



*República Dominicana*



*Instituto Dominicano de Aviación Civil*

**MEMORIA 2016**

# INDICE

## **I. Resumen Ejecutivo**

## **II. Índice de Contenido**

## **III. Información Base Institucional**

- a) Misión y Visión de la institución
- b) Breve reseña de la base legal institucional
- c) Principales funcionarios de la institución (nombres y cargos)

## **IV. Plan Nacional Plurianual del Sector Público**

Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual

- a) Avances en el PNPS y en la END (ver plantilla anexa)
- b) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo

## **V. Ejecuciones no Contempladas en Plan Operativo**

- a) Impacto en ciudadanos
- b) Impacto en empresas
- c) Impacto en el gobierno
- d) Contribuciones a Ejes de la Estrategia Nacional de Desarrollo

## **VI. Contribución a los Objetivos del Milenio**

- 1. Pobreza extrema y hambre
- 2. Enseñanza primaria universal
- 3. Igualdad de género, empoderamiento de la mujer
- 4. Mortalidad infantil en niños menores de 5 años
- 5. Salud materna
- 6. VIH/SIDA y otras enfermedades
- 7. Sostenibilidad del medio ambiente
- 8. Alianza mundial para el Desarrollo

## **VII. Metas Presidenciales**

- a) Análisis de Cumplimiento de Metas Presidenciales

## **VIII. Desempeño Físico y Financiero del Presupuesto**

- a) Asignación de Presupuesto del Período/metas de producción a lograr
- b) Ejecución Presupuestal del Período/metas de producciones logradas
- c) Cuadros de Ejecución física y financiera de proyectos de inversión pública
- d) Ingresos/ Recaudaciones por otros conceptos
- e) Pasivos

## **IX. Contrataciones y Adquisiciones**

- a) Resumen de Licitaciones realizadas en el período
- b) Resumen de compras y contrataciones realizadas en el período
- c) Rubro Identificación de Contratos
- d) Descripción del (de los) proceso(s)
- e) Proveedor(es) contratado(s)
- f) Tipo documento beneficiario
- g) Monto contratado
- h) Tipo de empresa

### **1. MIPYMEs**

- i.** Monto y porcentaje del Presupuesto ejecutado destinado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios a MIPYMEs.
- ii.** Monto y porcentaje del Presupuesto general dedicado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMEs
- iii.** Número de procesos convocados y tipos de compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMEs.
- iv.** Modalidad y montos de compras adjudicadas a MIPYMEs

### **2. Empresas en General**

- i.** Presupuesto asignado y ejecutado

- ii. Monto y porcentaje del Presupuesto asignado destinado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios.
- iii. Plan de Compras y Contrataciones publicado vs Plan Anual de Compras y Contrataciones ejecutado.
- iv. Desviaciones del Plan de Compras:
  - a. Número y monto de adquisiciones planificadas y ejecutadas.
  - b. Número y monto de adquisiciones no planificadas y ejecutadas
  - c. Número y monto de adquisiciones realizadas por modalidad vs Número de adquisiciones planificadas por modalidad.
  - d. Compras registradas según la clasificación de proveedores, cantidad de contratos y monto.
  - e. Número y montos de procesos ejecutados bajo una resolución de urgencia.
  - f. Número y montos de procesos ejecutados bajo una declaratoria de emergencia

## **X. Transparencia, Acceso a la Información**

- a) Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OACI.
- b) Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el período.
- c) Informe de proyectos e iniciativas para la participación ciudadana.

## **XI. Logros Gestión Administración Pública (SISMAP)**

- 1. Criterio “Planificación de RRHH”
- 2. Criterio “Organización del Trabajo”
- 3. Criterio “Gestión del Empleo”
- 4. Criterio “Gestión del Rendimiento”
- 5. Criterio “Gestión de la Compensación”
- 6. Criterio “Gestión del Desarrollo”
- 7. Criterio “Gestión de las Relaciones Humanas y Sociales”
- 8. Criterio “Organización de la Función de Recursos Humanos”
- 9. Criterio “Gestión de la Calidad”

## **XII. Aseguramiento/ Control de Calidad**

- a) Gestión de aseguramiento de la calidad
- b) Certificaciones
- c) Mejoras de Procesos

## **XIII. Reconocimientos, Galardones**

- a) Nacionales o locales
- b) Internacionales

## **XIV. Proyecciones**

- a) Proyección de planes hacia próximo año
- b) Compromiso con el Medioambiente

### **III. Información Base Institucional**

#### **a) Misión y Visión de la institución**

##### **Misión:**

Regular, certificar, vigilar, proveer servicios de navegación aérea y promover el desarrollo sostenible de la aviación civil, fiscalizando el cumplimiento de las normas nacionales e internacionales y gestionando la seguridad operacional en la actividad aeronáutica.

##### **Visión:**

Institución reconocida nacional e internacionalmente como modelo de gestión de la seguridad operacional, la prestación de los servicios de navegación aérea, la formación de personal aeronáutico competitivo, el uso transparente de los recursos, la automatización de sus procesos y servicios; obteniendo una positiva retroalimentación de sus clientes y grupos de interés y destacándose como gestor del desarrollo sostenible de la industria aeronáutica dominicana.

#### **b) Breve relación de la base legal institucional**

La base legal de la institución está constituida por la Ley No. 491-06 de Aviación Civil de la República Dominicana, de fecha 28 de diciembre del 2006; la Ley No. 67-13 (Modificación a la Ley No. 491-06) de fecha 3 de abril del 2013; y las Normas y Métodos Recomendados de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), consignados en el Convenio de Chicago y sus Anexos.

**c) Principales funcionarios de la institución (nombres y cargos)**

**Dr. Alejandro Herrera Rodríguez**, Director General

**Cta. Santiago Rosa Martínez**, Subdirector General

**Sr. Luís Emilio Bautista Díaz**, Subdirector

**Lic. Lucrecio Polanco Henríquez**, Subdirector.

**Lic. Eliseo Zorrilla Gómez**, Subdirector

**Lcda. Griselda Margarita Boitel Gracia**, Subdirectora Administrativa

**Lcda. Yris Margarita Vásquez Medina**, Subdirectora Administrativa

**Lic. José Valdez Marte**, Subdirector / Director Legal Administrativo

**Dra. Enna Amaro de Arredondo**, Directora de Planificación y Desarrollo

**Lic. José Agustín Ortiz**, Director Administrativo

**Licda. Mayra Pimentel**, Directora Financiera

**Lic. Luis Mariano Reyes**, Director de Fiscalización

**Cta. Francisco Bolívar León Paulino**, Director de Navegación Área

**Cap. Piloto, Gabriel Augusto Medina**, Director de Normas de Vuelo

**Dr. Franklin Moisés Reyes Rossó**, Director de Reglamentación y Registro Nacional de Aeronaves

**Cta. Johann Ant. Estrada Pelletier**, Director de Vigilancia de la Seguridad Operacional

**Ing. Luís Núñez Acosta**, Director de Tecnología de la Información

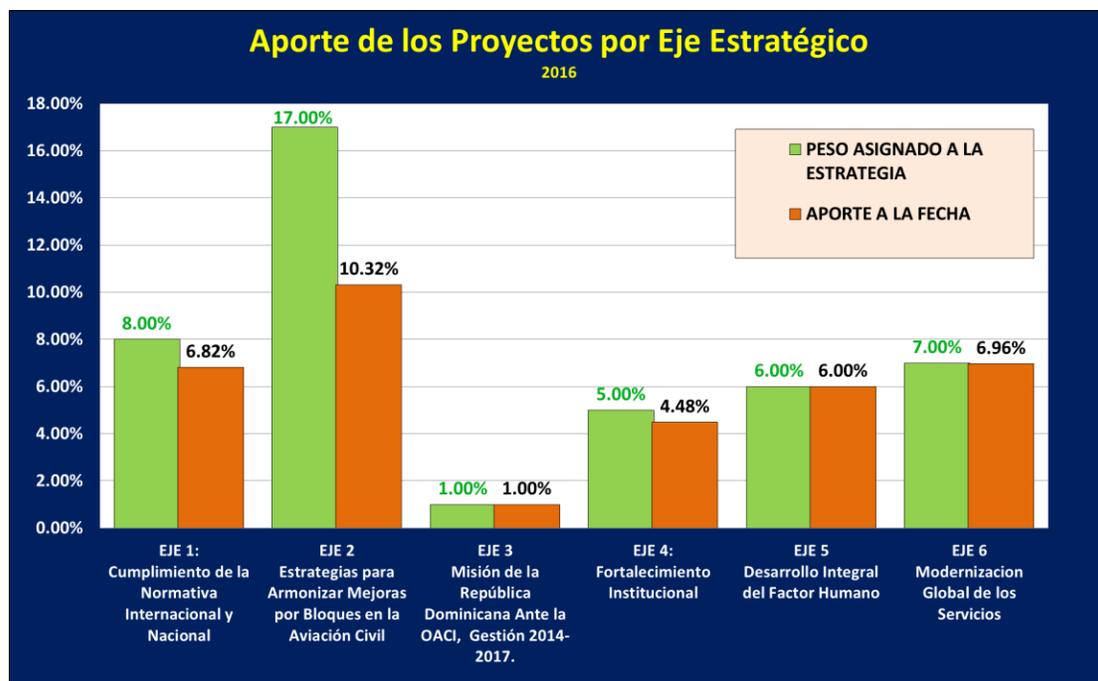
**Ing. Juan César Thomas Burgos**, Director de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas

**Licda. Anita Agustina Sifres Núñez**, Subdirectora / Directora de Transparencia y Atención Ciudadana

## IV. Plan Nacional Plurianual del Sector Público

### Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual

El Plan estratégico del IDAC 2014-2017 contiene seis (6) ejes estratégicos que permiten alinear la gestión institucional; a través de proyectos que gestionan los recursos necesarios para mejorar la gestión e implementar procesos y procedimientos óptimos que contribuyen al logro de la misión. La medición de los proyectos para este período es:



#### a) Avances en el PNPS y en la END (ver plantilla anexa)

Las metas presidenciales prioritarias establecidas en el PNPS 2013-2016 asumen el anhelo de nación formulado en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030, en cuya dirección deben orientarse los esfuerzos de política y acciones del sector público.

A los fines de la rendición de cuentas del 2016, es interesante destacar que desde el mes septiembre del año 2014 el IDAC está trabajando con el Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPyD) en la alineación oficial a la END 2030 para la generación de data estratégica institucional que aportará la medición objetiva del PNPSP 2013-2016. Para el primer trimestre del año 2017, la matriz de datos del IDAC será cargada en el sistema informático RUTA diseñado para la gestión de planificación del Estado dominicano. El IDAC está elaborando su Plan Estratégico para el 2017-2020, donde contendrá toda su gestión para ese periodo basado en el Plan de gobierno.

#### **b) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo**

Mediante el Plan Estratégico IDAC 2014-2017 se a obtener los siguientes resultados para el año 2016:

##### **En Gestión de Recursos Humanos:**

Brechas identificadas y plan de desarrollo de los RRHH 2014-2016, establecido de acuerdo al Manual de Cargos.

##### **En Gestión de Clientes:**

El 90% de los acuerdos contraídos en las visitas a grupos de interés formalizados.

##### **En temas de cumplimiento de normativa:**

“SSP State Safety Program” o “Programa Estatal de Seguridad Operacional” Disminución del porcentaje de incidentes de acuerdo a indicadores de desempeño. “SMS, Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional o Safety Management System,” SMS regulado y SSP implementados con librería de seguridad operacional y base de datos madura y compartida , procesos de

certificación de aeropuertos implementados en un 75%, normativa actualizada en sus reglamentos y manuales de la Norma de Control Interno establecida (NCI) y Plan de Desarrollo del Sistema de Navegación Aérea al 2018 implementado en un 20%, plan de desarrollo para la gestión de la seguridad operacional al 2017 implementado en un 20%.

**En temas de gestión y fortalecimiento institucional:**

- Procesos y sistemas automatizados al 75%, con 25% de los servicios disponibles en la Web;
- El IDAC cuenta con un Centro de Control de Área con capacidad técnica y operativa para proveer Servicios de Navegación Aérea en el espacio aéreo de la región del Caribe, plan de comunicación interna (con sistema de evaluación) elaborado e iniciada su implementación, sistema de indicadores de medición de la gestión diseñado e iniciada su implementación, paquete de capacidades (habilidades, recursos y relaciones) de la institución establecido;
- Plan de Cierre de Brechas diseñado y plan de intervención de la cultura organizacional diseñado

## **V. Ejecuciones no Contempladas en el Plan Operativo**

### **a) Impacto en ciudadanos**

El IDAC actualmente está ofreciendo la facilidad de solicitar servicios de manera virtual, y el Departamento de Gestión se está reuniendo con los clientes para investigar cómo mejorar la calidad de su servicio. Estos son cambios que no estaban contemplados en el Plan Operativo que

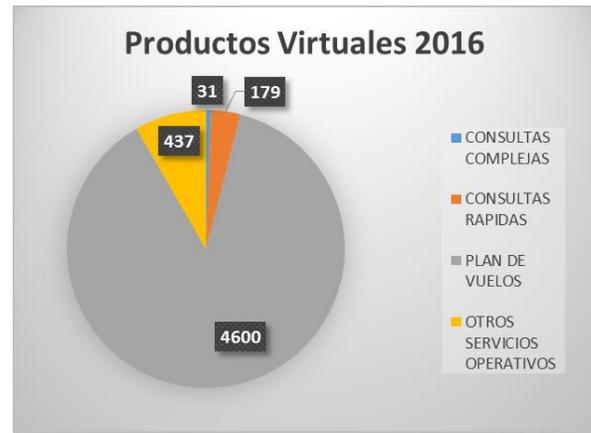
han tenido un impacto ya que son acogidas sus recomendaciones y les facilita el acceso con el IDAC las veinticuatro (24) horas del día, los siete (7) días de la semana.

La meta del IDAC es ofrecer la mayoría de servicios de manera virtual. Actualmente el IDAC tiene veintidós (22) servicios disponibles en el portal de servicios virtuales ([http://idac.gob.do/tipo\\_servicio/servicio-virtual/](http://idac.gob.do/tipo_servicio/servicio-virtual/)). Los servicios disponibles son:

- 1.** Solicitud de Certificado Médico
- 2.** Reporte de Accidentes e Incidentes
- 3.** Reporte voluntario confidencial
- 4.** Declaración Jurada de Pasajeros
- 5.** Autorizaciones y/o Permisos especiales para Drones
- 6.** Consulta de Licencias
- 7.** Consulta de Aeronaves
- 8.** Solicitudes de Aprobación de Antenas
- 9.** Servicio de Procesamiento de Plan de Vuelo
- 10.** Gestión NOTAM
- 11.** Autorizaciones y/o permisos de Paracaídas Adherido a Botes (Parasailing)
- 12.** Permisos y/o Autorizaciones de Chichiguas o Cometas
- 13.** Permisos y/o Autorizaciones de Fuegos Artificiales
- 14.** Solicitudes de Autorizaciones y/o Permisos de Aeromodelismo
- 15.** Permisos y/o Autorización Fly-in
- 16.** Solicitud de Autorizaciones y/o Permisos de Globos Fijos y no Tripulados.
- 17.** Autorizaciones y/o Permisos Paracaidismo

18. Autorizaciones y/o Permisos Show Aéreo
19. Solicitud de Aprobación de parque eólicos
20. Solicitud de Aprobación de Construcciones especialmente altas
21. Consultas Rápidas vía DTAC@idac.gov.do
22. Consultas Complejas vía DTAC@idac.gov.do

TIPO DE SOLICITUD	2015	2016
CONSULTAS COMPLEJAS	87	31
CONSULTAS RAPIDAS	110	179
PLAN DE VUELOS	894	4600
OTROS SERVICIOS OPERATIVOS	120	437



Esto ha significado una reducción de tiempo ya que las oficinas del IDAC están distribuidas en diferentes regiones del país, donde operan los aeropuertos.

### b) Impacto en empresas

Durante el año 2016 se investigaron treinta y ocho (38) casos de seguridad, en base a las notificaciones de las posibles violaciones a la Ley No. 491-06 de Aviación Civil Dominicana, en sus artículos No. 7 y 304, y el Reglamento Aeronáutico Dominicano (RAD 20), Inciso 20.25. Dentro del plazo establecido, a los fines de obtener las pruebas necesarias para establecer responsabilidades, que tiene como alcance todo hecho ocurrido dentro de la jurisdicción Dominicana, se observa un aumento con relación al 2015 donde fueron investigados veintisiete (27) casos.

Ente las causas frecuentes de investigación podemos mencionar: Certificados médicos vencidos, mal manejo de combustible, operación descuidada y operaciones temerarias, operaciones comerciales en aeronaves privadas, entre otros. Impactando en la seguridad operacional de la aviación civil dominicana.

### Seguimiento SMS

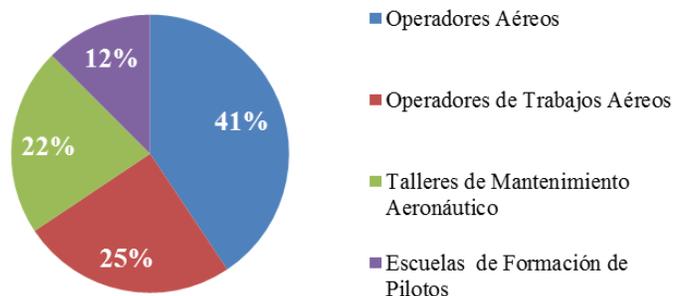
Grupo	Planificados	Realizados	Cancelados	% Eficacia Orden 6001	% Eficacia DCRO Orden 6001
Empresas 121	6	6	0	100	100
Empresas 135	16	8	8	50	100
Empresas 137	16	11	5	68.75	100
Empresas 141	10	8	2	80	100
Empresas 145	16	11	5	68.75	100
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>44</b>	<b>20</b>	<b>68.75</b>	<b>100</b>

### Aceptación SMS

<b>No. de empresas en proceso Aceptación SMS</b>	<b>17</b>
<b>No. de aceptaciones SMS</b>	<b>3</b>

Durante el período, tres (3) empresas completaron su proceso de Aceptación SMS, obteniendo su Certificado de Aceptación del Sistema de Gestión de Seguridad Operacional (CASGSO). Hasta la fecha se han otorgado 32 CASGSO a los diferentes tipos de proveedores de servicios aplicables, de acuerdo a la siguiente distribución:

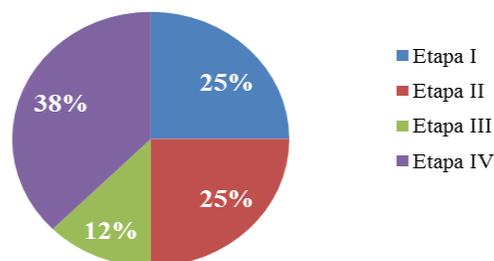
### Proveedores de Servicios con SMS Aceptado/ No. Aceptaciones



Adicionalmente, la División ha realizado las siguientes actividades:

Descripción	Resultados
No. de Verificaciones de Etapa I	2
No. de Verificaciones de Etapa II	2
No. de Verificaciones de Etapa III	1
No. de Verificaciones de Etapa IV	3
No. de Solicitudes de Aceptación de GSO atendidas	17
No. de Evaluaciones de GSO realizadas	8
No. de Solicitudes de Aceptación de DR atendidas	8
No. de Solicitudes de Aceptación de Manual SMS atendidas	15
No. de Solicitudes de Aceptación de ERP atendidas	12
<b>Total</b>	<b>68</b>

### Distribución de las Verificaciones de Etapas Realizadas



El impacto que han tenido las auditorías a los Sistemas de Gestión de Seguridad Operacional (SMS) de las diferentes empresas ha sido mayormente en el tema de la concientización. A medida que el IDAC realiza las visitas a los operadores ve que hay un mayor entendimiento de lo que es el sistema y esto ha conllevado a que los Sistemas de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) vayan madurando. A esto se le adiciona la responsabilidad mostrada por los Ejecutivos Responsables (gerentes generales, CEO, entre otros) en cuanto al manejo de las diferentes herramientas de sus sistemas de gestión lo que les ha permitido gestionar los recursos con mayor efectividad.

Hasta la fecha se han otorgado treinta y dos (32) Certificado de Aceptación del Sistema de Gestión de Seguridad Operacional (CASGSO) a los diferentes tipos de proveedores de servicios aplicables. El IDAC Impacta positivamente en el sector, evitando la obstaculización de los procesos de certificación y la imposición de restricciones a proveedores de servicios nacionales por organismos reguladores extranjeros, favoreciendo por ende, el crecimiento de la Aviación Dominicana.

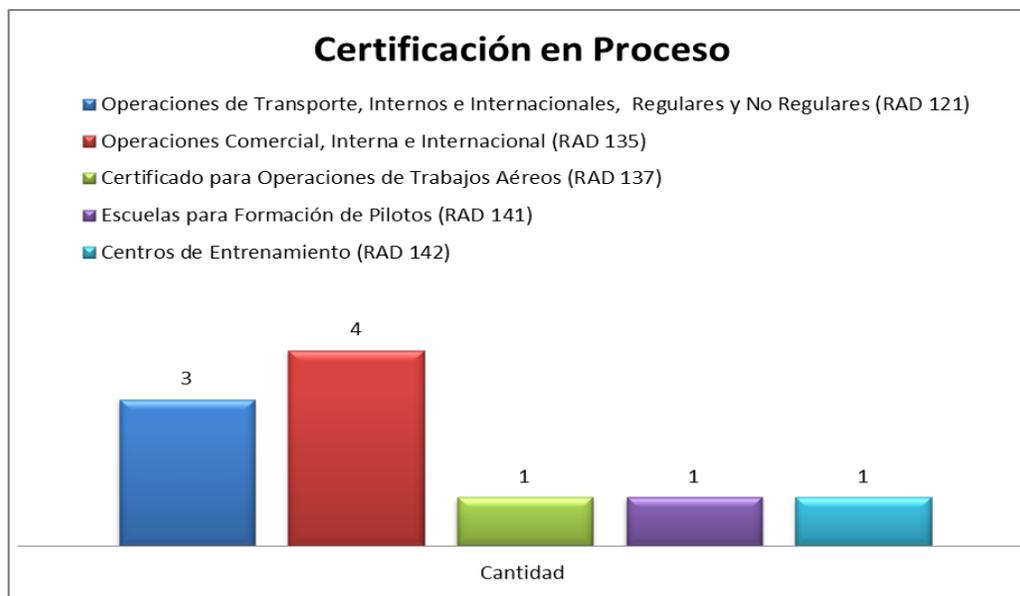
### **Certificación de nuevos operadores aéreos**

La certificación de nuevos operadores aéreos reglamentados bajo los RAD 121, 135, 137, 141 y 142, y la adquisición de nuevas aeronaves por parte de los nuevos operadores aéreos ha permitido el aumento de las actividades aeronáuticas en la República Dominicana, lo que ha tenido un impacto significativo para así contribuir con el aumento de las diferentes actividades que estos realizan en conformidad con el RAD que fueron certificados.

Para cumplir la misión el IDAC utiliza como guía el programa de vigilancia contemplado en la Orden IDAC 6001, esto es llevado a cabo con las inspecciones de Base, Rampa, Estación, Ruta, Mercancías Peligrosas y Oportunidad, a los diferentes Operadores de la Aviación Civil Dominicana, al igual que a las Escuelas de Pilotos y Tripulantes de Cabina. Así como también la capacitación de los inspectores que es contemplada en la

Conforme al impacto precedente hemos tenido como resultado un incremento en las actividades y consecuentemente el aporte a la creación de nuevas plazas de empleos, lo que ha contribuido en beneficios de nuestros ciudadanos.

<b>Certificación en Proceso</b>	<b>Cantidad</b>
Operaciones de Transporte, Internos e Internacionales, Regulares y No Regulares (RAD 121)	3
Operaciones Comercial, Interna e Internacional (RAD 135)	4
Certificado para Operaciones de Trabajos Aéreos (RAD 137)	1
Escuelas para Formación de Pilotos (RAD 141)	1
Centros de Entrenamiento (RAD 142)	1



<b>Operadores Certificados en el 2016</b>	<b>Cantidad</b>
Operaciones Comercial, Interna e Internacional (RAD 135)	1
Certificado para Operaciones de Trabajos Aéreos (RAD 137)	1

<b>Operadores Extranjeros (RAD 129)</b>	<b>Cantidad</b>
Emisión de Especificaciones de Operaciones a nuevos operadores extranjeros (RAD 129)	3
Enmienda de Especificaciones de Operaciones por inserción/exclusión de aeronaves (RAD 129)	52

<b>Operador</b>	<b>Inspecciones Enero-Octubre, 2015</b>	<b>Planificadas</b>	<b>Planificadas Realizadas</b>	<b>No planificadas Realizadas</b>	<b>% Eficacia Orden 6001</b>
RAD 91	Rampa	0	0	52	
RAD 121	Base	3	3	0	92.3
	Rampa	4	4	0	
	Ruta	4	3	0	
	Merc. Peligrosas	2	2	0	
RAD 135	Base	19	17	1	86.9
	Rampa	16	15	2	
	Ruta	3	3	0	
	Estación	2	2	2	
	Merc. Peligrosas	6	3	0	
RAD 137	Rampa	0	0	0	100
	Base	22	22	0	
RAD 141	Rampa	3	3	0	100
	Base	8	8	0	
RAD 142	Base	5	5	0	100
RAD 129	Rampa	84	82	64	97.6
	Merc. Peligrosas	42	41	3	
	Estación			4	

De acuerdo al programa de Vigilancia Contemplado en la Orden IDAC 6001, Enero - Noviembre 2016, bajo los RAD 91 y 121 se realizaron un 100%, bajo el RAD 135 por los momentos se realizó un 98.76% de las planificadas, bajo los RAD 137, 141 y 142 se cumplió con

el 100 % de las inspecciones planificadas, y los operadores bajo el RAD 129 por los momentos se ha cumplido con el 98 % de las planificadas.

<b>Entrenamientos Iniciales y Recurrentes</b>	<b>Cantidad</b>
Supervisión de Entrenamientos Recurrentes de Tripulante de Cabina.	4
Dicthing.	6
Supervisión de Entrenamientos Inicial de Tripulantes de Cabina.	16
Entrenamiento Escuela 142	7

<b>Operaciones de Drones - 2015</b>	<b>Cantidad</b>
Permisos para Operaciones de Drones	133
Inspecciones de Operación de RPAs/ Drones	4
Solicitudes de Permisos en Proceso	3

### **Certificaciones y vigilancia operacional**

Dentro de sus obligaciones y responsabilidades como estado de registro y/o de operador, para cumplir las disposiciones del Anexo 8 y del anexo 6 de la OACI, con respecto de la aeronavegabilidad continuada de las aeronaves, ejecuta las certificaciones y la vigilancia continua, emite Certificados, Autorizaciones y Permisos para aeronaves matriculadas en la República Dominicana, cumpliendo la normativa legal aplicable y los plazos establecidos. Para este año este generó un resultado de:

<b>Certificaciones de Aeronaves</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Certificado de Aeronavegabilidad Estándar o Especial</b>	<b>14</b>
<b>Licencia de Estación Radiotelefónica</b>	<b>14</b>
<b>Certificado De Homologación Acústica</b>	<b>9</b>
<b>Permiso de Vuelo Especial</b>	<b>3</b>
<b>Total Servicios</b>	<b>40</b>

<b>Certificaciones de Tipo</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Aceptación de Certificado De Tipo.</b>	<b>14</b>
<b>Total Servicios</b>	<b>14</b>

<b>Certificaciones de Exportación</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Certificado de Exportación.</b>	<b>2</b>
<b>Total Servicios</b>	<b>2</b>

<b>Emisión de Reemplazo y Renovación</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Certificado de Aeronavegabilidad.</b>	<b>3</b>
<b>Licencias de Estación Radiotelefónica.</b>	<b>1</b>
<b>Total Servicios</b>	<b>4</b>

#### **Vigilancia Continua:**

<b>Orden 6001</b>	<b>Planificadas</b>	<b>Ejecutadas</b>	<b>Suspendidas</b>
<b>Inspecciones AIR</b>	<b>108</b>	<b>89</b>	<b>19</b>

#### **Otras actividades como:**

Opiniones técnicas a los permisos de circulación nacional, emisión de códigos de dirección de aeronaves modos S.

<b>Opiniones Técnicas y Emisión de código</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Opinión al Permiso de Circulación Nacional Para Aeronaves Extranjeras.</b>	<b>9</b>
<b>Emisiones de Códigos de Dirección de Aeronaves Modo S</b>	<b>9</b>
<b>Total Servicios</b>	<b>18</b>

#### **Medicina Aeronáutica**

Se Expidieron quinientos sesenta y siete (567) Certificados médicos en comparación con el año anterior representa una tasa de crecimiento de 39 % como valor promedio de crecimiento

entre los años 2015 y 2014, en los cuales se emitieron 407 y 405 respectivamente, muestra un crecimiento de **11.87%**. La emisión y validación de los certificados médicos impacta en los grupos de interés, ofreciendo seguridad de que estos cumplen con los requisitos médicos exigidos en las especificaciones del anexo 1 de la OACI, y nuestras Regulaciones Aeronáuticas, garantizando que están acorde con las buenas prácticas médicas evaluando los riesgos Aero médicos contribuyendo con la seguridad operacional (datos 1/12/2016).

Se implementó el nuevo proceso de emisión de Certificado Médico Digital lo que impacta al personal aeronáutico debido a este se optimizará el tiempo de Actualización de los datos al sistema, en adición el certificado y el formulario de evaluación serán más legibles y de mejor calidad. Contribuyendo a los objetivos del milenio incorporando practicas ecoamigables y ofreciendo sostenibilidad del medio ambiente con el ahorro de papel y tinta en la confección de imprenta de los formularios de evaluación y el certificado médico.

Se realizó la habilitación del consultorio Técnico por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MISPAS), con esta habilitación se da cumplimiento a la normativa legal aplicable acorde a los compromisos institucionales del IDAC.

Están en marcha el Programa contra el uso y abuso de drogas, alcohol y sustancias controladas a un 75% lo que impacta al sector aeronáutico, concientizando en relación a la importancia de los programas de prevención sobre el uso de drogas, alcohol y sustancias controladas, por las consecuencias negativas de estas sustancias.

Se programaron doce (12) inspecciones las cuales se ejecutaron a un 100 %, lo que impacta a los usuarios creando un sentimiento de confianza, en la competencia de los médicos examinadores y aumenta la tranquilidad en la aviación dominicana.

Se programaron nueve (9) inspecciones las cuales se ejecutaron a un 100% impactando a los ciudadanos, aumentando la credibilidad en los laboratorios clínicos utilizados para efectuar los exámenes de laboratorio a todo el personal aeronáutico.

### **Educación, evaluación, elaboración y expedición de las licencias**

Para todo el personal relacionado con las operaciones de las aeronaves. Esto incluye el establecimiento de las normas de capacidad y competencia establecidas en el Reglamento Aeronáutico Dominicano (RAD), el cual adopta las normas establecidas en el Anexo I al Convenio sobre Aviación Civil Internacional. Asegurándose que el solicitante posea los conocimientos dictados por la ley y reglamento que rige al personal aeronáutico en el país, y que estos cumplen en todos los aspectos relativos a la instrucción, reconocida experiencia y pericia para desempeñarse de la manera más segura y eficiente en las actividades y atribuciones que le otorga la licencia o el certificado.

**Se han emitido 802 licencias al personal que posee una licencia aeronáutica.**

<b>Emisión de Licencias y Certificados 2016</b>				
<b>Tipos de Licencias y Certificados</b>		<b>Total 2014</b>	<b>Total 2015</b>	<b>Total 06/12/2016</b>
CERTIFICADO ESTUDIANTE PILOTO	CEP	9	18	20
LICENCIA ESTUDIANTE PILOTO	EP	49	166	153
CERTIFICADO PILOTO PRIVADO	CPP	8	9	4
LICENCIA PILOTO PRIVADO	PP	82	103	75
LICENCIA INSTRUCTOR DE TEORÍA AERONÁUTICA	ITA	0	2	3
LICENCIA PILOTO COMERCIAL	PC	70	92	94
CERTIFICADO DE PILOTO TRANSPORTE DE LÍNEA AÉREA	CTLA	0	1	0
LICENCIA PILOTO TRANSPORTE DE LÍNEA AÉREA	TLA	49	84	127
LICENCIA INSTRUCTOR DE VUELO AUTORIZADO	IVA	18	25	15
LICENCIA ESTUDIANTE DE TMA	ETMA	7	154	42
LICENCIA TEC. MANTENIMIENTO DE AERONAVES	TMA	19	42	52
LICENCIA CONTROLADOR DE TRANSITO AÉREO	CTA	49	218	44
LICENCIA DESPACHADOR DE VUELO	DV	27	16	37
AUTORIZACIÓN PILOTO PROPÓSITO ESPECIAL	APPE	0	1	0
AUTORIZACIÓN DE INSPECCIÓN	AI	7	5	8
INGENIERO DE VUELO	IV	0	1	0
LICENCIA TRIPULANTE DE CABINA	TC	49	37	125
CREDENCIAL DE OPERADOR DE RPAS/DRONES	RPAS	0	0	3
<b>Total</b>		<b>443</b>	<b>974</b>	<b>802</b>

<b>EVALUACIÓN TEÓRICA O PRACTICA</b>	<b>Total 2015</b>	<b>Total 2016</b>
EVALUACIÓN TEÓRICA AL PERSONAL AERONÁUTICO	361	375
LICENCIA RESTRINGIDA OPERADOR DE RADIO	63	41
EVALUACIÓN PRACTICA DENTRO DE LA REPUBLICA DOMINICANA	290	254
EVALUACIÓN PRACTICA EN EL EXTRANJERO	37	27
INSTRUCTOR DE TEORÍA AERONÁUTICA	1	2
REVISIÓN DE EXAMEN TEÓRICO	30	19
	<b>782</b>	<b>718</b>

<b>EMISIÓN DE LICENCIAS AERONÁUTICAS</b>	<b>Total 2015</b>	<b>Total 2016</b>
CONVALIDACIÓN, CONVERSIÓN Y HABILITACIÓN ADICIONAL OBTENIDA EN EL EXTRANJERO	213	97
	213	97

<b>REEMPLAZO Y RENOVACIÓN DE LICENCIAS O CERTIFICADOS</b>	<b>Total 2015</b>	<b>Total 2016</b>
RENOVACIÓN DE LICENCIA O CERTIFICADOS	107	85
RENOVACIÓN DE LICENCIAS O CERTIFICADOS IVA	23	10
	130	95

<b>EMISIÓN Y RENOVACIÓN DE LA COMPETENCIA LINGÜÍSTICA</b>	<b>Total 2015</b>	<b>Total 2016</b>
EMISIÓN Y RENOVACIÓN DE LA COMPETENCIA LINGÜÍSTICA	397	132
	397	132

<b>EMISIÓN DE LICENCIAS Y CERTIFICADOS DE ESTUDIANTES</b>	<b>Total 2015</b>	<b>Total 2016</b>
EMISIÓN DE LICENCIAS Y CERTIFICADOS DE ESTUDIANTES	140	108
	140	108

<b>DNV-DLA-008 EMISIÓN Y RENOVACIÓN DE AI</b>	<b>Total 2015</b>	<b>Total 2016</b>
EMISIÓN y RENOVACIÓN DE AI	7	3
	7	3

## **Certificación de Aeropuertos**

En lo relativo a la certificación de los aeropuertos de la República Dominicana, la Dirección de Vigilancia de la Seguridad Operacional (DVSO), ha certificado el 50% de los aeropuertos internacionales: Dr. José Francisco Peña Gómez, Dr. Joaquín Balaguer, Cibao y Dr. Juan Bosch; en el marco del Programa OACI de Seguridad Operacional en Aeródromos, nos posiciona en el primer país de la región que cumple con el compromiso asumido ante la OACI en Puerto España.

## **Mejoras en la prestación de los servicios de navegación aérea**

La Dirección de Navegación Aérea a través de la implementación del Plan de Vuelos vía web, permite a los usuarios un ahorro de tiempo y esfuerzos a la hora de someter la ruta a ser utilizada en el vuelo a ser ejecutado. Implementación del 74%, enfocada en este año en las capacidades de comunicación interdependencias, la navegación basada en la performance, la información aeronáutica y la gestión del flujo de tránsito, fortaleciendo el sistema de navegación y vigilancia nacional como uno de los más avanzados de toda el área del Caribe; lo que junto a la participación activa en los principales foros internacionales, consolida al IDAC como líder en la región e incluso, proyecta la República Dominicana a nivel mundial.

Continuando con la mejoría a la infraestructura para los Servicios de Navegación Aérea, en este 2016 se fijó la atención en los equipos de Comunicaciones, Navegación y Vigilancia, una de las principales herramientas para brindar los Servicios de Control de Tránsito Aéreo. Fue cambiada la frecuencia de trabajo de los ODU instalados en los Radioenlaces Norge Botello-Alto Bandera, así como reconfigurado el VCCS del Norge Botello, para la operación de los sistemas de comunicaciones a través del nuevo radioenlace.

Continúa la instalación, ahora con la infraestructura de obra civil, de un Sistema de Aumentación Basado en Tierra (GBAS) en el Aeropuerto Internacional de Punta Cana, para facilitar en condiciones adversas climatológicas los aterrizajes y despegue de las aeronaves que operan en dicho aeropuerto, en sus cuatro (4) cabeceras 08-26 y 09-27.

Se mantienen las pruebas con la Administración Federal de Aviación (FAA) para el intercambio de datos entre los centros de control de Miami, Puerto Rico y República Dominicana

(AIDC), con el que se proyecta una reducción en la carga de trabajo de los controladores y por consecuencia un aumento en la seguridad operacional. Al mismo tiempo, dando cumplimiento a otro de los elementos del módulo FICE de las Mejoras por Bloque del Sistema de Aviación (ASBU), donde la República Dominicana mantiene el liderazgo regional en la implementación.

Fue sustituido el UPS obsoleto de la Estación Radar por uno nuevo. Al mismo tiempo, fue instalado un nuevo interruptor en la Antena Radar para el Sistema de redundancia de la señal que va hacia el Centro de Control, dentro del Proyecto de Remodelación Radares.

Se Instaló un Cableado Estructurado con miras a las instalaciones de las pantallas o estaciones remotas del Sistema TopSky (Bright) en los Aeropuertos Internacionales de Puerto Plata, Joaquín Balaguer, La Romana, San Isidro y Samaná; dentro del proyecto de Actualización de la Estación Radar de Punta Cana.

## **Procesos del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS)**

En el año 2016 se consolidaron las fases II, III y al momento de la elaboración de este documento nos encontramos trabajando la fase IV del proyecto SMS. De igual forma se ha ido madurando la operación de los procesos reactivos incorporando mejoras sustanciales a los mismos.

Igualmente, en un esfuerzo conjunto de todo el personal, técnico y administrativo, se eficientizaron todos los procesos internos de la División de Gestión del Riesgo Operacional, desde la entrada misma de las remisiones para investigación de sucesos que realiza la Sección de Investigación de Incidentes, hasta la salida de cada oficio remitido. El nuevo método de trabajo

utiliza únicamente documentos digitalizados y se comparte la información vía correo electrónico o mediante carpetas compartidas.

El objetivo de esta medida es dar fiel apoyo a las iniciativas relacionadas con las normas de medio ambiente tales como reducir el consumo de papel, tinta, electricidad. Del mismo modo se reduce el tiempo para la asignación de tareas y a la vez se garantiza una protección adecuada a la información de Seguridad Operacional.

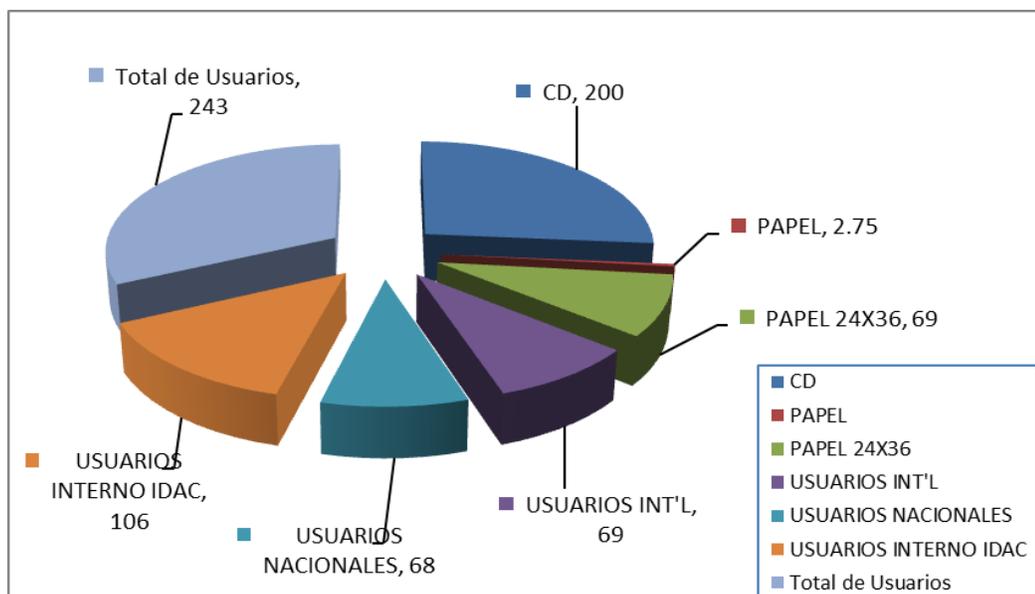
Por su parte, la Sección de Investigación de Incidentes ATS (SII) ha realizado un cambio importante al proceso de investigación de los eventos remitidos a esta Sección. Este cambio procura hacer el proceso muy eficiente y a la vez garantiza que el nivel de análisis de los eventos remitidos pueda dar a luz todas las condiciones latentes del sistema.

## **Implementación SIAGA-SAT 2**

En el área de los Servicios de Información de Vuelo, el enfoque ha sido en fomentar la calidad del servicio a los usuarios. En este año 2016, con la implementación del SAT-2 en fecha 1 de agosto, corriendo sobre la Plataforma SIAGA FPL y SIAGA SAT, se han logrado las mejoras siguientes: Mejoras en la interfaz de usuario, mejora del rendimiento en el procesamiento, envíos de correos de aprobación más rápido, mejora en la búsqueda de los planes de vuelo e inclusión de la opción de consulta de impedimento de vuelo de aeronaves y pilotos.

<b>PUBLICACIONES REALIZADAS 2016</b>	
<b>División de Publicaciones Aeronáuticas</b>	<b>Total</b>
AMDT AIRAC	3
AIC Serie C	1
AIC Serie A	1
Lista Mensual de NOTAM Validos	12
<b>Sección NOTAM</b>	
NOTAM Internacionales Emitidos	425
Aviso de NOTAM Vigentes	365
NOTAM Locales Emitidos	5
PIB	14,310
<b>Sección Cartografía Aeronáutica</b>	
Cartas de Navegación en Rutas Inferior	352
Cartas De Navegación Rutas Superior.	318

El Departamento de Gestión de Información Aeronáutica (AIM), hasta la fecha ha realizado la entrega de la Publicación de la Documentación Integrada (Productos Estratégicos), en formato digital, cumpliendo con el objetivo propuesto en la reducción significativa en los insumos de papel y CD, para los usuarios externos e internos. Lo que permite que permanezca la reducción de los costos en la producción y publicación de la información aeronáutica.



El 2016 para la Gestión de los Servicios de Tránsito Aéreo (ATM) fue un año en el cual su participación activa en los escenarios internacionales, concernientes al seguimiento a las implementaciones del ASBU permitió mostrar el avance tecnológico implementado y conocer los de otros países y la profesionalidad de sus técnicos, posicionando la República Dominicana a la vanguardia de la implementación de la Navegación Basada en Performance (PBN), en toda la región.

Ha sido un año de mejoras para la División de Servicios de Búsqueda y Salvamento, la cual cuenta con una nueva Instalación para su Centro de Coordinación de Búsqueda y Salvamento (RCC Santo Domingo), ubicado en el AILA, el cual será equipado acorde a las necesidades como único Punto de Contacto SAR, para la OACI y la OMI, en cuanto a los Mensajes de Alerta Satelital de Sistema COSPAS-SARSAT, convirtiéndose en el punto de Contacto para la validación de los Registros de las Balizas de Emergencias utilizadas en las Aeronaves, embarcaciones y personales en nuestro país, lo cual asegura que la Navegación Aérea, del país, cuenta con una oficina equipada y con personal capacitado para dar respuesta oportuna a las actividades de coordinación de rescates que se presenten.

Durante el año 2016, se recibieron aproximadamente novecientos (900) Mensajes de Alertas Satelital (SARSAT), correspondientes a: Transmisor Localización de Emergencia (ELT), Radiobaliza de Localización de Siniestro (EPIRB) y a la Baliza de Localización Personal (PLB). Estos mensajes fueron enviados directamente desde el Centro de Control de Misiones de los Estados Unidos (USMCC), vía la Red AFTN y el Sistema AMHS de esta Institución. Hasta la fecha el último número de mensajes recibidos en este RCC, es de 11,974.

De igual modo, se recibieron unas cien (100) alertas telefónicas del Centro de Control las Américas, (AILA) y de otros Puntos de Contactos SAR tanto Nacionales como Internacionales.

De la misma manera, a través de la División de los Servicios de Información de Vuelo (FIS), del IDAC, en el 2016 se emitieron alrededor de doce mil setecientos veinte y seis (12,726) PIB utilizados por las líneas aéreas; en cuanto a los planes de vuelo enviados por el sistema AMHS en el AILA fueron Cincuenta y siete mil doscientos setenta (57,270) a nivel nacional, lo que muestra el aumento rotundo de las operaciones en nuestro país.

### **Participación en Foros Internacionales:**

El 2016 en la DINA se mantuvo la participación activa en foros internacionales como forma de mantener el liderazgo en la región, en cuanto a participación en los principales escenarios de navegación aérea, mostrando el avance tecnológico implementado en el país y la profesionalidad de sus técnicos, quienes fueron escogidos para ser relatores o liderar los más relevantes grupos de trabajo y escrutinio de la región.

<b>MES</b>	<b>ACTIVIDAD</b>
<b>FEBRERO</b>	Participación en el Curso Básico en Geomática en el Instituto Cartográfico Militar del 01 al 29 de febrero. Participación en la “9th Annual Search And Rescue Controllers Training 2016”, efectuada del 29 de Febrero al 04 de Marzo de este año, en Suitland, Maryland, USA.
<b>ABRIL</b>	Participación en la Reunión sobre la armonización, modernización e Implementación en Fort Lauderdale, Florida, Estados Unidos, del 28 al 01 de abril. Del 4 al 6 de abril se participó en la Tercera Reunión del Grupo de Trabajo sobre implementación de Navegación Aérea para las Regiones NAM/CAR (ANI/WG/3), la cual tuvo lugar en la ciudad de México, México.
<b>MAYO</b>	Participación en (IFAIMA)-International Federation of Aeronautical Information Management Associations ha externado la invitación en representación de la Republica Dominicana sobre la Implementación e-TOD en la conferencia en Rio de Janeiro – Brasil a celebrarse los días 17 al 19 de mayo.

<b>JULIO</b>	Del 12 al 14 de julio de 2016 se participó en la Cuarta Reunión del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP/4) del GREPECAS, en la ciudad de Lima, Perú.
<b>AGOSTO</b>	Participación en el Taller para la Implementación de Infraestructura de Navegación para soportar PBN y las Operaciones de Aproximación de Precisión del Sistema mundial de navegación por satélite (GNSS) en las Regiones NAM/CAR/SAM - Proyecto RLA/09/801 Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP), celebrado en Lima, Perú, 15 al 17 de agosto de 2016. Del 22 al 26 de agosto de 2016 se participó en el Taller para la Implementación del Marco de Referencia de Performance de Navegación Aérea Regional y Nacional y las Mejoras por Bloques de la Aviación (ASBU) para las Regiones NAM/CAR, en la Ciudad de México, México.
<b>OCTUBRE</b>	Del 25 al 28 de octubre de 2016 se participó en la Reunión de Implementación de Búsqueda y Salvamento (SAR) y Coordinación cívico-militar NAM/CAR/SAM, en Puerto España, Trinidad y Tobago. Participamos en el curso “Sistema Comando Incidente” impartido del 24 al 28 de Octubre, por personal del U.S. Coast Guard, en el Ministerio de Defensa de la Republica Dominicana.
<b>DICIEMBRE</b>	Participación en la Conferencia Regional de CANSO y Conferencia Operacional ATM y Reunión del Grupo Regional CADENA, sobre implementación del ATFM y PBN en la región, del 5 al 9, en Costa Rica.

## Benchmarking Internacional

En el mes de Noviembre se realizó la visita técnica de los Supervisores y líderes de grupo del Centro de Control Santo Domingo a Headquarters de JET BLUE, a la oficina principal de la aerolínea JetBlue, en New York, con el propósito de intercambiar las mejores prácticas relacionadas con el servicio de control de tránsito aéreo. El grupo de técnicos pudo apreciar la tecnología implementada y los procedimientos de despacho y seguimiento del centro de operaciones de la distinguida aerolínea.

Todo lo antes expuesto tiene una articulación a nivel mundial porque el sistema aeronáutico es único y todos los países deben realizar sus planificaciones y ejecutorias en coordinación para

que los sistemas se conversen, estas actualizaciones e inversiones son las que mantienen a la República Dominicana a la vanguardia en la región a través de todas las ejecutorias antes citadas.

### **c) Impacto en gobierno**

El sistema de aviación civil dominicano encabezado en la parte reguladora por el IDAC, ha gestionado de manera eficiente los nuevos retos que presenta la alta demanda de los servicios aéreos, reduciendo el riesgo operacional y administrando el espacio aéreo bajo los estándares internacionales.

La aviación civil internacional impulsa el desarrollo económico de los países y contribuye de manera efectiva al desarrollo social sostenible, aportando de forma directa e indirecta al empleo de 58,1 millones personas, favorece con más de 2,4 billones USD al producto interno bruto (PIB) y transporta a más de 3 700 millones de pasajeros. No olvidando el impacto de esta actividad, los países trabajan en colaboración con la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) para disminuir las emisiones de CO2 en un 50% para el 2050, mientras la tasa de accidentes para este año 2016 se redujo en un 7%.

Como resultado de políticas efectivas por parte del gobierno y el empuje experimentado por el sector aeronáutico dominicano en los últimos cinco (5) años, la aviación dominicana continúa avanzando con miras a alcanzar la meta de diez millones de turistas.

### **Actividades desarrolladas como estrategias para logro actual:**

1. Mejoras en la estructura vial,
2. Promoción efectiva en los principales foros turísticos del mundo,
3. Acuerdos bilaterales,
4. Adecuación de la Ley Núm. 491-06 de aviación civil,
5. Política de cielos abiertos, participación activa en los principales organismos internacionales de aviación,
6. Impulso a la capacitación técnica, y
7. La mejora continua a la infraestructura aeronáutica. A todo esto se suma el auge logrado por la economía local, manteniendo un crecimiento del producto interno bruto (PIB) por encima de la media regional y una estabilidad política que favorece el clima de inversión

Durante este año, operaron cerca de doscientas (200) aerolíneas internacionales. Las aerolíneas más destacadas, según la región, fueron: desde Europa, Blue Panorama, Air Europa y Air France; desde América del Norte, Jet Blue, Delta, American Airlines y Air Transant; en América Latina, Copa y Avianca.

Al concluir el año 2016, habremos aumentado el flujo de pasajeros internacionales en un 8.44%, dos puntos porcentuales por encima de la media mundial. Así mismo, las operaciones internacionales tuvieron un aumento significativo de un 5.29% superando la cifra de cien mil operaciones. Es importante destacar, el crecimiento de un 19.54% en las operaciones por el aeropuerto Internacional Gregorio Luperón de Puerto Plata.

## Comparativo Operaciones Internacionales Realizadas 2016-2015.

OPERACIONES	AÑOS	ENE	FEB.	MAR.	ABR	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEPT.	OCT.	NOV.	DIC.	TOTAL
Resumen	2015	9.110	7.997	9.071	8.324	7.428	8.142	9.485	8.755	6.784	6.980	7.323	9.249	98.648
Aeropuertos	2016	9.750	8.791	9.387	8.541	8.031	8.701	9.987	8.968	6.689	6.953	8.778	9.294	103.871
	Var. %	7,03%	9,93%	3,48%	2,61%	8,12%	6,87%	5,29%	2,43%	-1,40%	-0,39%	19,87%	0,49%	5,29%

Nota: los datos de diciembre son proyectados

Para el año 2016, se experimentará un aumento de un **5.29%** en las operaciones internacionales, registrando 5, 223 operaciones adicionales

## Comparativo Pasajeros Transportados en Vuelos Internacionales, 2016-2015

OPERACIONES	AÑOS	ENE	FEB.	MAR.	ABR	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEPT.	OCT.	NOV.	DIC.	TOTAL
Resumen	2015	1.160.096	1.028.715	1.175.594	1.044.711	929.776	1.021.896	1.225.039	1.121.334	797.716	825.270	912.387	1.127.428	12.369.962
Aeropuertos	2016	1.240.469	1.113.772	1.232.343	1.177.494	980.747	1.095.129	1.333.462	1.202.898	863.435	897.666	1.098.514	1.178.503	13.414.432
	Var. %	6,93%	8,27%	4,83%	12,71%	5,48%	7,17%	8,85%	7,27%	8,24%	8,77%	20,40%	4,53%	8,44%

Nota: los datos de diciembre son proyectados.

El año 2016 culminará transportando 13, 414,432 pasajeros internacionales (llegados y salidos), lo que significara un millón cuarenta y cuatro mil cuatrocientos setenta (1,044,470) pasajeros adicionales, para un aumento de **8.44%**, comparado con el mismo periodo del 2015.

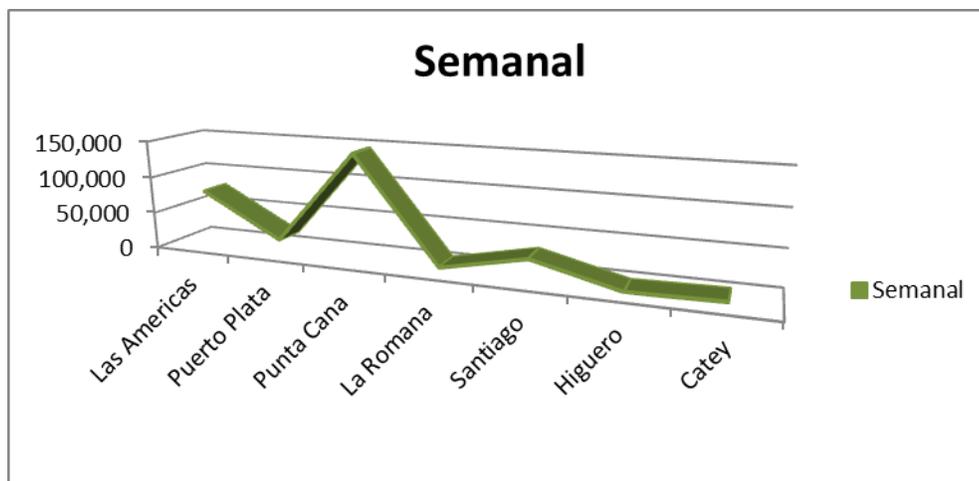
## Comparativo Movimiento General de Operaciones, 2016-2015

OPERACIONES EN GENERAL	AÑOS	ENE	FEB.	MAR.	ABR	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
Resumen	2015	16.736	14.476	16.196	13.440	10.217	13.819	16.303	14.120	13.065	13.481	13.712	16.515	172.080
Aeropuertos	2016	16.970	15.748	16.501	15.612	14.205	15.978	16.335	15.474	12.515	14.242	15.736	16.436	185.753
	Var. %	1,40%	8,79%	1,88%	16,16%	39,03%	15,62%	0,20%	9,59%	-4,21%	5,65%	14,76%	-0,48%	7,95%

Para este periodo, el movimiento general de las operaciones (internacionales, domesticas, aviación general, taxis, ambulancias, fumigación) registró ciento ochenta y cinco mil setecientos cincuenta y tres operaciones, para un aumento de un 7,95%, que representa 13,673 operaciones adicionales comparados con el año anterior.

Promedio Pasajeros Transportados en Vuelos Internacionales por los Diferentes Aeropuertos de Republica Dominicana, Durante el Periodo Enero-Diciembre del 2016.

<b>Promedio Pasajeros Internacionales Enero-Diciembre 2016</b>				
<b>Aeropuertos</b>	<b>Mensual</b>	<b>Quincenal</b>	<b>Semanal</b>	<b>Diario</b>
Las Américas	312.869	156.435	78.217	<b>10.429</b>
Puerto Plata	75.443	37.721	18.861	2.515
Punta Cana	581.273	<b>290.637</b>	145.318	<b>19.376</b>
La Romana	18.859	9.430	4.715	629
Santiago	115.361	57.681	<b>28.840</b>	3.845
higüero	2.229	1.114	557	74
Catey	11.835	5.918	2.959	<b>395</b>
<b>Promedio General</b>	<b>1.117.869</b>	<b>558.935</b>	<b>279.467</b>	<b>37.262</b>

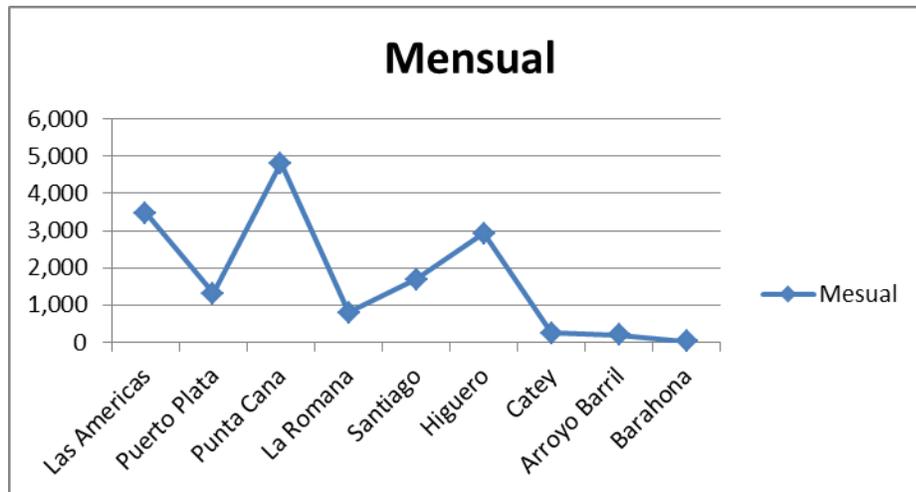


Promedio Operaciones Internacionales realizadas en los Diferentes Aeropuertos de Republica Dominicana, Durante el Periodo Enero-Diciembre del 2016.

<b>Promedio Operaciones Internacionales Enero-Diciembre 2016</b>				
<b>Aeropuertos</b>	<b>Mensual</b>	<b>Quincenal</b>	<b>Semanal</b>	<b>Diario</b>
Las Américas	2.770	<b>1.385</b>	693	92
Puerto Plata	519	<b>259</b>	130	17
Punta Cana	<b>3.787</b>	1.893	947	126
La Romana	216	108	54	7
Santiago	1.078	<b>539</b>	269	36
Higüero	188	94	47	6
Catey	98	49	25	3
<b>Promedio General</b>	<b>8.656</b>	<b>4.328</b>	<b>2.164</b>	<b>289</b>

Promedio de Todas las Operaciones (Internacionales, domesticas, aviación general) realizadas en los Diferentes Aeropuertos de Republica Dominicana, Durante el Periodo Enero-Diciembre del 2016.

<b>Promedio Operaciones Enero-Diciembre 2016</b>				
<b>Aeropuertos</b>	<b>Mensual</b>	<b>Quincenal</b>	<b>Semanal</b>	<b>Diario</b>
Las Américas	<b>3.478</b>	1.739	869	<b>116</b>
Puerto Plata	1.317	659	<b>329</b>	44
Punta Cana	<b>4.811</b>	2.405	1.203	<b>160</b>
La Romana	788	394	197	26
Santiago	1.695	847	<b>424</b>	56
Higüero	2.931	1.466	733	98
Catey	239	120	60	8
Arroyo Barril	189	94	47	6
Barahona	31	16	8	1
<b>Promedio General</b>	<b>15.479</b>	<b>7.740</b>	<b>3.870</b>	<b>516</b>



- El año 2016 acumulará un aumento de un 5.29% (5,223 operaciones adicionales) en las operaciones internacionales realizadas.
- El flujo de pasajeros internacionales (llegados y salidos) registrará un aumento de 1,044,470 pasajeros para un 8.44%, respecto al mismo periodo del año pasado.
- El promedio diario de todas las operaciones (internacionales, domésticas y aviación general) realizadas durante este periodo fue de 516 (cerca de 4 mil semanal).
- El promedio diario de operaciones internacionales realizadas fue de 289 (8,656 mensual).
- Mensualmente se transportan 1,117,869 pasajeros internacionales (llegados y salidos) por nuestros aeropuertos.
- 19.54% (1018 operaciones adicionales) es el aumento en las operaciones internacionales realizadas en el aeropuerto Internacional de Puerto Plata, para el periodo enero-diciembre del 2016.
- 5.41% (2,332 operaciones adicionales) es el aumento en las operaciones internacionales realizadas en el aeropuerto Internacional de Punta Cana, para el periodo enero-diciembre del 2016.
- 5.63% (1,771 operaciones adicionales) es el aumento en las operaciones internacionales realizadas en el aeropuerto Internacional Las Américas, para el periodo enero-diciembre del 2016.

#### **d) Contribuciones a Ejes de la Estrategia Nacional de Desarrollo**

El Plan de Reducción de Emisiones de CO<sub>2</sub> remitido a la OACI en el año 205, impacta en el **Eje 3 de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030**, que dice “Una economía territorial innovadora, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global” y en el **Eje 4 “Desarrollo sostenible: Una sociedad con cultura de producción y consumo sostenibles, la protección del medio ambiente y los recursos naturales.**

Uno de los compromisos vitales para la aviación comercial en el tema medioambiental es la reducción de emisión CO<sub>2</sub> (Eje 4. END 2030), para lo cual, el IDAC ha implementado acciones conjuntas con el sector privado y estatal tales como:

- La instalación de 1.5 megawatts en paneles solares en el aeropuerto del Cibao, y 1.5 megawatts extras que están en su fase final de implementación.
- La reducción del uso de Unidad Auxiliar de Potencia (APU) de las aeronaves durante su estadía en las terminales aeroportuarias de Punta Cana, reduciendo esto entre 80 y 150 galones de combustible JetA1 por cada hora de operación, contribuyendo así a la mejora de la calidad del aire y la consecuente reducción del ruido.
- La utilización de reversibles y reducción de uso de *flaps*, dentro del marco permisivo y seguro que permiten disminuciones de quema de combustible y hacen las operaciones de despegue y aterrizaje más eficientes.
- El diseño de nuevas rutas y procedimientos de tránsito aéreo impactando la reducción de combustible.
- La instalación de un parque de celdas fotovoltaicas que provee un mega de energía limpia a las oficinas técnicas del IDAC

Como resultado hemos reducido 16,800 toneladas de CO<sub>2</sub> en los últimos dos (2) años, impactando positivamente el medioambiente y cumpliendo con nuestro compromiso regional.

### **Líneas de acción del Plan de Reducción de CO<sub>2</sub>:**

Priorizar las medias operacionales que tienen un alto impacto en la reducción de CO<sub>2</sub> como la implementación procedimientos de navegación basados en la Performance (PBN), incluyendo rutas de navegación aérea directa (RNAV) y procedimientos de aproximación y descenso continuo.

Reducir veinte (20) libras en cada vuelo internacional realizado por operadores aéreos dominicanos a través de la sustitución de manuales físicos por aparatos electrónicos como tabletas electrónicas o tecnología similar.

Realizar entrenamientos a los pilotos y operadores aéreos sobre mejores prácticas para la reducción y ahorros en el consumo de combustible. Este entrenamiento estará enfocado en asistir a los principales operadores en la identificación de acciones de mejora disponibles que pueden ser adoptadas con bajos niveles de inversión y con un alto impacto en la reducción de consumo de combustible y de emisiones de CO<sub>2</sub>.

Realizar revisión/actualización del Manual de Procedimientos de los Operadores Aéreos con el objeto de incluir la fase de taxi de salida y entrada con motor simple a partir del 2017.

Revisar y actualizar el Programa de Mantenimiento y de las Políticas de Mantenimiento de Operadores Aéreos del país, para asegurar el cumplimiento del lavado de motores y la aeronave periódicamente, para el 2017.

Promover la realización de investigación y estudio de viabilidad para la adopción a mediano plazo de combustibles alternativos en la aviación civil internacional, incluyendo un análisis de las alternativas en cuanto a suministros (producción/importación), desarrollo de incentivos y el desarrollo de un marco nacional sobre este tema.

Implementar energía solar en los aeropuertos internacionales principales de la República Dominicana para el 2020 a través de los Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL). La generación de energía limpia representa una estrategia complementaria a la reducción de

emisiones internacionales debido a que esta energía puede destinarse para suplir los equipos PCA y GPU necesarios para reducir la utilización de los APU de los aviones.

En el proceso de certificación de nuevos operadores aéreos y operadores actualmente dentro del RAD 121, incorporar un programa de acciones ambientales, procedimientos con operaciones más eficientes o mejores prácticas operativas y un reporte anual de consumo de combustible o CO<sub>2</sub>.

## **VI. Contribución a los Objetivos del Milenio**

El IDAC aun siendo una institución gubernamental que tiene definida una misión de carácter productivo y los objetivos de desarrollo del milenio son de carácter social, la institución ha articulado sus compromisos su el eje correspondiente en la END 2030 y sus prácticas de Responsabilidad Social, lo que representa un hito y ha sido presentado como modelo de gestión para la Administración Publica en estos temas, los logros de llevar accesibilidad de los programas gubernamentales a las comunidades donde el IDAC impacta, han sido a través de alianzas con las entidades acreditadas, que generan un impacto directamente proporcional.

### **1. Pobreza extrema y hambre:**

El IDAC junto del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MISPAS) y Proyect HOPE realizó el “Programa de Desparasitación” a Estudiantes del Liceo Estados Unidos de América, Don Bosco, Escuela Básica Santa Lucia, Boca Chica, Escuela Básica Anacaona, La Caleta. Total de estudiantes profesores desparasitados 2,438.

Empleados y funcionarios del IDAC continúan el programa de donaciones al Club Activo 20-30 Santo Domingo (Lecheton y Macotazo 2016) para alberges de niños huérfanos y abandonados que están en localidades aledañas al IDAC. 348 litros de leches y 326 cuadernos.

El IDAC y la Unidad Médica de las Oficinas Gubernamentales Profesor Juan Bosch, realizan Jornada de desparasitación a personas indigentes de la comunidad aledañas. (23) indigentes de la comunidad de San Carlos.

El IDAC y El Despacho de la Primera Dama con el programa de "Mujeres Saludables" brindan charlas Prevención del Cáncer de Mama y realizaron estudios de mamografías a mujeres zonas vulnerable y de extremas pobrezas de las comunidades aledañas: Duquesa, Jamaica, Sabana Perdida, La Gina y Palmarejo, la comunidad de la Gina, el Higüero, Santo Domingo Norte, comunidad de Santa Lucia y Andrés Boca Chica, Santo Domingo Este. asistieron 712 personas a la charla y 622 mujeres se realizaron la mamografía.

## **2. Enseñanza primaria universal**

IDAC reconoce alfabetizadores del Plan Quisqueya Aprende Contigo en Barahona, hizo entrega de cinco (5) computadoras portátiles tipo tableta, como premiación y estímulo al trabajo realizado en Pescadería, La Hoya, Habanero y Hato Viejo.

Mediante un acuerdo firmado con la Dirección General de Programas Especiales (DIGEPEP) de la Presidencia, el IDAC se comprometió a proporcionar recursos y facilidades logísticas para la alfabetización de los iletrados localizados en comunidades donde impacta la aviación civil.

### **3. Igualdad de género, empoderamiento de la mujer**

El IDAC celebró Día Internacional de la Mujer con una charla “Mujer, conquista tu amor propio” para el personal del IDAC y a la Comunidad del Boca Chica, 300 mujeres.

El IDAC realizo el programa de “IDAC, un día con la comunidad”, dentro de las actividades se brindaron charlas sobre la no violencia de género y la no violencia contra la mujer. Estas fueron en los Municipios: Rincón, La Pascuala, Municipio Sánchez, Las Terrenas, Santa Bárbara (Provincia de Samaná), Sábana Grande de Boyá y Chirino (Provincia Monte Plata) y el Municipio Tamayo, (Provincia Bahoruco). Quinientos cuarenta y siete (547) personas recibieron las charlas.

El IDAC da continuidad al programa “He For She” (Él por Ella)” de la ONU Mujeres y ofrecen charla "Igualdad de Género y el empoderamiento de las Mujeres" Factor Clave para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), 1,300 personas.

IDAC-CONADIS imparten Curso-Taller "Atrévete a Ponerte en mi Lugar” al personal técnico/administrativo del IDAC que laboran en el Aeropuerto Internacional Punta Cana, con una participación de cincuenta y ocho (58) empleados.

### **4. Mortalidad infantil en niños menores de 5 años.**

El IDAC realizo el programa de “Un día con la comunidad”, dentro de las actividades se brindaron charlas sobre la lactancia Materna “Un triunfo para toda la vida” a las mujeres en estado de gestación y donde oriento sobre la importancia y los beneficios de la leche materna. También se ofrecieron atenciones de pediatras dándole asistencia medicamédica a niños

menores de cinco (5) años, los Municipios: Rincón, La Pascuala, Municipio Sánchez, Las Terrenas, Santa Bárbara (Provincia de Samaná), Sábana Grande de Boyá y Chirino (Provincia Monte Plata) y el Municipio Tamayo, (Provincia Bahoruco). . #.

## **5. Salud materna**

El IDAC y la Comisión Nacional de Lactancia Materna dándole continuidad al Acuerdo Inconstitucional con la (DIGEPEP) realizaron el Curso-Taller a empleadas del IDAC y de varias instituciones de las Oficinas Gubernamentales “Profesor Juan Bosch”. Veintidós (22) servidoras públicas del IDAC son certificadas por la Comisión de Lactancia Materna del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, “Curso Taller Formación de Consejeras Comunitarias en Lactancia Materna”. Cincuenta y tres 53 mujeres participaron en la charla.

El Ministerio de Salud Pública (Comisión Nacional de la Lactancia Materna) y Observatorio Judicial Dominicano (OJD) de la Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) expusieron las perspectiva jurídica protección a la maternidad y el Conversatorio Convenio núm. 183 de la OIT, también los beneficios de la Lactancia Materna por la Comisión Nacional de Lactancia Materna y la entrega de la circular del IDAC al MAP con la extensión de la licencia de 12 a 14 semanas.

Consejeras de la Lactancia Materna del IDAC brindan Charlas sobre la Lactancia Materna "Lactancia Materna un, Triunfo para Toda la Vida" en la Comunidad de Santa Lucia, Boca Chica, **cincuenta y tres (53) mujeres participaron en la charla.**

El IDAC en alianza con el Plan Quisqueya Empieza Contigo, el Ministerio de Salud Pública, Bienestar Social y la Comisión Nacional de Lactancia Materna, participa como expositor en el

Taller Seminario Intercambio de Experiencias en Alimentación Infantil: focalizando la Estrategia del Apoyo Comunitario a la Lactancia Materna, **ciento cincuenta y tres (153) participantes en la Charla.**

El IDAC en apoyo al programa de Lactancia Materna entrega a sus empleadas Vitaminas y Minerales Prenatal a embarazadas del (IDAC), Doces (12) empleadas beneficiadas en el programa.

## **6. VIH/SIDA y otras enfermedades**

El IDAC junto al Consejo Nacional para el VIH y el Sida (CONAVIHSIDA) imparte charlas preventivas dirigidas a jóvenes con edades de 13 a 18 años del Liceo Estados Unidos de América (35 Estudiantes de secundaria y a 33 Empleados del IDAC).

El IDAC y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) imparten Charla "Hablemos del VIH y el SIDA para treinta y tres (33) jóvenes del Sector Campo Lindo, La Caleta, Santo Domingo Este.

Como parte del programa de prevención de enfermedades transmitidas por el mosquito Aedes aegypti el IDAC participa en las Jornadas de eliminación los posibles criaderos, con la "descacharrización". Esto en combate contra el Zika, Dengue y Chikungunya en coordinación con el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MISPAS) ochenta y siete (87) empleados y personas de la comunidad.

El IDAC y El Despacho de la Primera Dama con el programa de "Mujeres Saludables" brindaron charlas Prevención del Cáncer de Mama y realizaron estudios de mamografías a

mujeres de las comunidades aledañas: Duquesa, Jamaica, Sabana Perdida, La Gina y Palmarejo, la comunidad de la Gina, el Higuero, Santo Domingo Norte, comunidad de Santa Lucía y Andrés Boca Chica, Boca Chica, Santo Domingo Este. Quinientas sesenta y ochos (568) mujeres se le hicieron estudios de Mamografías.

Liga Dominicana Contra el Cáncer realiza charlas “Prevención de Cáncer de Mama” al personal del IDAC y la Clínica Abreu hacer una alianza para la realización de Mamografía, Sonografía y Densitometría a las mujeres de del IDAC.

Empleados del IDAC realizaron un "Donativo a la Liga Dominicana Contra el Cáncer" de seis mil ochocientos pesos con 00% (RD\$6,800.00)

## **7. Sostenibilidad del medio ambiente**

Participación del IDAC en la "Jornada de Limpiezas de Playas, Costas y Ríos 2016" en coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales en ocho (8) lugares acuíferos en las comunidades aledañas a los Aeropuertos: Internacional Dr. José Francisco Peña Gomez (Las Américas), Gral. Gregorio Luperón, (Puerto Plata), Punta Cana, La Romana, del Cibao (Santiago), Presidente Prof. Juan Bosch (El Catey), Dr. Joaquín Balaguer (El Higuero), La Isabela, María Montés (Barahona) y Aeropuerto Arroyo Barril), Ocho mil cuatrocientos setenta y cuatro (8,474) libras de desperdicios sólidos contaminantes en ocho (8) municipios.

Participación del IDAC en la Jornada de siembran árboles en "Octubre Mes de la Forestación 2016", Catorce mil trescientos cincuenta (14,350) árboles en las localidades próximas a los aeropuertos internacionales, esto en coordinación con El Ministerio de Medioambiente y Recursos Naturales.

## **8. Alianza mundial para el Desarrollo**

El Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) imparte charlas “Protección de la Niñez como derecho Fundamental”, sobre los derechos de los niños, niñas. Treinta y tres (33) jóvenes de la Escuela Básica Santa Lucía y ochenta y siete (87) empleados del IDAC recibieron la charla.

El IDAC Continuidad del programa ““He For She” (Él por Ella)” de la ONU Mujeres y ofrecen charla "Igualdad de Género y el empoderamiento de las Mujeres" Factor Clave para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Ciento veinticinco 125 empleados del IDAC recibieron la charla.

El IDAC y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) imparten Charla "Hablemos del VIH y el SIDA para jóvenes del Sector Samado, La Caleta, Santo Domingo Este. Treinta y tres (33) jóvenes recibieron la charla

## **VII. Metas Presidenciales**

### **a) Análisis de Cumplimiento de Metas Presidenciales**

El IDAC como organización del Eje 3 (actividad productiva) de la END 2030, no tiene una meta propia comprometida, apoya directamente a la meta de 10 millones de turistas en los próximos 10 años, ya que más del 90% de turistas que ingresan al país lo hacen por la vía aérea. A tales fines el IDAC ha realizado una exitosa implementación del Plan Global de Navegación Aérea (GANP) y el Sistema de Mejoras por Bloques de la Aviación o ASBU, así como del Plan Regional de la Navegación Aérea Basado en la Performance (RPBANIP), que demuestran que el

desarrollo de la infraestructura de navegación aérea ha sido la línea estratégica asertiva para el crecimiento de las operaciones.

La Responsabilidad Social del IDAC, es la puesta en marcha de una gestión ética e integral que tiene por objetivo contribuir a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, alineado los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a la planificación institucional, a través de programas e iniciativas locales y nacionales.

En el año 2016 se han ejecutado los programas y acciones aportando a los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Transversal, Fin de la Pobreza, Cero Hambre, Salud y Bienestar, Educación de Calidad, Igualdad de Género, Vida Submarina, Vida de Ecosistema Terrestre Vida Submarina y Alianzas para lograr los Objetivos.

En el mes de febrero de 2015, el IDAC sustituyó las bombillas fluorescentes por bombillas LED, en base a la recomendación que les hiciera en el año 2014 la Comisión Nacional de Energía (CNE). Actualmente la Oficina de la 30 de marzo está en un 100%, y el complejo Aeronáutico Dominicano y la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA) están en 80%, esto permitirá bajar considerablemente el consumo energético.

Se realiza un monitoreo de los materiales gastables como son: papel, cartuchos de tóner, etc., con el interés de realizar consumos eficientes. Con el fin de cumplir la legislación nacional y gestionar sus residuos de forma amigable, el IDAC trabaja con organizaciones que cuentan con el permiso del Ministerio de Medioambiente y Recursos Naturales, como son Green Love, Sevrmar y Recicla, entre otros. Entre los residuos que gestionan están: papel y cartón, Cartuchos

de Tóner, aceite usado, filtros, unidades de gomas, lámparas y bombillas, plásticos, vidrios y metales.

Con el objetivo de crear y promover mecanismos de articulación entre los sectores públicos y privados e incorporar el consumo sostenible del IDAC se creó el Manual de Compras Verdes con el fin de que los productos sean adquiridos tengan un criterios de producción más limpia o producción sostenible, que apoya el Eje No. 4 de la Estrategia Nacional de Desarrollo END 2030.

El IDAC se unió al Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social en la “Jornada contra el Dengue”, y al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales para realizar la "Jornada de Limpieza de Playas, Costas y Ríos 2016"; Jornada de siembra de árboles en “Octubre Mes de la Reforestación 2016”, plantando Doce Mil Ochocientos (12,800) árboles en las localidades próximas a los aeropuertos internacionales.

## VIII. Desempeño físico y Financiero del Presupuesto

a) Asignación de Presupuesto del Período/metas de producción a lograr

b) Ejecución Presupuestal del Período/metas de producción lograda

COMPARACION DE LOS INGRESOS PRESUPUESTADOS VERSUS INGRESOS PERCIBIDOS AÑO 2016					
NOMINACION		PRESUPUESTO AÑO 2016 RD\$	INGRESOS PERCIBIDOS ENERO-OCTUBRE 16 RD\$	PROYECCION NOV-DIC 2016 RD\$	TOTAL INGRESOS PERCIBIDOS Y PROYECTADOS 2016 RD\$
INGRESOS DEL IDAC		3,279,539,943.00	3,120,069,786.00	629,988,400.00	3,750,058,186.00
<b>TOTAL DE LOS INGRESOS PERCIBIDOS ENERO-OCT. Y PROYECTADOS NOV-DIC 2016</b>		<b>3,279,539,943.00</b>	<b>3,120,069,786.00</b>	<b>629,988,400.00</b>	<b>3,750,058,186.00</b>

<b>GASTOS CORRIENTES</b>					
<b>OBJETO</b>	<b>DENOMINACION</b>	<b>PRESUPUESTO AÑO 2016 RD\$</b>	<b>BALANCE EJECUTADO ENERO-OCTUBRE 2016</b>	<b>BALANCE PROYECTADO NOV-DIC 16</b>	<b>TOTAL GASTOS EJECUTADOS Y PROYECTADOS 2016</b>
<b>1</b>	SERVICIOS PERSONALES	2,300,124,225.00	1,701,896,748.00	571,190,098.00	2,273,086,846.00
<b>2</b>	SERVICIOS NO PERSONALES	341,162,134.00	407,587,265.00	135,041,365.00	542,628,630.00
<b>3</b>	MATERIALES Y SUMINISTROS	226,519,516.00	249,917,266.00	46,005,688.00	295,922,954.00
<b>4</b>	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	76,259,360.00	101,548,461.00	20,641,026.00	122,189,487.00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>2,944,065,235.00</b>	<b>2,460,949,740.00</b>	<b>772,878,177.00</b>	<b>3,233,827,917.00</b>
<b>INVERSIONES</b>					
<b>6</b>	ACTIVOS NO FINANCIEROS (INVERSIONES)	335,474,708.00	362,030,667.00	106,078,360.00	468,109,027.00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>335,474,708.00</b>	<b>362,030,667.00</b>	<b>106,078,360.00</b>	<b>468,109,027.00</b>
<b>TOTAL DE LOS GASTOS E INVERSIONES</b>		<b>3,279,539,943.00</b>	<b>2,822,980,407.00</b>	<b>878,956,537.00</b>	<b>3,701,936,944.00</b>

### c) Cuadros Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión Pública

Los Proyectos de inversión y los Planes de Mejora del IDAC tienen el propósito alcanzar la visión institucional mediante el desarrollo y la implementación de iniciativas estratégicas que permitan un impacto significativo a través del logro particular de sus objetivos: nuevos canales

de acceso o simplificación de trámites para mejorar los servicios; o bien, nuevas infraestructuras para eficientizar la calidad de los servicios, al tiempo de contribuir con el medioambiente y la salud y el bienestar de sus empleados.

Ejecución de los Proyectos IDAC 2016			
Área	Proyecto	Avance	Objetivo
SO	Implementación del Sistema SMIS	97.75%	Implantación de un software que permita mantener el Reglamento Aeronáutico Dominicano (RAD) actualizado respecto a los Anexos al Convenio de Chicago, de forma rápida, eficiente y sin errores.
TI	Ampliación SIAGA	98.99%	Continuar con el proceso de modernización mediante la automatización de los procesos en la plataforma SIAGA. Mejorar la Gestión interna para proveer mejores servicios a los usuarios.
PD	Uso eficiente de la energía y Sustitución Luminarias	87.00%	Establecer el consumo real por localidad. Disminuir el consumo de 2.5% trimestral-mente. Sustitución de Bombillas incandescente. Implantar una cultura de compromiso con el medioambiente.
PD	Manejo Preventivo para los Choferes y Funcionarios Con Asignación de Vehículos en el IDAC	100.00%	Generar en los choferes, mecánicos y funcionarios con asignación de vehículos de transporte de personal una cultura de prevención a fin de reducir el riesgo de accidentes de tránsito y aumentar la vida útil de los vehículos.
NV	Prevención del Uso y Abuso de drogas, Alcohol y Sustancias Controladas	67.50%	Detectar oportunamente los niveles de sustancias controladas, drogas y alcohol en el personal aeronáutico que ocupe algún puesto sensible a la seguridad operacional
NV	Seguridad de Documentos	49.75%	Proteger los Certificados IDAC contra falsificaciones
NV	Creación de capacidad para la mitigación de emisiones de CO2 de la aviación internacional	93.63%	Planificar e implementar proyecto piloto (prototipo) de las medidas de mitigación con un mayor impacto de reducción de emisiones de CO2 provenientes de la aviación civil internacional.
NV	SMS III	91.08%	Generar las competencias y entregar las herramientas, a las empresas en proceso de Aceptación, que permitan a estas organizaciones, implementar un SMS en cumplimiento de los requisitos del RAD 110.
INA	Implementación de Sistema de Redes Redundantes para los STA	38.00%	Contar con una red de alta disponibilidad y confiabilidad para la continuidad de los servicios de tránsito aéreo. Reducir los gastos en el servicio de telecomunicaciones. Entrelazar todas las Estaciones del país a la Red principal de la Institución. Mantener la seguridad operacional de los Servicios de Tránsito Aéreo
INA	Sustitución CVOR/DME	74.00%	Contribuir a la navegación en ruta en la Región de Información de Vuelo (FIR) Santo Domingo mediante la instalación de un nuevo equipo.
INA	Implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS)	90.88%	Reducir hasta el nivel mínimo aceptable el riesgo en la seguridad operacional, en las operaciones aéreas de la FIR Santo Domingo

A	<b>Parque Generador de Energía Fotovoltaico para el Complejo Aeronáutico</b>	<b>100.00%</b>	El objetivo de este proyecto consiste en reducir de un 50 a un 60 por ciento la provisión de energía suministrada por AERODOM. A la vez contribuir con el cuidado al medioambiente al implementar un sistema de energía limpia o no contaminante.
A	<b>Reparación y Expansión de las Instalaciones ASCA</b>	<b>99.60%</b>	Satisfacer la necesidad de mayor espacio físico de las instalaciones de la ASCA y remozamiento de las existentes, a raíz del crecimiento de la demanda académica.
SCA	<b>Libro "Rescatando la Historia de la Aviación Civil en la Republica Dominicana"</b>	<b>70.00%</b>	Dotar a la población de un documento que narre los hechos que marcaron un hito en el desarrollo de la aviación civil en el país.
SCA	<b>Adquisición de Mobiliarios y Equipos Tecnológicos</b>	<b>91.50%</b>	Realizar la adquisición de mobiliarios y equipos tecnológicos de las 5 aulas de las nuevas instalaciones de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas.

### **Planes de Mejora vigentes 2016:**

- ❖ DF - Eficientización Gestión de Cuentas Por Cobrar Miami, con un avance de 90%.
- ❖ DPD - Implementación y Adecuación del Sistema Automatizado de Gestión Aeronáutica (SIAGA) a la nueva versión Normas ISO-9001-2015 y 14001-2015 para fines de Certificación, concluido 100%.
- ❖ DRRNA - Revisión y Actualización de los Reglamentos Aeronáuticos Dominicanos (RAD's), con un avance de 93%.
- ❖ DNV - Documentación de orientación para la gestión de la capacitación en materia de seguridad operacional, con un avance de 20%.

**d) Ingresos/ Recaudaciones por Otros Conceptos**

<b>Conceptos</b>							
<b>Meses 2016</b>	<b>Radio Ayuda</b>	<b>Sobrevuelos</b>	<b>Pasajeros-IDAC</b>	<b>Certificados</b>	<b>Multas/Moras</b>	<b>* Otros</b>	<b>Total</b>
<b>Enero</b>	481,295.00	463,946.50	6,462,613.76	10,000.00	12,555.50	5,249.00	<b>7,435,659.76</b>
<b>Febrero</b>	588,493.00	751,509.00	5,778,504.19	5,000.00	8,375.62	2,383.01	<b>7,134,264.82</b>
<b>Marzo</b>	582,532.50	959,686.00	5,615,982.15	35,000.00	22,857.25	6,906.00	<b>7,222,963.90</b>
<b>Abril</b>	490,280.50	652,532.00	6,046,243.27	5,000.00	17,139.29	9,422.00	<b>7,220,617.06</b>
<b>Mayo</b>	567,625.50	771,834.00	4,957,317.27	-	14,414.95	6,479.22	<b>6,317,670.94</b>
<b>Junio</b>	457,578.70	659,108.50	5,056,377.18	-	8,757.20	3,788.00	<b>6,185,609.58</b>
<b>Julio</b>	547,476.52	540,779.50	6,214,620.72	-	26,195.46	4,630.00	<b>7,333,702.20</b>
<b>Agosto</b>	555,464.10	660,293.00	6,525,350.22	10,000.00	31,635.34	7,320.61	<b>7,790,063.27</b>
<b>Septiembre</b>	491,859.53	455,466.75	5,147,864.82	-	26,702.90	14,334.85	<b>6,136,228.85</b>
<b>Octubre</b>	378,536.80	490,373.00	4,170,799.10	30,000.00	28,601.87	1,925.00	<b>5,100,235.77</b>
<b>Noviembre</b>	527,545.34	671,385.68	4,477,659.28	7,142.86	21,100.34	7,554.38	<b>5,712,387.88</b>
<b>Diciembre</b>	515,335.23	643,355.81	4,890,541.58	9,285.71	19,848.70	6,362.92	<b>6,084,729.95</b>
<b>Total US\$</b>	<b>US\$6,184,022.71</b>	<b>US\$7,720,269.74</b>	<b>US\$65,343,873.54</b>	<b>US\$111,428.57</b>	<b>US\$ 238,184.42</b>	<b>US\$ 76,354.99</b>	<b>US\$79,674,133.98</b>

<b>Conceptos</b>							
<b>Meses/2016</b>	<b>Radio Ayuda</b>	<b>Sobrevuelos</b>	<b>Pasajeros</b>	<b>Certificados</b>	<b>Multas/Moras</b>	<b>Otros</b>	<b>Total</b>
<b>Enero</b>	-	-	-	5,000.00	.00	249,165.02	<b>294,166.02</b>
<b>Febrero</b>	-	-	-	10,000.00	-	338,597.00	<b>348,597.00</b>
<b>Marzo</b>	-	-	-	5,000.00	-	258,269.00	<b>263,269.00</b>
<b>Abril</b>	-	-	-	-	-	1,179,442.00	<b>1,179,442.00</b>
<b>Mayo</b>	-	-	-	-	-	357,795.00	<b>357,795.00</b>
<b>Junio</b>	-	-	-	-	40,000.00	600,611.00	<b>640,611.00</b>
<b>Julio</b>	-	-	-	-	2,500.00	645,398.00	<b>647,898.00</b>
<b>Agosto</b>	-	-	-	-	-	1,519,607.25	<b>1,519,607.25</b>
<b>Sept.</b>	-	-	-	-	-	519,585.00	<b>519,585.00</b>
<b>Octubre</b>	-	-	-	-	67,001.00	417,008.00	<b>484,009.00</b>
<b>Nov.</b>	-	-	-	5,000.00	11,785.86	629,829.92	<b>646,615.78</b>
<b>Dic.</b>	-	-	-	10,000.00	14,662.53	610,482.47	<b>635,145.00</b>
<b>Total RD\$</b>		-	-	<b>35,000.00</b>	<b>175,950.39</b>	<b>7,325,789.66</b>	<b>7,536,740.05</b>

e) Pasivos

**RELACIÓN CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES LOCALES  
AL 30 DE OCTUBRE 2015, VALORES EN RD\$**

<b>CODIGO</b>	<b>SUPLIDOR</b>	<b>MONTO</b>
	AIR COMPUTER GROUP	108,029.00
	ALTICE HISPANIOLA	1,032,056.48
	BRADHELL IMPORT	1,026,365.24
	CASTING SCORPION, SRL,	158,471.64
	D AQUÍ PEST CONTROL SRL,	1,100,000.00
	DE SOTO TRADING, SRL	1,714,298.11
	DELTA COMERCIAL, S. A.	19,262,796.00
	DIL, SRL	310,000.00
	EDUARDO ALFREDO BREA LANDESTOY	98,024.32
	GRUPO NAXTAR, SRL	715,733.72
	GRUPO ORBE DOMINICANO	1,896,830.73
	HOSTAL LUIS V, SRKL	6,604.80
	IMPRESORA MAXI, SRL	599,794.00
	INGENIERIA DE SERVICIOS	1,562,405.57
	INNOVATION, SRL	417,146.70
	INVERSIONES CORPORATIVAS SALADILLO, SRL	99,543.33
	KINETICS CALIBRATION, LTD	213,827.80
	L & C SUPPLY PRODUCTS, SRL	79,060.00
	MAGNA MOTORS	6,755,840.00
	MERCAMAS DOMINICANA, SRL	35,872.00
	MERCANTIL DE OFICINA, SRL	1,151,132.20
	MERCANTIL MOREL DIAZ, SRL	188,146.28
	MULTICOMPUTOS	175,237.00
	MUÑOZ CONCEPTO MOBILIARIO	210,394.00
	NEW IMAGE SOLUTIONS MARKETING	587,537.00
	OFIDOMSA	1,425,956.84
	OFISA, SRL	625,105.00
	RAFAEL ANTONIO BATISTA VALDEZ	105,000.00
	RAMON EMILIO NARPIER LAPUENTE	260,150.00
	REFRICENTRO RUBIERA, SRL	363,404.98
	REI TRAVELS, SRL	1,720,000.00
	SANTO DOMINGO MOTORS COMPANY	2,928,960.00
	SEGUROS BANRESERVAS, S. A.	491,391.52
	SOLO CARLOS GOURMET, SRL.	14,897.50
	SOLUCIONES FERRETERAS	31,034.00
	SPECMATRIX DOMINICANA, SRL	527,085.67
	STING MARKETING	256,650.00
	TALLERES NUÑEZ Y/O RAFAEL ANT. NUÑEZ	59,149.86
	<b>TOTAL EN RD\$</b>	<b>48,313,931.29</b>

**DEL EXTERIOR  
AL 30 DE OCTUBRE 2015**

MAGYCORP	768,415.40
AIRPOR TEAM SOLUTION	1,544,789.51
PNUD	123,445.88
CARIBBEAN FLYING ADVENTURE, LLC	13,500.00
GTEC GESTION TECNOLOGICA C por A	4,042.15
HOTELES NACIONALES	6,078.89
COCESNA	10,482.29
ANTONIO P. HACHE & CO.	58,797.08
JORGE IVAN ZAVALA D.	70,400.00
ANDRES GIRO TEIXIDO	20,280.00
MICHELLE ALICIA GERMAN GONZALEZ	2,038.59
HECTOR DIONICIO DE J. PEREZ FERNANDEZ	6,000.00
JAVIER RODRIGUEZ	10,000.00
	<b>2,638,269.79</b>

**RELACION DE CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES DEL EXTERIOR EN DOLARES AL  
30/NOVIEMBRE/2016**

DOCUMENTO No.	FECHA	RNC No.	SUPLIDOR	CODIGO	Valor US\$
CXPD280612	10/11/2016	131046576	MAGYCORP, S.R.L.	46	3,930.98
CXPD394416	10/11/2016	131046576	MAGYCORP, S.R.L.	46	118,178.07
CXPD406316	10/11/2016	131046576	MAGYCORP, S.R.L.	46	424,800.00
CXPD460416	30/11/2016	131046576	MAGYCORP, S.R.L.	46	6,047.26
CXPD456116	11/11/2016	1-22-0766-2	SOLUCIONES GLOBALES JM, SA.	145	9,389.80
CXPD255811	24/11/2016	1-30-267774	GTEC, GESTION TECNOLOGICA	599	4,042.15
CXPD227614	17/11/2016	130224935	AIRPORT TEAM SOLUTION, S. R. L..	706	20,393.60
CXPD376915	17/11/2016	130224935	AIRPORT TEAM SOLUTION, S. R. L..	706	175,250.18
CXPD452016	17/11/2016	130224935	AIRPORT TEAM SOLUTION, S. R. L..	706	145,897.13
CXPD209413	17/11/2016	1-02-00007-7	ANTONIO P. HACHE & CO., S.A.S	734	4,080.34
CXPD308415	10/11/2016	1-0103784-9	HOTELES NACIONALES SA (HOTEL SHERATON SANTO DOMINGO)	810	6,754.32
CXPD455416	30/11/2016	07600224773	SANTOS PRAXEDES BATISTA MONTILLA	891	2,970.65
CXPD445416	16/11/2016	CXPD445416	FREQUENTIS AG	894	5,385.98
CXPD434916	17/11/2016	131-18421-9	ASOCIACION TRIPULANTES PARA VIAJES ESPECIALES ASOTRIPES	895	5,000.00

CXPD422516	18/11/2016	E005296	JORGE IVAN ZAVALA DIAZ	896	8,800.00
CXPD453316	18/11/2016	E005296	JORGE IVAN ZAVALA DIAZ	896	21,000.00
CXPD458316	21/11/2016	3101257955	JOSE ROLANDO ARROYO ZUMBADO	897	24,000.00
CXPD435016	24/11/2016	130947211	ZTE HK CORPORATION DOMINICAN REPUBLIC, SRL	899	85,440.00
<b>TOTAL GENERAL</b>					<b>1,071,360.46</b>

**RELACION CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES LOCALES  
AL 30 DE NOVIEMBRE 2016  
VALORES EN RD\$**

SUPLIDORES	FACTURA NUMERO	FECHA	MONTO
SPECMATRIX DOMINICANA, SRL	PRESUPUESTO	24-01-2013	88,924.80
SPECMATRIX DOMINICANA, S. R. L.	PRESUPUESTO	2013-07-01	86,092.80
DE SOTO TRADING, SRL	PROFORMA	07-11-2013	58,292.00
DE SOTO TRADING, SRL	PROFORMA	01-03-2014	486,918.03
GRUPO NAXTAR, SRL	PRESUPUESTO	2014-07-01	715,736.72
SPECMATRIX DOMINICANA SRL	PRESUPUESTO	2014-12-01	134,731.74
SPECMATRIX DOMINICANA SRL	PRESUPUESTO	2014-12-01	127,663.45
SPECMATRIX DOMINICANA SRL	PRESUPUESTO	2014-12-01	89,672.88
DE SOTO TRADING, SRL	PROFORMA	2015-06-29	161,280.00
IMPRESORA MAXY, SRL	PROFORMA	2015-08-27	599,794.00
KINETICS CALIBRATIONS, LTD	PROFORMA	2015-10-20	28,969.00
KINETICS CALIBRATIONS, LTD	PROFORMA	2015-10-27	44,073.00
DE SOTO TRADING, SRL	PROFORMA	2016-02-29	148,207.20
CASTING SCORPION, SRL	376	2016-04-15	135,936.00
KINETICS CALIBRATION, S. A.	PROFORMA	2016-05-26	45,843.00
AIRPORT TEAM SOLUTION, SRL	CONTRATO	2016-09-09	12,662,435.39
DE SOTO TRADING, SRL	72310	2016-09-22	6,431.00
MUÑOZ CONCEPTO MOBILIARIO, SRL	14413	2016-09-28	14,160.00
INVERSIONES CORPORATIVAS SALADILLO, SRL	474	2016-10-28	259,190.40
JD UNIFORMES Y UTILERIAS, SRL	119	2016-10-28	97,055.10
A.I.R. COMPUTER GROUP, SRL	35832	2016-10-31	48,639.60
OFIDOMSA, EIRL	268	2016-10-31	23,526.84
REFRICENTRO RUBIERA, SRL	346099	2016-11-10	63,124.00
INVERSIONES CORPORATIVAS SALADILLO, SRL	901	2016-11-10	20,237.00
OFIDOMSA, EIRL	1139	2016-11-10	72,214.82
OFIDOMSA, EIRL	1140	2016-11-10	239,776.00
OFIDOMSA, EIRL	1142	2016-11-10	68,794.00

NEW IMAGE SOLUTIONS & MARKETING , SRL	62	2016-11-10	64,900.00
OFIDOMSA, EIRL	1143	2016-11-11	157,884.00
OFIDOMSA, EIRL	1146	2016-11-11	44,868.32
SANIEL, C. POR A.	75371	2016-11-14	51,383.10
SANIEL, C. POR A.	80769	2016-11-14	7,227.50
SANIEL, C. POR A.	80771	2016-11-14	24,142.80
SANIEL, C. POR A.	80772	2016-11-14	31,795.10
CASTING SCORPION, SRL	80775	2016-11-14	254,530.72
CASTING SCORPION, SRL	472	2016-11-14	192,930.00
PEGUEDI COMERCIAL, SRL	72	2016-11-14	10,148.00
PEGUEDI COMERCIAL, SRL	116	2016-11-14	20,296.00
OFIDOMSA, EIRL	1147	2016-11-16	55,283.00
NEW IMAGE SOLUTIONS & MARKETING , SRL	73176	2016-11-16	26,550.00
ALBURGOS MULTI SERVICIOS, SRL.	66	2016-11-16	200,600.00
ALBURGOS MULTI SERVICIOS, SRL.	67	2016-11-16	19,470.00
ALBURGOS MULTI SERVICIOS, SRL.	68	2016-11-16	701,097.00
SANIEL, C. POR A.	80773	2016-11-17	31,270.00
NEW IMAGE SOLUTIONS & MARKETING , SRL	73185	2016-11-17	27,140.00
ALBURGOS MULTI SERVICIOS, SRL.	73200	2016-11-17	316,240.00
INVERSIONES CORPORATIVAS SALADILLO, SRL	914	2016-11-21	284,488.56
PEGUEDI COMERCIAL, SRL	117	2016-11-21	382,025.00
MUÑOZ CONCEPTO MOBILIARIO, SRL	2500	2016-11-23	180,540.00
OFIDOMSA, EIRL	1145	2016-11-23	129,127.40
OFIDOMSA, EIRL	1148	2016-11-23	9,817.60
OFIDOMSA, EIRL	1150	2016-11-23	362,000.40
OFIDOMSA, EIRL	1151	2016-11-23	113,002.70
MERCANTIL DE OFICINA, SRL	135	2016-11-23	29,370.20
ALBURGOS MULTI SERVICIOS, SRL.	70	2016-11-23	549,585.00
TRICOM	331338	2016-11-28	80,132.81
TRICOM	333560	2016-11-28	519,940.62
TRICOM	336332	2016-11-28	108,884.26
TRICOM	337740	2016-11-28	36,612.34
TRICOM	342370	2016-11-28	36,612.34
TRICOM	342374	2016-11-28	36,612.34
TRICOM	342375	2016-11-28	36,612.34
TRICOM	342376	2016-11-28	36,612.34
CDEEE	36	2016-11-28	53,681.03
TRICOM	101502525	2016-11-29	16,655.20
TRICOM	330557	2016-11-29	45,561.63
TRICOM	330562	2016-11-29	4,637.80
TRICOM	330683	2016-11-29	4,637.80

TRICOM	332793	2016-11-29	47,434.56
TRICOM	333457	2016-11-29	16,655.20
PUBLICACIONES AHORA, C X A	2555	2016-11-30	73,702.80
LUBRICANTES INTERNACIONALES, SRL.	931	2016-11-30	78,299.99
CORPORACION INTERNACIONAL DE NEGOCIOS NUÑEZ, SRL	1152	2016-11-30	3,499.98
CORPORACION INTERNACIONAL DE NEGOCIOS NUÑEZ, SRL	122	2016-11-30	14,750.00
CORPORACION INTERNACIONAL DE NEGOCIOS NUÑEZ, SRL	126	2016-11-30	18,499.99
CORPORACION INTERNACIONAL DE NEGOCIOS NUÑEZ, SRL	127	2016-11-30	1,499.78
CORPORACION INTERNACIONAL DE NEGOCIOS NUÑEZ, SRL	128	2016-11-30	92,014.18
CORPORACION INTERNACIONAL DE NEGOCIOS NUÑEZ, SRL	129	2016-11-30	531.00
CORPORACION INTERNACIONAL DE NEGOCIOS NUÑEZ, SRL	132	2016-11-30	3,186.00
ELITE CARIBBEAN CUISINE, EIRL	769	2016-11-30	254,685.30
			<u>22,427,382.80</u>

## IX. Contrataciones y Adquisiciones

### a) Resumen de Licitaciones realizadas en el período

El resumen de las licitaciones correspondientes al periodo 2016 comprendió dos (2) proceso de comparación de precios y dos (2) procesos de licitaciones públicas detallados a continuación:

- **Comparación de Precio** sobre Servicios de consultoría para la Toma de Inventario y Preparación de un Manual de Control y Seguimiento de Activos Fijos, llevada a cabo por el Instituto Dominicano de Aviación Civil, en fecha 23 de noviembre del 2016, Referencia: IDAC-CP-001-2016.
- **Comparación de Precio** para la Construcción Obras Complementarias en el Complejo Norge Botello, llevada a cabo por el Instituto Dominicano de Aviación Civil, Referencia: IDAC-CP-002-2016, la cual a la fecha se mantiene en el proceso de adjudicación de contrato.

- **Licitación Pública Nacional**, de Simple Apertura para la adquisición de varios Equipos y Mobiliarios, los cuales serán utilizados por esta Institución en la Academia de Ciencias Aeronáuticas. IDAC-LNP-001-2016
- **Licitación Pública Nacional** para la adquisición de varios vehículos del año 2016 o 2017, los cuales serán utilizados por esta Institución, dividida en seis lotes los cuales son:
  - ✓ **Lote 1:** 6 camionetas doble cabina de (5) pasajeros del año 2016 o 2017.
  - ✓ **Lote 2:** 1 jeepeta de (7) pasajero del año 2017

El procedimiento se realizará por Licitación Pública Nacional, de Simple Apertura, llevada a cabo por el Instituto Dominicano de Aviación Civil, mediante el procedimiento: IDAC-LNP-002-2016, la cual a la fecha se mantiene en el proceso de adjudicación de contrato.

### **b) Resumen de compras y contrataciones realizadas en el período**

En conclusión para el período 2016 se realizaron compras y contrataciones de bienes por un monto de RD\$284,540,814.33 proyectando el mes de diciembre de acuerdo a lo planificado por un valor de RD\$30,200,767.08. Estas compras fueron realizadas por los siguientes procedimientos.

- Compras por debajo de umbral mínimo
- Compras directas Res.15-08
- Compras Menores

### **c) Rubro Identificación de Contratos**

Las diferentes adquisiciones durante este periodo 2016 fueron de los siguientes rubros:

- Alimentos y Bebidas
- Artículos de Limpieza e Higiene

- Artículos del Hogar
- Audiovisuales
- Capacitación
- Combustible y Lubricantes
- Componentes de Vehículos
- Construcción y edificación
- Equipos de Seguridad
- Equipos e Insumos de Informática
- Ferretería
- Ferretería y Pintura
- Imprenta y Publicaciones
- Joyería y Orfebrería
- Mantenimiento y Reparación de Vehículos
- Muebles y Equipos de Oficina
- Muebles y Mobiliario
- Planta y animales vivos
- Productos Médicos, Farmacias, Laboratorios
- Protocolo
- Químicos y Gases
- Sanitario, Plomería y Gas
- Servicios de Mantenimiento y Limpieza
- Suministro de Oficina
- Textil, Indumentaria, Artículo Personal

#### **d) Descripción del (de los) proceso(s)**

La ejecución de las compras y contrataciones para este periodo 2016 se dividieron de la siguiente forma de acuerdo a los procedimientos establecidos.

- Compras Directas Res.15-05, sobre combustibles, tickets aéreos, piezas para vehículos, entre otros, obtuvimos un 33.3% de las adquisiciones del periodo.
- Compras por Debajo Umbral Mínimo, obtuvimos un 35.5% del total de adquisiciones del periodo
- Compras Menores, se adquirieron un 31.2% del total de las compras del periodo.

### **e) Proveedor(es) contratado(s)**

Durante todo el 2016 se contrataron los servicios de proveedores registrados en la base de datos de la Dirección General de Compras y Contrataciones, listados a continuación.

- A & E Suplidores De Hoteles Cxa.
- Ortiz (Forty forty)
- A.I.R. Computer Group
- Airport Team Solution
- Almacenes Ranchera, S.R.L.
- Amable Aristy Castro, S.A
- American Business Machine, Srl
- Anan Gourmet & Catering, Srl
- Antonio P. Hache & Co., S.A.S
- Apolo Comunicaciones, Srl.
- Aps All Printing Service, Eirl
- Auto Repuesto Kodama , Srl
- Bomana Tours, Srl
- Bradhell Import S.R.L.
- Casting Scorpion
- Centro Cuesta Nacional (CCN)
- Combustible Y Derivados Del Norte, Srl
- Corporación Intl. De Negocios Nuñez
- Creaciones Sorivel C. Por A.
- Critical Power, C X A.
- D Aquí Pest Control, Srl
- D´ Luis Alcantara Rent A Car, Srl
- De Soto Trading, S. A.
- Delta Comercial. C. Por A.
- Desarrollo Sol SAS
- Diésel Martinez, Srl
- Dil, S.R.L
- Distribuidora Sitebe Oriental, Srl
- DxD Pe Multiservices ,Eirl
- Edconsa , Srl
- Editora El Nuevo Diario, S.A.
- Editorial Santillana S A

- Eduardo Alfredo Brea Landestoy (Restaurant Boca Marina)
- Eduprogreso, S.A.
- El Molino Deportivo, S.R.L.
- Electrosistemas Fondeur S.R.L.
- Elite Caribbean Cuisine, Srl
- Empresas Máximo Lluberes Srl.
- Estación Texaco Piloto NAS, E.I.R.L
- Eva D. Mendez/Estación El Mineral
- Feliz Ruiz & Co, Srl
- Ferretería Cuesta
- Francisca Celenia Gonzalez
- Francisca Medina
- Glodinet
- Grafica Willian, C. X A.
- Impresora Maxy, Srl
- Impresos G & C, Srl
- Incoarq Srl
- Ing. Cesar Argenys Andújar
- Ing. Euclides Antonio De Jesús Amezquita Beato
- Ingeniería De Redes De Comunicación Srl
- Innovation , Srl
- Inverplata
- Inversiones Corporativas Saladillos, Srl
- Inversiones Mi Campo
- Inversiones Migs, Srl
- Isla Dominicana De Petróleo Corporation
- J & H Servicios Periodísticos, Srl
- Je Piezas & Servicios, S.A.
- Johnny Mauad Sosa
- Jorema
- Jorge Lopez
- Jose Transmisiones
- Joyería Alexander
- Justin Plaza, Centro De Servicios Isla.
- Kinetics Calibration
- L&C, Supply, S.R.L.
- Lubricantes Internacionales
- Magycorp, S.A.

- Mayol & Co., C. Por A.
- Mercamas Dominicana, S.R.L.
- Mercantil De Oficina, Srl
- Mercantil Morel Diaz, S.R.L.
- MGA Gestión Preventiva
- Milena Tours
- Muelles Y Frenos Flaquer, Srl
- Muñoz Concepto Mobiliario
- NAS, Eirl
- NAS, S.A.
- New Image Group
- New Image Solutions & Marketing , Srl
- Odesa C. Por A
- Oficorp
- Ofidomsa
- Ofisa, Srl.
- Oram Comercial S.R.L.
- Peguedi Comercial
- PP Operaciones C X A.
- Premium & Co., C. Por. A.
- Prisma, Srl
- Puertas Automáticas Dominicana, Eirl
- Refricentro Rubiera, S. A.
- REI Travels, Srl
- Reps Servicios Diversos, Sa
- Repuestos Rafael Y Fausto, C. Por A.
- Reyes Castro Srl
- Ricos Buffet, Catering Y Comida Empres.
- Romaca, S. A.
- Ronel Diaz Investment, Srl
- Sami, S.R.L
- San Miguel & Cía., C Por A.
- Saniel C. X. A.
- Santo Domingo Motors Company
- Sanz Trailers
- Servicios Empresariales/Joelis Alt. Furcal
- Servicios Ferreteros J & M, S.A.
- Servicios Gráficos Segura

- Smester Construcciones C x A
- Solo Carlos Gourmet Srl
- Sting Marketing
- Suplidora Ferretera P&P, Srl.
- Suplimed, C. Por A.
- Suprema Qualitas, Srl.
- Surveyingarq
- Talleres D Ravens
- Tecninox
- The Office Warehouse, S. A.
- Thomas Copel
- Viajes Monterrei, Srl
- Videocine Palau S.A.
- Vinos, S.A., La Enoteca
- Yan Carlos Rodriguez Baez

#### **f) Tipo documento beneficiario**

Los tipos de documentos utilizados para cada tipo de procedimientos fueron los siguientes:

Tres (4) Pliegos de condiciones divididos en dos (2) procedimiento de comparación de precios IDAC-CP-001-2016 e IDAC-CP-002-2016y dos (2) procedimientos de licitaciones públicas IDAC-LP-001-2016 e IDAC-LP-002-2016, de los cuales hay dos (2) pendientes de adjudicación.

El resto de la compras se realizaron bajos los procedimientos de Compras Directas Res.15-08, Compras por Debajo del Umbral Mínimo y Compras Menores todas con Ordenes de compras comprendidas entre los numero OC-8706 hasta la OC-10738, quedando proyectado el mes de diciembre.

## g) Monto contratado

Los montos contratados durante este periodo 2016 se realizaron de la siguiente forma:

Por Ordenes de Compras se generaron adquisiciones por un monto de RD\$ 284,540,814.33 quedando proyectado un monto de RD\$30,200,767.08 para el mes de diciembre. Por otra parte para los fines de los procedimientos de Licitaciones Públicas y Comparaciones de Precios se generaron contratos y ordenes de compras por un monto de RD\$ 19,573,062.16.

## h) Tipo de empresa

### 1. MIPYMEs

I. Monto y porcentaje del presupuesto ejecutado destinado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios a MIPYMEs.

II. Monto y porcentaje del presupuesto general dedicado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMEs.

III. Numero de procesos convocados y tipos de compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMEs.

IV. Modalidad y montos de compras adjudicadas a MIPYMEs

MIPYMEs	Presupuestado	Planificado	Ejecutado	% Planificado	% Ejecutado
<b>Presupuesto</b>	RD\$561,994,224.00	RD\$436,944,083.91	RD\$ 284,540,814.33	78%	65.10%
<b>Procesos Convocados</b>	N/A	84	79	---	---
<b>Modalidad Adjudicadas</b>	N/A	✓ Compras Menores ✓ Compras Directas ✓ Comparación de Precios	✓ Compras Por Debajo del Umbral Mínimo ✓ Compras Directas Res.15-08 ✓ Compras Menores	---	---

## 2. Empresas en General

### i. Presupuesto asignado y ejecutado

El presupuesto asignado a las compras general de la institución para este periodo fue por un monto de RD\$561,994,224.00 y a la fecha se ha ejecutado un monto de 284,540,814.33, proyectando el mes de diciembre por un monto de RD\$ 30,200,767.08.

### ii. Monto y porcentaje del Presupuesto asignado destinado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios.

Del Presupuesto General de la Institución, se destinó para los fines Compras y Contrataciones de Bienes, Obras y Servicios un Monto de RD\$561,994,224.00 el cual representa un 17% del total general.

### iii. Plan de Compras y Contrataciones publicado versus Plan Anual de Compras y Contrataciones ejecutado.

EMPRESAS EN GENERAL	Monto Planificado	Monto Ejecutado	Porcentaje Planificado	Porcentaje Ejecutado
Presupuesto de Compras	RD\$561,994,224.00	RD\$284,540,814.33 *	100%	56.00%
Plan Anual de Compras y Contrataciones	RD\$314,741,581.33	RD\$284,540,814.33	100%	90.00%

\* Este monto incluye el mes de diciembre proyectado

### iv. Desviaciones del Plan de Compras:

- a. Número y monto de adquisiciones planificadas y ejecutadas.
- b. Número y monto de adquisiciones no planificadas y ejecutadas
- c. Número y monto de adquisiciones realizadas por modalidad vs Número de adquisiciones planificadas por modalidad.
- d. Compras registradas según la clasificación de proveedores, cantidad de contratos y monto.
- e. Número y montos de procesos ejecutados bajo una resolución de urgencia.
- f. Número y montos de procesos ejecutados bajo una declaratoria de emergencia

<b>Desviaciones PACC 2016</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Monto</b>
<b>Número y monto de adquisiciones planificadas y ejecutadas</b>	Planificadas: 1,331,830 Ejecutadas: 702,634	Planificado: RD\$436,944,083.91 Ejecutado: 284,540,814.33
<b>Número y monto de adquisiciones no planificadas ejecutadas</b>	16,550	RD\$11,751,644.00
<b>Número y monto de adquisiciones realizadas por modalidad vs número de adquisiciones planificadas por modalidad</b>	107 Planificadas 100 Ejecutadas	RD\$321,899,277.90 RD\$309,690,246.15
<b>Compras registradas según clasificación de proveedores, cantidad de contratos y montos.</b>	Compras Menores Compras Por Debajo del Umbral Mínimo Compras Directas Res.15-08 Compras Menores	RD\$128,043,366.44 RD\$156,497,447.89
<b>Número y montos de procesos ejecutados bajo una resolución de urgencia</b>	---	---
<b>Número y montos de procesos ejecutados bajo una declaratoria de emergencia.</b>	---	---

## **X. Transparencia, Acceso a la Información**

### **a) Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OACI**

En el año 2016 se atendió un total de treinta y cinco (35) solicitudes, de las cuales fueron aprobadas dieciocho (18), rechazadas ocho (8) y redireccionadas nueve (9), a la fecha todas han sido ejecutadas dentro del plazo establecido en la Ley Núm.200-04 de Libre Acceso a la Información Pública. La puntuación en el año 2016 para el Sub portal de transparencia de la página Web del IDAC, es de un 100% de cumplimiento evaluado por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG).

### **b) Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el período**

El IDAC ha contribuido en implementar un sistema de transparencia cumpliendo con todos los requerimientos de la ciudadanía, obviamente teniendo en cuenta que el IDAC por su

naturaleza de regulador de la aviación civil y a su vez prestador de servicios de navegación aérea, hay informaciones sensitivas que requieren un contexto para su interpretación, por ser temas de (seguridad nacional), se deben restringir ciertas informaciones. Todas dentro del marco legal establecido de la Ley Núm. 200-04 de Libre Acceso a la Información, complementadas por las Resoluciones Núm. 025/210 de la Dirección de Normas de Vuelo, y la Núm. 027/2010 de la Dirección de Vigilancia de la Seguridad Operacional.

### **OPTIC y DIGEIG certifican IDAC por cumplir norma NORTIC A3:2014 y A5**

La Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), conjuntamente con la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG). Certifican al IDAC bajo la Norma de Publicación de Datos Abiertos destinadas para la creación y administración de Portales Web del Gobierno Dominicano, publicación de datos abiertos del Gobierno Dominicano, la prestación y automatización de los servicios públicos del Estado Dominicano.

#### **c) Informe de proyectos e iniciativas para la participación ciudadana**

Actualmente no existen proyectos destinados a fomentar la participación ciudadana en sí misma, pero el IDAC a través del Seminario Actualización RAD's mantiene un escenario de contacto donde son consultados a los fines de promover una mayor participación. No obstante a lo antes expuesto, que tiene que ver con la parte de la misión institucional y con los temas de responsabilidad social que gestiona el IDAC (parte de la visión institucional) también se ha incentivado una participación más activa de las comunidades, por ser parte interesada en los compromisos asumidos por la institución.

## **XI. Logros Gestión Administración Pública (SISMAP)**

### **1. Criterio “Planificación de RRHH”**

A través de la Coordinación de Planificación, entre otros múltiples aspectos, se continúa con la actualización del Manual de Cargos Basado en Competencias. Para la validación de dicho instrumento, el Ministerio de Administración Pública (MAP), está a la espera de la aprobación de la estructura orgánica del IDAC, pendiente de aprobación por parte de la Dirección de Diseño Organizacional (MAP). Otro instrumento revisado y actualizado lo representó el Manual de Políticas de Personal, documento que contiene las normativas, principios, deberes y obligaciones emanados de fuentes tanto interna como externa, que deben observar los empleados de la institución en el cumplimiento de sus responsabilidades, asimismo, contiene los derechos y beneficios laborales legales e institucionales de los cuales disfruta religiosa y oportunamente todo el personal.

### **2. Criterio “Organización del Trabajo”**

Se mantienen actualizados los instrumentos de gestión de Recursos Humanos tales como Manual de Cargos Basado en Competencias; Manual de Políticas; elaboración de Procesos y Procedimientos de Recursos Humanos. Partiendo del Manual de Funciones institucional, se organizan las tareas y los perfiles necesarios para su ejecución. La Estructura Orgánica institucional fue revisada por la Licda. Orquidea Alcántara, Analista de la Dirección de Diseño Organizacional (MAP), y se está a la espera de la propuesta correspondiente

### 3. Criterio “Gestión del Empleo”

La cobertura de puestos vacantes en el IDAC, se realiza partiendo de la planificación anual en la que se programan los requerimientos de nuevos empleados y, en el caso de ascensos, éstos se manejan a través del procedimiento establecido por la Ley Núm. 41-08 de Función Pública. Toda esta materia es gestionada por el Departamento de Reclutamiento y Selección.

Durante el año 2016 el Departamento de Reclutamiento y Selección de Recursos Humanos inició y finalizó cinco (5) Concurso por oposición: a) **Control Procedimental Radar**, para cubrir veinticinco (25) plazas; b) **Controlador de Aeródromos**, para llenar cincuenta (50) plazas; c) **Técnico Auxiliar Mantenimiento de Equipos Meteorológicos**, donde se cubrirían cuatro (4) plazas; y d) **Técnico Auxiliar Mantenimiento de Equipos de Energía**, donde se cubrirían tres (3) plazas.

Con relación al proceso de incorporación a la Carrera Administrativa, se está a la espera de que el MAP, indique la reapertura del mismo.

### 4. Criterio “Gestión del Rendimiento”

Hasta enero del 2016, habían sido reconocidos con la Medalla al Mérito, la cantidad de ciento cincuenta y un (151) empleados. Asimismo, en Noviembre del 2016 se remitió al MAP la cantidad de cuarenta y un (41) nombres de empleados quienes serán reconocidos el próximo año 2017.

Otro elemento importante lo representa la continuación de la ejecución del Programa de Reconocimiento de los Empleados Meritorios, el cual en el año 2015, fue realizada a manera de ensayo en el Aeropuerto Internacional Joaquín Balaguer, donde fueron seleccionadas tres (3) personas; y luego se procedió con el personal de la Dirección de Navegación Aérea (DINA) de la localidad del Norge Botello. Para el año 2016 se aplicó al personal de la Dirección de Normas de Vuelo, donde fueron reconocidos tres (3) empleados.

Para resaltar la calidad del personal seleccionado del referido programa, el día 06/12/2016, se organizó un acto donde se le hizo entrega de un Pergamino de Reconocimiento acompañado de un botón. Al mismo tiempo, fueron objeto de reconocimiento, más de setenta (60) empleados, la mayoría de ellos por tener veinte (20) o más años en la institución y que estuvieran en la localidad del Edif. Lic. Norge Botello (AILA), y se reconoció otro grupo por tener veinticinco (25) o más años en el Estado, quienes habían sido objeto de reconocimiento por parte del MAP. De igual manera, se hizo un reconocimiento especial al Sub-director General CTA. Santiago Rosa Martínez por su contribución al fortalecimiento institucional; y al Subdirector Lic. Eliseo Zorrilla por su contribución al acervo cultural de la institución.

En adición a los pergaminos, placas y botones otorgados, como premiación especial el Director General del IDAC, autorizó el sorteo de dos (2) Pasajes Aéreos hacia los Estados Unidos de América, así como dos (2) fines de Semana en un Resort del país.

## **5. Criterio “Gestión de la Compensación”**

A través de la Coordinación de Registro, Control y Nóminas se puso en ejecución la orden ejecutiva de conceder a todos los empleados fijos del IDAC, un salario inicial de RD\$15,000.00

mensual, lo cual se hizo efectivo desde el mes de enero del año 2016. En otro orden, durante el año 2016 se elaboraron Nóminas de pago para empleados Fijos, Contratados y Militares, concepto por lo cual la institución erogó una suma superior a los Mil Quinientos Treinta y Un Millones (RD\$1,531 MM). Para la acreditación electrónica de los sueldos, al Banco de Reservas se le hicieron noventa y ocho (98) solicitudes de Cuentas Bancarias para igual número de empleados.

De igual manera, se prepararon Nóminas para el pago del Bono del Desempeño y/o Bono Vacacional, por un monto ascendente a los Ochenta y Cinco Millones Cientos Seis Mil trescientos dos Pesos con 0/100 (RD\$85,106,302.00). Además, se prepararon Nóminas para el Bono por Aniversario ascendente a Cincuenta y Siete Millones Quinientos Mil Trescientos Tres Pesos con 00/100 (RD\$57,500,303.00); y Nóminas para el pago de la Regalía Pascual 2016 por un monto de Ciento Veintidós Millones Cuatrocientos Ochenta y Cinco Mil Ochocientos Treinta y Cinco Pesos con 00/100 (RD\$122,485,835.00).

Otros tipos de Nóminas elaboradas, fueron para las destinadas al pago de las Compensaciones Gerenciales, Dietas y Viáticos, Turnos Extras, Dietas de los Aeropuertos e Incentivos al personal, para cuyos pagos se hicieron erogaciones por Doscientos Treinta y Nueve Millones Quinientos Sesenta y Dos Mil Cuatrocientos Cuarenta y Siete Pesos con 00/100 (RD\$239,562,447.00).

## **6. Criterio “Gestión del Desarrollo”**

El número de empleados del IDAC incorporados al Sistema de Carrera Administrativa al mes de diciembre del 2016 asciende a novecientos noventa y un (991) personas, la mayoría de las incorporaciones han sido objeto de evaluaciones internas. Las cifras relativas a este concepto están colgadas en el SISMAP.

En otro orden, durante el año 2016 el Departamento de Evaluación y Desarrollo gestionó la ejecución de más de Cien (100) acciones formativas. Estas actividades la integran dos (2) diplomados; cincuenta y ocho (58) cursos especializados; dieciocho (18) actividades integradas por talleres, charlas, seminarios e inducciones; y veintidós (22) cursos internacionales. En estos eventos hubo mil ciento treinta y seis (1,136) participaciones, correspondientes a empleados y funcionarios de todas las áreas del IDAC y de diferentes cargos y niveles de responsabilidad.

El monto invertido en la capacitación asciende a más de SESENTA Y CINCO MILLONES DE PESOS (RD\$65,000,000.00), de los cuales quince millones doscientos treinta y seis mil doscientos sesenta y tres pesos con 00/100 (RD\$15,236,263.00) corresponden a actividades realizadas en el país, y el resto fue invertido para capacitaciones en el exterior. Asimismo, tal como se llevó a cabo el pasado año, se realizó Online la evaluación del Régimen Ético y Disciplinario a todo el personal.

## **7. Criterio “Gestión de las Relaciones Humanas y Sociales”**

Las relaciones humanas del personal del IDAC, están basadas en valores institucionales establecidos en el Plan Estratégico institucional, los cuales son medidos a través de los

subsistemas de recursos humanos, asimismo, los programas sociales son gestionados a través de la dependencia de Responsabilidad Social con una programación establecida por períodos específicos. De igual manera se hace notar que el Representante Designado de la Comisión de Personal, es el Director Legal del IDAC; la evidencia de ello está colgada en el SISMAP.

En otro orden, la Coordinación de Registro, Control y Nóminas, durante el año 2016 elaboró tres mil setecientos cincuenta y dos (3,752) acciones administrativas que entre otros aspectos, incluyen, setenta y nueve (79) nombramientos regulares; setenta y seis (76) nombramientos por contratos, cuarenta y cinco (45) desvinculaciones; trescientos setenta y seis (376) Reajustes Salariales; veintiocho (28) Rescisiones de Contratos; ochocientos ocho (808) Licencias y permisos; mil ochocientos cuarenta y dos (1,842) vacaciones; doscientos treinta y nueve (239) cambios de designaciones; doscientos cincuenta y nueve (259) traslados de Área y/o de localidad. También, se emitieron cuatrocientos veintidós (422) Carnets que identifican a igual número de personas como empleados de nuestra institución. De dichos dispositivos, treinta y cinco (35) fueron emitidos para personal de nuevo ingreso, doscientos noventa y ocho (298) fueron para renovaciones por deterioro; cincuenta y cuatro (54) cambios de designaciones y treinta y cinco (35) por pérdida del documento.

Se realizó la inclusión al seguro médico privado (ARS Humano) de ciento setenta y seis (176) afiliados, y sesenta y nueve (69) para el Seguro Básico (TSS), a los cuales se les proveyó de sus respectivos carnets. De igual manera, además, se hizo exclusión de ochenta (80) afiliados del Seguro Médico Privado (ARS Humano) y veintisiete (27) de la TSS. También, se remitieron al Ministerio de Hacienda la cantidad de siete (7) expedientes para igual número de empleados, con el fin de gestionarles la pensión formal por antigüedad, correspondiendo a los señores:

Miguel Ángel Martínez Marte, Adolfo Presbot Iturbides, Ignacio de los Santos Mulix, Sonia Francisco Ricardo González, Feliz Días Castillo, Hector Antonio Jiménez Acosta y Pascasio Toribio.

De igual manera, se solicitó el beneficio de Asistencia económica a favor de dos (2) herederos legales por fallecimiento de los empleados siguientes: Silvio Moro y Marcos Alejandro Ruiz Gómez. Asimismo, se ejecutaron quince (15) prestaciones laborales completas, y se gestionaron de manera exitosa ante la Administradora de Riesgos Laborales, la cantidad de veintiún (21) accidentes laborales. También, se hizo reclamación formal de Licencias Médicas por Enfermedad Común y Maternidad, lo cual permitió que la institución recuperara el pago de quinientos ochenta y tres (583) licencias por un monto ascendente a diez millones novecientos veintiséis mil ochocientos siete pesos con 00/100 RD\$10,926,807.00. Otro aspecto relevante lo representó la gestión exitosa ante el Seguro Médico Privado (ARS Humano) de veintitrés (23) reclamaciones, siendo las causas principales: retrasos en recepción de carnet de afiliados; reembolso de servicios no cubiertos; exclusiones no aplicadas; créditos por pagos facturados de más; retraso en cambios de póliza de afiliados; y retraso en cambio de planes de salud

## **8. Criterio “Organización de la Función de Recursos Humanos”**

A mediados del año 2016 el MAP, por intermedio de uno de sus Analista, realizó la Auditoría a la Dirección de Recursos Humanos del IDAC, cuyos resultados reflejan el apego de la gestión humana del IDAC a los lineamientos de la Ley Núm. 41-08 de Función Pública. El informe correspondiente se encuentra colgado en el (SISMAP), asimismo, están colgados las informaciones relativas a los talleres sobre Función Pública. Como evidencia de lo enunciado en

los párrafos anteriores, a continuación se muestra un fascimil del SISMAP que muestra los niveles de la gestión de recursos humanos del IDAC.

**MAP** MINISTERIO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

### INDICADORES POR INSTITUCIÓN

INSTITUCIÓN: IDAC  
 CRITERIO: PROMEDIO GENERAL

[Limpiar] [Buscar] [Inicio]

● = 1, ● = 0, ● = 0, ● = 0

NO	NOMBRE	SIGLA	STATUS
1	Instituto Dominicano de Aviación Civil	IDAC	93%

Todos los Derechos Reservados © 2013. Ministerio de Administración Pública de República Dominicana  
 Av. México Esq. Leopoldo Navarro, Gazebo, Distrito Nacional, República Dominicana  
 Horario de Trabajo: De 8:00 a.m. a 4:00 p.m. de Lunes a Viernes

### DETALLE DE INDICADORES (IDAC)

CLASIFICACION	NO	NOMBRE DE INDICADOR	STATUS	EVIDENCIA
PLANIFICACION	1	Planificación de RRHH	●	
ORGANIZACION DEL TRABAJO	2	Estructura de Cargos y Manual de Cargos	●	
	3	Organigramas (Estructura Organizativa)	●	
	4	Manual de Funciones	●	
	5	Mapa de Procesos	●	
GESTION DEL EMPLEO	6	Base Legal	●	
	7	Historia	●	
	8	Pruebas Técnicas	●	
	9	SASP	●	
GESTION DEL RENDIMIENTO	10	Absentismo	●	
	11	Rotación del Personal	●	
	12	Concursos Públicos	●	
	13	Taller Reclutamiento y Selección	●	
GESTION DE LA COMPENSACION	14	Empleados Reconocidos con Medalla al Mérito	●	
	15	Evaluación del Desempeño	●	
	16	Taller Evaluación del Desempeño	●	
	17	Escala Salarial	●	
GESTION DEL DESARROLLO	18	No. Incorporados	●	1139
	19	No. Incorporados por Concurso	●	28
	20	No. Incorporados por Evaluación	●	1080
	21	No. de Empleados Incorporables	●	
GESTION DE LAS RELACIONES HUMANAS Y SOCIALES	22	Diplomados, Cursos y Talleres	●	
	23	Post-Grados en Gestión	●	
	24	Representante Designado de Comisión de Personal	●	
	25	Pago de Beneficios Laborales	●	
ORGANIZACION DE LA FUNCION DE RRHH	26	Asociación de Empleados	●	
	27	Taller Relaciones Laborales	●	
	28	Salud Ocupacional y Riesgos Laborales	●	
	29	Auditoría de Oficina de RRHH	●	
GESTION DE LA CALIDAD	30	Talleres de Función Pública	●	
	31	Acreditación CAF	●	
	32	Cartas Compromiso	●	
	33	Talleres Metodología CAF	●	
	34	Comité de Calidad	●	

NOTA: Las evidencias para proporcionar están sujetas a revisión en el modelo que las instituciones remiten los recursos requeridos por el MSP.

## 9. Criterio “Gestión de la Calidad”

MAP MINISTERIO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

### INDICADORES POR INSTITUCION

INSTITUCIÓN: IDAC  
 CRITERIO: GESTION DE LA CALIDAD

Limpiar Buscar Inicio

NO	NOMBRE	SIGLA	STATUS
1	Instituto Dominicano de Aviación Civil	IDAC	100%

Todos los Derechos Reservados © 2013. Ministerio de Administración Pública de República Dominicana  
 Av. Mexico Esq. Leopoldo Navarro, Gazeo, Distrito Nacional, República Dominicana. Horario de Trabajo: De 8:00 a.m. a 2:30 p.m. de Lunes a Viernes.

Esta puntuación está basada en el cumplimiento de cuatro (4) elementos que son:

1. Autoevaluación CAF
2. Carta Compromiso
3. Talleres metodología CAF
4. Comité de Calidad

GESTION DE LA CALIDAD	31	Autoevaluación CAF	
	32	Cartas Compromiso	
	33	Talleres Metodología CAF	
	34	Comités de Calidad	

Ampliando en cada uno de estos temas podemos detallar las actividades realizadas por la institución para el cumplimiento con dichos elementos.

## **1. Autoevaluación CAF.**

El modelo CAF sintetiza los indicadores universales de gestión de calidad como son: la estrategia, el liderazgo, el enfoque en los procesos, las alianzas, pero sobre todo la medición en cuanto a la satisfacción de los ciudadanos que reciben servicios públicos y el impacto que esto produce tanto en las entidades que los practican como en la sociedad. Su obligatoriedad está basada en el Decreto Presidencial No. 211-10, de fecha 15 de abril del año 2010; en su Artículo No. 1. En ese sentido, el IDAC ha participado en cinco (5) autoevaluaciones, habiendo obtenido dos (2) reconocimientos en Prácticas Promisorias, Medalla de plata y Medalla de Oro; siendo la última autoevaluación, la realizada en el presente año 2016.

## **2. Carta Compromiso**

Las Cartas Compromiso al Ciudadano, son documentos que dan a conocer los servicios y productos que ofrecen las instituciones estatales y expresan los compromisos de calidad que la organización pública adquiere con el ciudadano, cuya obligatoriedad está basada en el Decreto 211-10, de fecha 15/04/2010; en su Artículo No. 11.

El IDAC elaboró y puso en ejecución su Carta Compromiso al Ciudadano, aprobada mediante Resolución No. 41-2013 del 25 de septiembre del 2013, emitida por el Ministerio de Administración Pública (MAP). Dicha Resolución tiene una vigencia de un (1) año.

Para el presente año 2016, el IDAC elaboró la segunda Versión de la Carta Compromiso al Ciudadano, actualizando los datos generales de la misma en procura de la mejora continua. La cual fue aprobada mediante Resolución No. 028-2016 del 8 de agosto del 2016, emitida por el Ministerio de Administración Pública (MAP). Dicha Resolución tiene una vigencia de dos (2)

años. Dicha Carta enumera los setenta y ocho (78) servicios institucionales con sus requisitos, de los cuales tiene treinta y seis (36) servicios comprometidos de las diferentes áreas misionales.

La Carta Compromiso al Ciudadano del IDAC puede descargarse en el siguiente link;

<http://tac.idac.gob.do/index.php/transparencia/carta-compromiso>



### Cantidad de servicios/ productos comprometidos por Dirección de área

Área	Cantidad de Productos
Dirección de Normas de Vuelo	27
Dirección de Vigilancia de la Seguridad Operacional	2
Dirección de Reglamentación y Registro Nacional de Aeronaves	4
Dirección de Navegación Aérea	3
<b>Total de Productos Estratégicos Comprometidos:</b>	<b>36</b>

Luego de la puesta en vigencia de la Carta Compromiso, los resultados de los indicadores de cumplimiento de los estándares (metas establecidas) han sido los siguientes: El Cumplimiento

promedio de los diferentes indicadores comprometidos para los servicios en dicha Carta para la Puntualidad y para la Profesionalidad para el presente año 2016, fueron los siguientes:

### Cumplimiento de productos entregados en plazo

Trimestre	Total	Dentro Plazo	Fuera de Plazo
Enero-Marzo	420	404	16
Abril-Junio	526	505	21
Julio-Sept	676	663	13
<b>Total</b>	<b>1622</b>	<b>1572</b>	<b>50</b>

### Nivel de cumplimiento de entrega de productos y servicios

Nivel de Cumplimiento de entrega de Productos/Servicios				
Trimestre	Sept.- Dic. 2015	Enero-marzo 2016	abril-junio 2016	Julio-sep. 2016
<b>Cumplimiento</b>	<b>96.87%</b>	<b>96.02%</b>	<b>98%</b>	<b>98.31%</b>



### Profesionalidad

Trimestre	Total	Cumplimiento %
Enero-Marzo	220	96%
Abril-Junio	258	96%
Julio-Septiembre	313	94%

### **3. Talleres de metodología CAF.**

La institución ha participado en los Talleres sobre metodología CAF impartidos por el MAP, asimismo ha realizado talleres internos para el personal. En los Talleres impartidos por el MAP, desde el 2011, han participado treinta (38) servidores públicos, los cuales han replicado estos conocimientos hacia la organización en diferentes mesas de trabajo, durante las autoevaluaciones realizadas, en los años 2009, 2011, 2013, 2015 y 2016.

### **4. Comités de Calidad**

El IDAC mantiene un Sistema Integrado de Gestión (SIG) cuya estructura de funcionamiento, en materia de gestión del sistema, se basa en la coordinación y lineamientos de los equipos de trabajo de su Comité de Calidad, el cual está compuesto por los Coordinadores de Gestión de las diferentes direcciones de área que lo componen trece (13), y los representantes de los procesos transversales, para un total de cuarenta y ocho (48) miembros. Los cuales evidencian su trabajo en actas de reuniones, comités AD-HOC específicos, en las Revisiones por la Dirección y otras reuniones para asignaciones tales como: Revisión y Evaluación de Carta Compromiso, Evaluaciones CAF, Auditorías internas y externas, Planes de Mejora, Entrenamientos y Talleres, Análisis de Problemas y de Actas de Mejora e Implementación de las Normas de Control Interno, entre otras.

### **Puestos de Recursos Humanos:**

La gestión de recursos humanos, se lleva a cabo principalmente a través de sus tres (3) dependencias organizacionales: a) **Departamento de Gestión Administrativa de Recursos Humanos** (que a su vez integra las Coordinaciones de **Registro, Control y Nómina; Planificación de Recursos Humanos; y Beneficios**); b) **Departamento de Reclutamiento y**

**Selección de RRHH; y c) el Departamento de Evaluación y Desarrollo.** Por su naturaleza, cada una de las referidas unidades lleva a cabo una activa participación en la funcionabilidad de la DRH, tal como se presenta en los textos siguientes.

## **XII. Aseguramiento/ Control de Calidad**

### **a) Gestión de aseguramiento de la calidad**

El IDAC; mantiene un Sistema Integrado de Gestión (SIG), que se gestiona en una plataforma automatizada (SIAGA), que incluye los requerimientos de las Normas 9001: 2015 de Gestión de Calidad, ISO 14001:2015 de Gestión Medioambiental y OHSAS 18001:2007 de Seguridad y Salud Ocupacional, con las cuales se asegura que la prestación de sus servicios públicos sea cada vez más rápida y eficiente, para la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus ciudadanos/clientes y demás grupos de interés.

La institución mantiene y documenta una estructura de procesos que se interrelacionan, de manera que permita la operatividad de todo el sistema, integrando estándares de gestión de calidad, ambiente, seguridad y salud ocupacional y de seguridad de la información.

Dichos procesos se han clasificado en el Macro-Proceso Estratégico, que incluyen los de Gestión Integral, los cuales son transversales a toda la institución y sirven para vigilar que se gestionen y cumplan todos los requisitos de las Normas implementadas, permitiendo su monitoreo y seguimiento, hacer las correcciones de lugar y garantizar la mejora continua.

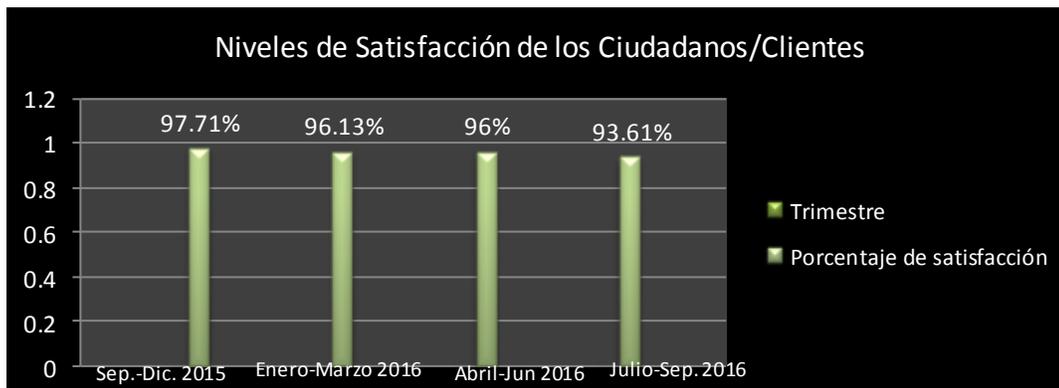
Dentro de este grupo hemos ubicado los Procesos de Planificación, que definen los lineamientos estratégicos de todo el sistema; el Macro Proceso Operativo, que tiene que ver

directamente con la Misión del IDAC, y que se vincula directamente a los productos y servicios que se ofrecen a los ciudadanos/clientes; y, por último, el Macro- Proceso de Apoyo, que incluye aquellos procesos requeridos en el ámbito administrativo para la realización de las actividades necesarias para la elaboración del producto o servicio; y que apoyan la realización de la misión institucional.

## Estructura del SIG

El Sistema Integrado de Gestión está conformado por quince (15) Macro Procesos, veintiséis (26) Procesos, treinta (30) Sub-Procesos y cincuenta (50) Procedimientos, los cuales están identificados, descritos y documentados en el Manual Sistema Integrado de Gestión, que además incluye la estructura completa del SIG, en cuanto al alcance del sistema, políticas de Calidad, SSO y Medio Ambiente, relación de los Procesos y directrices generales.

El IDAC se encuentra actualmente Certificado en las Normas ISO 9001:2015, 14001:2015 y OHSAS 14001:2007, y ha implementado dentro del SIG la Normas ISO 27001 y 27002 de Gestión de la Seguridad de la Información El IDAC con una ventanilla única dispuesta para la solicitud y entrega de los productos y servicios . Esta ventanilla única está disponible en los módulos de atención de la Dirección de Transparencia y Atención Ciudadana (DTAC).

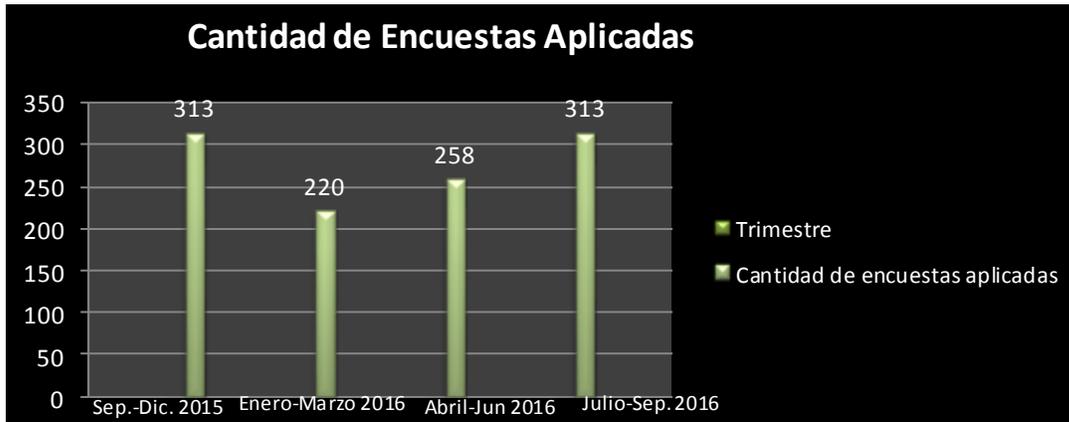


El IDAC cuenta con una plataforma tecnológica que sustenta los procesos y servicios en Red que reúne la data que genera la institución a través de sus procesos y se monitorea el desempeño de la gestión, para lo cual se han desarrollado e implementado importantes aplicaciones informáticas.

En la actualidad se encuentra en funcionamiento el sistema de educación a distancia a través de la plataforma EVA. Así mismo, en dicha plataforma se encuentra el Site de Gestión del Conocimiento, como forma de compartir los conocimientos aprendidos con el resto de los colaboradores del IDAC. Para la *Identificación de Necesidades y Lineamientos Estratégicos* se emplean mecanismos sistemáticos que se utilizan para conocer las necesidades actuales y potenciales de los ciudadanos /clientes, detallados en el procedimiento de Planificación Estratégica.

Mediante el proceso Evaluación de Satisfacción de Grupos de Interés se hacen consultas focales a los grupos de interés de primer orden. Mediante el Proceso de Gestión de Servicios Operativos de la DTAC, se aplican encuestas de Satisfacción de clientes, por cada producto entregado; estas informaciones se tabulan y, en base a los resultados, se establecen actividades de mejora. Cuando la mejora es de producto de las acciones correctivas o de alguna queja o sugerencia, requiere de la erogación de fondos, éstos se manejan por el Proceso de Gestión de Proyectos.

## Satisfacción al Cliente



Niveles de Satisfacción de los Ciudadanos/Cientes				
Trimestre	Sept.- Dic. 2015	Enero-marzo 2016	abril-junio 2016	Julio- Sep. 2016
<b>Porcentaje de satisfacción</b>	97.71%	96.13%	96%	93.61%

El IDAC, a través de su Sistema Integrado de Gestión (SIG), tiene una dinámica conformada por todos sus procesos, herramientas de control, medición, y mejora continua, la cual se sustenta en los resultados de la medición de los procesos, de las auditorías, la retroalimentación de los grupos de interés (a través de los procesos de consulta), benchmarking y, a lo interno, la información sobre las quejas y sugerencias y la evaluación del clima organizacional, que le permite a la Alta Gerencia conocer cuáles son las expectativas, percepción y grado de satisfacción de los grupos de interés. Esta información sirve para la toma de decisiones que reorientan las actividades necesarias para la consecución de su visión institucional y para una efectiva realización de la misión, manteniendo como eje la calidad y el enfoque a la satisfacción de todos los grupos de interés.

Los procesos también se mejoran incorporando los conocimientos aprendidos en las diferentes acciones de benchmarking y benchlearning que realizamos con otras instituciones, lo

que contribuye a que el IDAC mejore su desempeño en función de las tendencias modernas de gestión. La implementación del Site de Gestión del Conocimiento, fue resultado del benchlearning con la Fundación CEDET de España.



El IDAC participa en numerosas actividades internacionales de aviación civil, conociendo las innovaciones en materia de aviación, incorporando mejoras de otras entidades, una muestra de esto es la implementación de veinte (20) Servicios Virtuales a través de unos de los módulos de la plataforma del Sistema Automatizado Integrado de Gestión Aeronáutica (SIAGA), disponibles en el siguiente link: [http://idac.gob.do/tipo\\_servicio/servicio-virtual/](http://idac.gob.do/tipo_servicio/servicio-virtual/).

El IDAC cuenta, con otros Procesos para la mejora continua, como son: Acciones Correctivas, Auditorías Internas integrales, Control de Salidas no Conformes, Evaluación y Seguimiento de Planes de Mejora, gestión de Riesgos, por iniciativas del Comité de Mejora y la Revisión por la Dirección, en el cual los Directores de áreas conjuntamente con el Director General, analizan el desempeño general del SIG.

## b) Certificaciones

El IDAC mantiene un Sistema Integrado de Gestión (SIG), que incorpora los requerimientos de la Norma 9001: 2015 de Gestión de Calidad, así como los de las Normas ISO 14001:2015 de Gestión Medioambiental y OHSAS 18001:2007 de Seguridad y Salud Ocupacional, siendo la única institución gubernamental que ostenta estas tres certificaciones. El IDAC está certificado desde el 2008, primero en la Dirección de Normas de Vuelo, y desde el año 2010 la institución, incluyendo las siguientes localidades:

- Bloque A de las Oficinas Gubernamentales
- Edificio de la Avenida 30 de Marzo
- Edificio Sede Lic. Norge Botello
- Edificio Benigno del Castillo
- Localidad Aeropuerto Internacional José Francisco Peña Gómez (las Américas)
- Localidad Aeropuerto Joaquín Balaguer (Higüero)
- Localidad Aeropuerto Internacional de Punta Cana
- Oficinas de Transportación
- Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA)

El mantenimiento de estos estándares, ha sido acreditado por la compañía SGS de Panamá, siendo útil a la institución para una correcta gestión en la prevención de riesgos laborales y cuidado del medio ambiente; sin olvidar su compromiso con la mejora continua en la prestación de sus servicios y en el cumplimiento de sus responsabilidades legales.



## **El alcance de las Certificaciones comprende:**

- Certificación de Trabajos Aéreos
- Talleres de Mantenimiento Aeronáutico
- Escuelas y Personal Aeronáutico.
- Vigilancia de la Aeronavegabilidad de las Aeronaves
- Programas de Mantenimiento y de Entrenamiento y Operaciones Aéreas.
- Prestación de los Servicios de Tránsito Aéreo e Información Aeronáutica a los usuarios del Sistema de Aviación Civil.
- Matriculación de Aeronaves
- Mantención del Registro Nacional de Aeronaves
- Aplicación de Sanciones
- Revisión y Actualización de Reglamentos y Documentación Técnica.
- Vigilancia de la Seguridad Operacional en los Servicios de Navegación Aérea
- Meteorología Aeronáutica
- Aeródromos y Helipuertos.
- Autorización de Levantamiento de Antenas y otras construcciones especialmente altas que pudieran afectar la Seguridad Operacional.

### **c) Mejoras de Procesos**

La mejora de los Procesos se realizan por diferentes vías, validando los objetivos de cumplimiento del Indicador de Gestión (IG), a través de su medición trimestral, ya que cuando no se cumple la meta esperada, se levanta una acta de mejora, a través de la verificación de los requerimientos de las Normas, requerimientos de la organización y requerimientos legales; durante las auditorías internas, las externas de recertificación o seguimiento o por detección interna. De todos modos la calidad en el servicio que requieren los Procesos del SIG, mueve a buscar soluciones y mejoras innovadoras y creativas. Se ha proporcionado al personal en general talleres sobre el proceso de Acciones Correctivas y sobre cómo detectar las no conformidades;

siendo utilizada esta herramienta de calidad para todas las áreas de la institución, para el año 2016 se levantaron ciento ocho (108) actas de mejora. Este año se ha realizado una (1) auditoría interna que abarca todos los procesos del sistema y una externa de seguimiento.

### ACTAS DE MEJORA DETECTADAS EN EL 2016

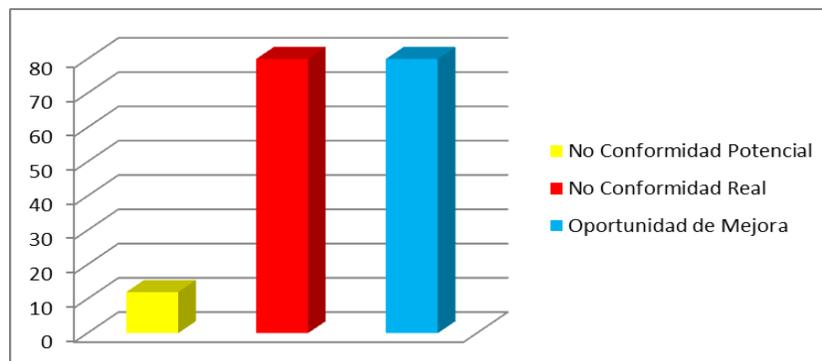
#### Por Tipo de Hallazgo

Tipo de Acta	Cantidad
Observaciones	21
No Conformidad	73
Oportunidad de Mejora	14
<b>Total</b>	<b>108</b>

### ACTAS DE MEJORA DETECTADAS EN EL 2016

#### Por Estatus

Estatus del Acta	Cantidad
Abiertas	87
Cerradas	21
<b>Total</b>	<b>108</b>



La Dirección de Tecnología de la Información desarrolló y dispuso en el portal web institucional los siguientes servicios:

- Solicitud de Certificado Médico
- Reporte de Accidentes e Incidentes
- Reporte voluntario confidencial
- Declaración Jurada de Pasajeros
- Autorizaciones y/o Permisos especiales para Drones

Se desarrollaron las siguientes aplicaciones para ser integrados al SIAGA (Sistema Integral Automatizado de Gestión Aeronáutica):

- Automatización de la Publicación de Registros Técnicos.
- Automatización Agenda Institucional.
- Automatización Vigilancia DVSO.
- Automatización Auditoria y seguimiento, SMS.
- Automatización Especificaciones de Operación.
- Automatización Expedientes Técnicos (Inspectores/Controladores).
- Automatización Programación y Ejecución de Auditorias Integrales.
- Automatización Certificación de Organizaciones.
- Automatización del Sistema Siaga-Calidad para la nueva versión de la ISO 27001, ISO14001 e ISO 18001.

**Se realizaron los siguientes trabajos de infraestructura:**

- La configuración de SIP Trunk (48 canales de voz) del número piloto 809-364-4322, de manera segura, en el Bloque A, para mitigar que la telefonía del IDAC sea utilizada para realizar llamadas no autorizadas.
- Se procedió al aprovisionamiento de 109 tomas de red para proveer conectividad a los dispositivos en el área nueva del ASCA.

- Se optimizaron todas las redes LAN implementando DHCP Snooping, Root Guard, Loop Guard y BPDU Guard en la infraestructura del IDAC para mejorar la seguridad y estabilidad de dicha red.
- Se implementó un filtro AntiSpam en el software de seguridad Fortinet, para ampliar el alcance del bloqueo de los correos masivos no deseados a los usuarios de la institución.
- Se implementó WAF (Mod Security) en los servidores de la página web y la intranet para mejorar la seguridad, previniendo ataques de denegación de servicios y disminuir vulnerabilidades al Wordpress.
- Se implementó Mobility en la central telefónica Elastix, para poder transferir llamadas desde los teléfonos IP Grand Stream a los celulares y facilitar la comunicación institucional.

### **XIII. Reconocimientos, Galardones**

La Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), publicó en este año 2016, el “ranking” sobre el uso de las TIC, implementación de Gobierno Electrónico y el desarrollo de los e-Servicios en el estado dominicano, en el que el IDAC, por intermedio de la Dirección de Tecnología de la Información (DTI), ocupa en la actualidad la posición 7 (siete), de todos los ministerios y direcciones generales del gobierno, ascendiendo un nivel más respecto al año 2015. La OPTIC, toma en cuenta los temas de Infraestructura, Software y herramientas, Capital humano, Gestión y Controles TIC, Estándares y Mejores Prácticas, Presencia web, Transparencia, Datos Abiertos, Interoperabilidad, Redes sociales, Catálogo de servicios y Desarrollo de servicios.

Puntuación de un 100% durante todo el 2016 del Sub portal de transparencia de la página Web del IDAC, evaluado por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG).

El Director General, Alejandro Herrera; el subdirector general, Santiago Rosa Martínez; el director de Navegación Aérea, Francisco Bolívar León Paulino; y Juan Ramón Cabrera, encargado de Comunicación, Navegación y Vigilancia (CNS por sus siglas en inglés), fueron reconocidos por los miembros de la Asociación Dominicana de Técnicos de Mantenimiento Aeronáutico (ADTEMA), por su colaboración a ese gremio desde sus puestos de trabajo.

Una misión de la Administración Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA por sus siglas en inglés) certificó el buen funcionamiento de los diferentes sistemas de radio ayudas de los aeropuertos dominicanos. El trabajo de verificación se llevó a cabo en los aeropuertos de Puerto Plata, Catey, Santiago, Las Américas, El Higüero, La Romana y San Isidro, y todos cumplen con las condiciones necesarias, acorde a los parámetros de la aviación civil internacional.

La directora ejecutiva de Medioambiente y Energía de la FAA, Lourdes Maurice, remitió una misiva manifestando su confianza en que los aportes que la República Dominicana puede generar serán altamente beneficiosos para el trabajo del Comité de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), para la Protección Ambiental de la Aviación (CAEP, por sus siglas en inglés). En la misiva, fechada 11 de marzo de 2016, Maurice hace especial referencia a las discusiones acerca del Comité de la OACI para la Protección Ambiental de la Aviación (CAEP).

El Director General del IDAC, Alejandro Herrera, recibió un reconocimiento especial otorgado por la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU), por ser uno de sus egresados distinguidos, destacándose en la vida política, en el derecho y en la administración pública. Herrera, quien se graduó Summa Cum Laude en el año 1997, cursó la especialidad de Estudios Judiciales con un índice académico de 3.90, siendo uno de los estudiantes destacados de su promoción. El reconocimiento fue entregado a Herrera por el rector de la UNPHU, arquitecto Miguel Fiallo Calderón, durante los actos que se llevan a cabo con motivo de la celebración de los 50 años de fundada la alta casa de estudios.

La Asociación de Líneas Aéreas reconoció el trabajo del IDAC y del director, Alejandro Herrera, mediante la entrega de una placa en la que se reconocieron los aportes de la institución y de su titular a la consolidación y expansión de la aviación civil y comercial de la República Dominicana”. Entregaron la placa de reconocimiento Omar Chahín, presidente de ALA; Juan Carlos Hernández, presidente de SERVAIR; y Tobías Genao, director ejecutivo de la asociación.

La Cámara de Cuentas (CC) certificó mediante documento, que el director general del Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC), Alejandro Herrera, presentó en tiempo hábil su declaración jurada de patrimonio, cumpliendo así el mandato de la Ley 311-14.

El Senado de la República reconoció al Director General del IDAC, doctor Alejandro Herrera, por sus esfuerzos para que el país cumpla a cabalidad con las normas y métodos recomendados por la (OACI), y por el nivel gerencial ante el organismo que dirige desde marzo de 2011. Mediante la resolución 1677-13 del pleno se dispuso el reconocimiento a Herrera,

aprovechando la celebración de los primeros diez años de la promulgación de la Ley 491-06, de Aviación Civil y la semana conmemorativa por el Día Internacional de la Aviación Civil.

## **XIV. Proyecciones**

### **Proyección de planes hacia el próximo año:**

- Reparación de instalaciones de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA). Construcción de anexos para cinco (5) aulas y dos (2) Virtuales, su Equipamiento y Mobiliario.
- Está contemplado además en el ASCA, el lanzamiento del Libro "Rescatando la Historia de la Aviación Civil en la República Dominicana".
- Será instalado un Sistema de Redes Redundantes para asegurar la continuidad de los Servicios de Tránsito Aéreo.
- Se sustituirán los equipos de radioayudas a la navegación aérea VOR/DME en el AILA y Punta Cana.
- Se completará la implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) en la Dirección de Navegación Aérea.
- Comprometidos con las disposiciones de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), se implantará el Programa de Prevención del Uso y Abuso de drogas, Alcohol y Sustancias Controladas, aplicable al personal aeronáutico.
- Se asegurarán los productos emitidos por el IDAC mediante el Proyecto Papel de Seguridad, evitando posibles emisiones fraudulentas.

## **Compromiso con el Medioambiente:**

- Bajo un acuerdo suscrito con la empresa china ZTE HK DR, se llevará a cabo la instalación de un Parque Generador de Energía Solar en el Complejo Aeronáutico Dominicano.
- Por otra parte, el IDAC presta su colaboración a la OACI para la creación de un programa para dotar a los Estados de la capacidad para la mitigación de las emisiones de CO<sub>2</sub> provenientes de la Aviación Civil Internacional.



**Dr. Alejandro Herrera Rodríguez**  
Director General

AHR/EA  
Claramaria

