y dinámica, en el proceso de búsqueda, gracias a la implementación de la digitalización y re-inventariado de los expedientes.
- Depuración de terrenos en manos de ocupantes, que no se habían regularizado con la institución.
- Interacción de todas las Oficinas Satélites con la Oficina Principal, en el manejo de expedientes.

Además se ha logrado la venta de nuevos terrenos recuperados y saneados en un 36%, que estaban en mano de particulares, los cuales no se habían regularizado y cumplido con los procedimientos y pagos debidos.

Contamos con un área de Recepción e Información (Servicio al Cliente), en donde se han recibido aproximadamente entre 50 y 60 clientes diarios, durante el período enero-noviembre, los cuales son orientados, según sus inquietudes y remitidos a los departamentos correspondientes, dentro de esta Dirección.

GERENCIA DE VENTAS

Esta Gerencia ha realizado el proceso de trámite de solicitud de terrenos a, aproximadamente dos mil setecientos sesenta y ocho (2,768) clientes, en el período comprendido entre el 2 de enero del 2016 hasta el 21 de octubre del 2016, de los cuales ochocientos sesenta y seis (866) expedientes, pertenecen a la sección de oficinas satélites, quedando un total de mil novecientos dos (1,902) expedientes.

Los Gerentes de Zonas han devuelto con su respectivo informe, al Departamento de Ventas de esta Dirección, ochocientos setenta y ocho (878), de los cuales doscientos treinta y cinco (235) expedientes, fueron despachados para la Gerencia de Operaciones Inmobiliarias y seiscientos cuarenta y tres (643) se trabajaron por el Departamento de Ventas, debido a que estos terrenos no están lotificados o no están dentro de proyectos, y quedan pendientes mil veinte y cuatro (1,024) expedientes por dar respuestas de dichos Gerentes.

En este año se han trabajado en esa área, tres mil diecisiete (3,017) Ordenes de trabajo (OT), de las cuales dos milnovecientos ochenta y seis (2,986) han sido enviadas y treinta y una (31) están en el proceso de ser enviadas hacia la Dirección Técnica.

Se han recibido un total de dos mil ciento cuatro (2,104) planos, de los cuales mil cuatrocientos cincuenta y ocho (1,458) proceden, y seiscientos cuarenta y seis (646) no

proceden. Se ha llevado a cabo mil doscientos veinte y uno (1,221) aprobaciones de ventas de terrenos autorizadas en el transcurso de este año.

GERENCIA DE OPERACIONES

La Gerencia de Operaciones, en el transcurso del año 2016, ha recibido alrededor de seiscientos (684) expedientes con solicitudes pagas, doscientos treinta y cinco (235) desde el Departamento de Ventas y cuatrocientos cuarenta y nueve (449), a través de los Gerentes de Zonas. Se ha autorizado para el pago de tasación y mensura, trescientos setenta y dos (372) expedientes, y doscientos setenta y tres (273) autorizados para el pago del inicial de 35% del valor total del terreno.

En el período comprendido entre el 2 de enero al 21 de octubre del año 2016, se han tramitado y trabajado mil cuatrocientos noventa y cuatro (1,494) aprobaciones en general y se han generado ingresos, por conceptos que competen a esta Dirección, en lo que concierne a: trámite de solicitud terreno, tasación, mensura y pago o abono de inicial, por un monto **CIENTO SETENTA Y UN MILLON TRESCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS VEINTE Y SIETE PESOS CON 52/100 CENTAVOS (RD\$171,366,427.52).**

DEPARTAMENTO COMISION DE VENTAS

Durante el periodo de enero - septiembre del 2016, se han presentado cinco (5) Comisiones de Ventas.

A continuación, la cantidad de expedientes existentes y salientes en dicho Departamento:

No.	Expedientes Comisión de Ventas	Cantidad de expedientes
1	Expedientes Particulares Presentados en Comisión de Ventas	292
2	En espera de Comisión de Ventas y/o Ratificación	60
3	Expedientes Particulares enviados a revisar nuevamente por Comisión de Venta	5
4	Expedientes presentados en Consejo de Directores y/o Ratificados	287
5	Expedientes presentados en Revisión de Precios	49
6	Donaciones presentadas en Comisión de Ventas y Consejo	3
7	Expedientes Particulares enviados a la Gerencia Legal	1000
8	Expedientes en espera de Planos Sellados, entre otros	30
9	Expedientes de proyecto enviados a Gerencia Legal	800
Total de Expedientes		2,867

DIRECCIÓN GENERAL DE PRESERVACIÓN Y RECUPERACIÓN

En esta Dirección, durante el período enero- diciembre 2016, nuestras diferentes Gerencias han recuperado, las siguientes cantidades de terrenos:

GERENCIAS	TAREAS	METROS
Ingenio Ozama	170.00	106,930
Ingenio Boca Chica	1,024.00	644,096
Ingenio Quisqueya	4,981.01	3,133.055.29
Villa Altagracia	653.41	410,994.89
Las Américas	83.86	52,747.94
Ingenio Rio Haina	80.00	50,320
Hato Nuevo/Duquesa	8,142.93	5,121.902.97
Ingenio Monte llano	1,737.44	1,092.849.76
Cumayasa	2,480.00	1,559.920
Ingenio Barahona	559.61	351,994.69
TOTAL GENERAL	19,912.26	12,524.811.54

Durante los últimos meses se han ejecutado, en coordinación con el personal militar y la Dirección Técnica, múltiples operativos. Se han recuperado en los diferentes ingenios: material chatarra, maquinarias, así como varias porciones de terrenos, que se encontraban en poder de terceros. En la actualidad se están haciendo conexiones, con la persona designada enlace de la Dirección General de la Consultoría Jurídica del (CEA) y en los

casos que se amerita desalojo. Siempre hemos actuado amparados en la autorización del abogado del estado.

SUPERVISIÓN DE OBRAS CIVILES, MENSURAS Y PLANOS

NO.	ACTIVIDAD	CANTIDAD
1	ExpedienteRecibidos	2,167
2	ExpedienteDespachados	1,632
3	TrabajosRecibidosdel 35%	3,182
4	TrabajosDespachadosdel 35%	2,657
5	Replanteo de Proyecto	40
6	Levantamiento	209
7	Investigaciones	41
8	ProyectosNuevos	0
9	Inspecciones a Deslinde	5
10	Remediciones	150

INFORMACIÓN CATASTRAL

Se recibieron noventa y tres (93) expedientes, de los cuales se ha dado respuesta a cincuenta (50).

En lo que va del año hemos realizado, al menos (8) visitas semanales a la Sala de Consultas de la Jurisdicción Inmobiliaria, para investigar sobre terrenos pertenecientes, a los ingenios estatales administrados por el CEA, que a la fecha no tienen títulos de propiedad y sobre reclamaciones de particulares, de terrenos arrendados o vendidos por la institución.

VALUACIÓN Y TASACIÓN

Hemos recibido 1,002 expedientes, solicitando tasaciones públicas y privadas, siendo procesados todos. Se han solicitado 803 tasaciones públicas a la Dirección General del Catastro Nacional y hemos recibido 331.

MINAS Y MEDIO AMBIENTE

Hemos continuado apoyando los planes de desarrollo que lleva a cabo el superior gobierno y el sector privado; suministrándoles los materiales (Caliche, Cascajo, Tosca, Arena Etc.) para la construcción de las obras de infraestructuras, que se están ejecutando en todo el país y que están en las proximidades de las minas, propiedad de este Consejo Estatal de Azúcar.

Esta gerencia da seguimiento a los trabajos que realizan los munícipes, agrupaciones comunitarias y juntas de vecinos, para mejorar las condiciones de vida de las comunidades que representan, llevándoles a precios módicos y en calidad de donación: caliche, tosca, cascajo, entre otros materiales para la reparación de calles y caminos vecinales. También incorporando los arrendatarios, a apoyar las comunidades que están en el entorno de dichas canteras, creando empleos directos e indirectos en tales lugares.

La extracción de estos materiales se viene realizando, apegados a la ley 64-00, que rige el Ministerio de Estado de Recursos Naturales y Medio Ambiente. Labores que son supervisadas periódicamente por técnicos de esta Gerencia, a fin de que se cumplan los reglamentos y normas medio ambientales contempladas en dicha ley.

Además, a través del departamento de canteras y medio ambiente, llevaremos a cabo un programa de Educación Ambiental y labores de reforestación, como medida de

compensación a las áreas mineras en explotación. Estas actividades se realizarán, en coordinación con técnicos del Vice-Ministerio de Estado de Recursos Forestales y del Departamento de Educación Ambiental.

Actualmente contamos con unas 36 Minas a nivel nacional y unos 24 contratos de arrendamientos.

PROYECTOS DE PRODUCCION AGRICOLA

El Consejo Estatal del Azúcar (CEA), cuenta aproximadamente con unas 12,000 mil tareas, dedicadas a la siembra de rubros agrícolas, abrazando el compromiso hecho por el presidente de la República, con el fin de estrechar el margen de pobreza que afectan los Bateyes y Comunidades Cañeras.

Por consiguientese hemos habilitado estas áreas, para dar continuidad a la producción de alimentos, sembrando rubros de ciclo corto; tales como: yuca, batata, ñame, plátanos, guineos, auyama, habichuelas, frijoles, maíz y hortalizas entre otros, vendiéndose éstos, a bajos precios y así poder cumplir dicho compromiso, poniendo Manos a la Obra, siempre con y para la gente.

A la fecha hemos realizado varios operativos de ventas populares, en diversas comunidades de San Pedro de Macorís, Consuelo, Quisqueya, Los Llanos, Ramón Santana, Boca Chica, Guayacanes, San Luis, Sto. Dgo. Este y otros.

En cuanto a donaciones se refiere, esta institución ha favorecido a Hogares de Ancianos, Albergues de niños huérfanos, Iglesias, Cuerpo de bomberos, Defensa Civil, Sistema Penitenciario y otras personas de escasos recursos.

Tenemos el interés de seguir trabajando arduamente para aumentar la producción, fuentes de empleo y seguir cumpliendo con nuestros compromisos sociales.

A consecuencia de los daños ocasionados por el Huracán Mathew, hemos sufrido pérdidas, en el orden de unas 1,880 tareas aproximadamente de los siguientes rubros: yuca, maíz, molondrón, auyama entre otros; por lo que estamos trabajando en la recuperación de los mismos.

En este período, esta gerencia agrícola cuenta con más de 6,691 tareas sembradas, como lo demuestra el cuadro que se detalla a continuación:

CULTIVOS	AREA/ (tas) SEMBRADAS
Yuca	2,654 Tareas
Batata	537 “
Plátano	295 “
Guineo	70 “
Maíz	1,439 “
Molondrón	42 “
Gandul	247 “
Auyama	441 “
Ñame	135 “
Frijol	80 “
Habichuela Negra	152 “
Habichuela Roja	245 “
Habichuela Yacomelo	354 “

**RESUMEN DE LOS DIFERENTES RUBROS AGRICOLAS ENERO-OCTUBRE
2016.**

PRODUCTOS	PRODUCCION	UNIDAD	VENTAS	DONACION	RECHAZOS
Yuca	148,868	Lbs	135,511	1,837	3,843
Batata	10,390	"	10,166	100	909
Auyama	8,290	"	6,995	0	1,089
Plátano Verde	20,965	Ud	18,429	120	519
Guineo Verde	22,108	"	21,342	0	210
Ñame	1,658	Lbs	1,621	0	10
Molondrón	3,708	"	3,209	0	718
Guandul Verde	2,133	"	3,501	0	0
Habichuelas Negras S.	6,077	"	6,235	0	0
Habichuelas Yacomelo S.	9,470	"	7,434	5	0
Habichuelas Rojas S.	2,726	"	4,662	0	0
Frijoles Verdes	606	"	970	0	0
Maíz Verde	29,898	Ud	26,785	0	2,664
Maíz Seco	15,583	Lbs	16,311	0	0

PLANES SOCIALES DEL CONSEJO ESTATAL DEL AZÚCAR (CEA)

Ventas a precios populares de carne de buena calidad, a distintos bateyes del CEA, en los barrios de San Pedro de Macorís, en la Provincia Santo Domingo y a los Hospitales públicos, Comedores Económicos, Comedores de las Fuerzas Armadas, Hogares de

Huérfanos, así como otras instituciones sin fines de lucro, también al personal obrero y empleados que laboran en esta institución.

En el Ingenio Porvenir se brindaron, a los munícipes, servicios de autobuses para las actividades deportivas y religiosas.

Suministro de **almuerzos diarios** a los braceros y picadores de caña.

Se realizaron trabajos en la reparación del Mini-Acueducto del Batey Alejandro Bass, así como el suministro de agua con tanques, a los bateyes que no disponen de sistema de acueducto.

También reconstrucción de la carretera Quisqueya – Los Llanos, para facilitar el transporte de caña de esa zona, beneficiando además a los habitantes del área.

Además se reparó el camino Gautier Guayabal y Estorga – El Peje, con el mismo objetivo de facilitar el transporte de caña a los productores de ésta. Se realizó pintura de viviendas y barracones, así como reparación de puertas y ventanas en el Batey Alejandro Bass.

Apoyo a los nuevos colonos con el suministro de bulldozer, tractores y camiones para la preparación de terrenos en los proyectos San José y Esmeralda. Reparación de cargaderos y explanadas para facilitar el arrimo y transporte de caña.

Distribuimos **10,000 kits de útiles escolares**, en las comunidades cañeras, bajo la influencia del Ingenio Porvenir.



Con el Módulo Odontológico, apoyamos los servicios de cuidado y conocimiento de la higiene bucal. Ofreciendo así, evaluación y diagnóstico, limpieza, restauración de molares, profilaxis, recubrimiento, rayos x, extracciones, lobuloplastía, frenectomia, exodoncia de tercer molar, dentinoplastía y referimientos médicos.

Brindamos asistencia médica en nuestro Consultorio Médico, con los servicios primarios, entregando medicamentos y recibiendo aproximadamente veinticinco (25) pacientes por día.

DIRECCION JURIDICA

Como parte de las labores en esta Dirección, realizamos 46 gestiones por ante el Abogado del Estado, para obtener las prestaciones de fuerzas públicas, para desalojar ocupantes ilegales de terrenos, vendidos a particulares que corresponden a esta institución. Tenemos 12 compradores (clientes) en proceso de deslinde, en diferentes parcelas.

En la Gerencia Legal, hemos elaborado 357 contratos de compraventa de terrenos, 174 Oficios para la aplicación de la quinta resolución, 4 Remisiones de contratos compraventa de terrenos al congreso nacional, 19 solicitudes de poderes de venta de terrenos y 81 elaboraciones de contratos de venta de terrenos, que están dentro del Plan Nacional de Titulación del estado categoría iii.

GERENCIA DE COBROS COMPULSIVOS

Manejamos una cartera de cobros, por concepto de pago de los 35 % que representa el avance o inicial del precio total de la venta del terreno, así como por concepto de cuotas mensuales vencidas no pagadas, que involucran a unos 1,947 clientes, por un valor de **RD\$1,095, 962,016.86**. De estos clientes, unos 188 saldaron sus cuentas.

Durante el periodo Enero –Octubre 2016, fueron cobrados RD\$29, 372,339.30 mediante el sistema de cobros compulsivos.

Actividades realizadas por esta Gerencia de Cobros compulsivos.

Liberaciones de Terrenos	277
Liberaciones Trabajadas	200
Rescisiones	35
Intimaciones	110
Requerimientos	40
Saldos	188
Acuerdos	38
Cobros	523

GERENCIA DE TITULACION DE TERRENOS

Ingresaron **2,189** títulos definitivos, producto del proceso de deslinde y subdivisión. Algunos beneficiarios serán favorecidos con el Plan Nacional de Titulación.

Trabajamos 1,642 expedientes de personas empadronadas en el Municipio de Haina, los cuales fueron depurados y estamos en espera de completar, para ser favorecidos en el Plan Nacional de Titulación.

Hemos hecho empadronamientos en los municipios de Villa Altagracia, Boca Chica y en la ciudad de San Pedro de Macorís.

Se generaron 146 matrículas nuevas, las cuales fueron entregadas a los clientes que entregaron su pago inicial.

Se depositaron 90 expedientes, depositados en la Comisión Nacional de Titulación de Terrenos del Estado, a la espera del poder del Sr. Presidente para los beneficiados del Plan.

Fueron depositadas en la Dirección General de Mensura Catastral las parcelas: 3-A del D.C. de San Luis, Municipio Santo Domingo Este, provincia Santo Domingo; 72-Ref. 52 del D. C. 16/9 y 15-A del D. C. 16/4 ambas de San Pedro de Macorís; 276 del D. C. 17/3 y 386 del D. C. 32 ambas pertenecientes al Municipio de Los Llanos Provincia de San Pedro de Macorís; 264 del D. C. 32 del Municipio de Boca Chica; 344 y 268 del D. C. 8 del Municipio de Haina y la parcela 16-E del D. C. 5 de la Provincia de Monte Plata, de las cuales esperamos un total de resultantes de **27,647**.

Se perfila en proyección que para los meses de noviembre y diciembre 2016, ingresen a esta Gerencia **2,891** Títulos, correspondientes a las Parcelas Nos. 87 y 209 del D.C. 8 del Municipio de Haina.

Realizaremos un total de **381** transferencias de personas subsidiadas del Municipio de Villa Altagracia, Provincia San Cristóbal.

GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

La Institución cuenta con un total de **1,865** empleados directos, en el Clasificador Presupuestario de la Oficina Nacional de Presupuesto, bajo la cuenta No. 2111-01 (empleados fijos) y **222** empleados pertenecientes a la División CEAGANA. **678** empleados como Jornaleros, bajo la cuenta No. 2112-06, de dicho clasificador presupuestario, respectivamente, cuya nómina global pagada es de **RD\$35,461,711.59** y **2,154** empleados fijos, jornaleros y diarios del Ingenio Porvenir, con una nómina mensual de **RD\$7,073,000.00** para un total general por Nóminas pagadas de **RD\$42,534,711.59**.

No.	Descripción	Cantidad
1)	Designaciones de Personal	168
2)	Rescisiones de Contrato de Trabajo	215
3)	Rescisiones de Contrato de Trabajo por Abandono	3
4)	Reintegros	12
5)	Cambios de Designación	12
6)	Reajustes Salariales	10
7)	Transferencias	24
8)	Promociones	19
9)	Pensionados	4
10)	Renuncias	5
11)	Fallecidos	5
12)	Tramitación de Vacaciones	357
13)	Tramitación de Licencias Médicas	437
14)	Certificaciones de trabajo	1,200
15)	Expedición Carnets de Identificación	470

El CEA, junto a todas sus dependencias, recibe informaciones sobre todo lo concerniente de la Seguridad Social, todos los cambios implementados y las últimas novedades.

Con ese fin, se diseñó un programa de conferencias, operativos, reuniones y encuentros en los que participaron figuras destacadas y expertos que, contribuyeron a una efectiva orientación de todos los afiliados de la Seguridad Social.

Convocamos a principio de enero una jornada de vacunación contra enfermedades, como la hepatitis B y contra el Tétanos; ambas enfermedades con una alta incidencia en la población. Estos trabajos se hicieron en coordinación con la ARS FUTURO.

Concentramos nuestros esfuerzos en la Oficina Principal, así como en el Ingenio Porvenir.

Abril fue medularmente importante en la promoción de la Salud. En ese mes dejamos sentadas las bases para la creación del **Club de los Diabéticos e Hipertensos** patrocinado por ARS SENASA.

En la División Ceagana Fiv, fue trascendente la jornada de prevención que realizamos, que tenía que ver con enfermedades cardiovasculares. Un equipo médico ofreció consultas, ordenó analíticas y dispuso la entrega de medicamentos a los empleados y trabajadores, detectados con hipertensión y diabetes.

Un encuentro con ejecutivos de Senasa, resultó en una importante dinámica en la que se ofrecieron planes complementarios y opcionales.

Una disertación que trascendió, tuvo que ver con la participación del Conferencista Internacional **Diego Sosa**, quien tuvo a su cargo una presentación titulada **Planifica Tu Futuro**, que fue auspiciada por la AFP Popular.

Con esa misma entidad, patrocinamos una charla, en la que se abordó el tema de las Pensiones a los afiliados, así como otros aspectos en torno a la Seguridad Social.

El departamento, además, participó en la Conferencia Diversidad Gerencial en las Organizaciones, auspiciada por Bupa Dominicana, ello como parte de una dinámica de participación en talleres y encuentros, vinculados al mundo de los seguros.

Como parte de nuestros esfuerzos de orientación, actualmente estamos embarcados en una campaña de orientación, en torno a la resolución 00206-2016 de la Superintendencia de Salud y Riesgos laborales, que establece un mecanismo que autoriza la incorporación de otros familiares, al régimen de la seguridad social.

El departamento estuvo atento y vigilante a todo lo concerniente a la devolución y los pagos que tienen que ver con la lactancia, maternidad, enfermedad común y accidentes laborales.

En tal sentido, hay que resaltar la recuperación de un monto de **RD\$1, 164,806.80**, por concepto de enfermedad común y unos **RD\$566, 174.51**, por concepto de maternidad.

Continuamos enlazados con el “Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional” (INFOTEP), facilitando capacitación continua en todas las áreas, para mejorar el desempeño, destrezas y habilidades de nuestros servidores, obteniendo resultados que han beneficiado a una extensa población, sirviendo como entes multiplicadores en nuestra sociedad. A estos fines impartimos lo siguiente:

- 1) Taller de Relaciones Humanas
- 2) Taller de Servicio al Cliente
- 3) Taller Manejo Efectivo del Tiempo

- 4) Taller de Comunicación Efectiva
- 5) Taller El Virus de la Actitud

Para concluir las capacitaciones programadas para este año, tenemos en cronograma las siguientes:

- 1) Charla Imagen Corporativa.
- 2) Humanizando los servicios.
- 3) Manejo del Estrés.
- 4) Trabajo en Equipo.
- 5) Emprendurismo.
- 6) Identificación con la Empresa.

DEPARTAMENTO LABORAL

Se conocieron alrededor de 10 audiencias en las diferentes Instancias, es decir, Juzgado de Trabajo del D.N. (Primer Grado), Corte de Apelación Laboral del D.N. (Segundo Grado) y una (1) audiencia conocida en la Suprema Corte De Justicia, la cual fue casada y enviada a la Segunda Sala de la Corte de Apelación Laboral del Distrito Nacional. Se realizaron diez (10) Recursos de Apelación.

Se recibieron y procesaron alrededor de diez (10) Asistencias Económicas en cumplimiento del Artículo 82 del Código de Trabajo.

Se confeccionaron alrededor de dieciocho (18) Acuerdos Amigables, con los abogados representantes de los ex-trabajadores de esta empresa y de los Ingenios.

GERENCIA DE COMPRAS

PLANIFICACIÓN

Para el año 2016 se tiene planificado la realización de dos licitaciones; sin embargo, a la fecha solamente se ha iniciado el proceso para una de ellas, identificada como “Consultoría bajo la Modalidad EPCM, para la Construcción de una Planta de Producción de Panela 500 TCD, de referencia CEA-CCC-LPN-2016-001, cuya convocatoria (ver anexo) se hizo los días 25 y 26 de agosto y que está pendiente de adjudicación.

GESTIÓN DE CALIDAD

Los procedimientos llevados a cabo por la Gerencia de Compras, son los que establece la Ley No. 340-06 sobre Compras y Contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones, a saber: licitación pública, licitación restringida, sorteo de obras, compra o contratación directa, comparación de precios, compras menores y subasta inversa.

De los procedimientos señalados, los más frecuentemente realizados son la comparación de precios, las compras menores y las compras directas, cuyos flujos gramas aparecen en el anexo, sin que se hayan actualizado o rediseñado, por respeto al trabajo realizado por la Dirección General de Contrataciones Públicas, como órgano rector.

IDENTIFICACIÓN

a) Rubros identificación de contratos

La cantidad de órdenes de compra o de servicio realizadas por rubros o tipo de actividad se resumen en el cuadro No 1 del anexo.

b) Montos Contratados

El monto total de bienes y servicios u obras contratados, a la fecha, alcanza la suma de **RD\$192, 375,605.90**, tal como se observa en el cuadro No. 2 del anexo.

Tipificación de Empresas

i) Monto y porcentaje del presupuesto ejecutado destinado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios a MIPYMES.

El monto total de la ejecución presupuestaria para compras y contrataciones destinado a MIPYMES durante el período enero-octubre del 2016 alcanza la suma **RD\$40,709,874.39**, lo que equivale a un porcentaje de 21% del presupuesto ejecutado.

ii) Monto y porcentaje del presupuesto general dedicado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMES.

El monto del presupuesto general dedicado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios es de **RD\$302,636.471.00**, del cual se adjudicó a MIPYMES, durante el período enero-octubre del 2016, un 13% equivalente a **RD\$40, 709,874.39**.

iii) Número de procesos convocados y tipos de compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMES.

El número de procesos convocados adjudicados a MIPYMES, en lo que va de año, es de 236 órdenes, clasificándose, de acuerdo al tipo de compras y contrataciones de bienes, obras y servicios, según ilustra el cuadro No. 3 del anexo.

Nota: El tipo de compra quiere decir qué rubros

iv) Modalidad y montos de compras adjudicadas a MIPYMES

Las distintas modalidades de compras adjudicadas a MIPYMES, con sus respectivos montos aparecen en el cuadro No. 4 del anexo.

Este ítem hace referencia a los procedimientos de compra, es decir, compras directas, compras menores, comparación de precios, etc.

GESTIÓN DEL PLAN DE COMPRAS Y CONTRATACIONES PÚBLICAS

Para finalizar, en la presente memoria de la Gerencia de Compras no se incluyen datos sobre la gestión del plan de compras y contrataciones públicas, debido a que dada la dificultad para obtener información detallada de los requerimientos por área, de bienes, obras y servicios, que sirvieron de base para determinar los montos por cuentas asignados en el presupuesto.