



**REPUBLICA DOMINICANA**

**INSTITUTO AZUCARERO DOMINICANO**

**-INAZUCAR-**

**MEMORIA INSTITUCIONAL**

**AÑO 2015**

## Í N D I C E

<u>TEMAS</u>	<u>PÁGINA</u>
I.- Misión y Visión.....	1
<b>II.- ZAFRA AZUCARERA 2014-2015.....</b>	<b>2</b>
Molienda de Caña.....	2
Producción de Azúcar.....	5
Producción de Melaza y Furfural.....	8
<b>III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.....</b>	<b>9</b>
Consumo de Azúcar.....	9
Venta Local Melaza.....	13
<b>IV.- EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....</b>	<b>16</b>
<b>V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2015-2016.....</b>	<b>19</b>
<b>VI.- SITUACION DEL MERCADO MUNDIAL.....</b>	<b>20</b>
Condiciones y Perspectivas.....	21
<b>VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.....</b>	<b>22</b>
Gastos Corrientes.....	22
Gastos de Inversión.....	23
<b>VIII.- PLAN PLURIANUAL.....</b>	<b>24</b>
Plan Operativo 2016.....	24
<b>IX.- ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.....</b>	<b>26</b>
Principales Funcionarios.....	27

## **I.- MISIÓN Y VISIÓN.**

### **Misión.**

Recomendar al Poder Ejecutivo las normas de la política azucarera nacional en todos sus aspectos y velar por el cumplimiento de dichas normas, así como también, coadyuvar en las gestiones del Gobierno Nacional antes organismos internacionales que tengan relación directa o indirecta con la producción y el mercado del azúcar y sus derivados.

### **Visión.**

Ser precursor en la realización de estudios destinados a mejorar el cultivo de la caña y fomentar el desarrollo de este sector en todo el territorio nacional, con el fin de que las actividades de la industria azucarera fortalezcan las economías regionales y del país en el mayor grado posible.

## **II.- ZAFRA AZUCARERA 2014-2015.**

### **Molienda de caña**

La zafra azucarera **2014-2015** que concluyó a mediado del mes de Junio, registró una molienda de **4,535,333** toneladas métricas de caña, en un período comprendido entre el inicio de la primera semana de Diciembre de 2014 y mediado del mes de junio de este año.

El tiempo de operación fue de **184** días; siendo el Central Romana el de más larga duración al recorrer el período completo. Cristóbal Colón y Barahona, tuvieron similar lapso de operación con alrededor de **182** y **173** días respectivamente, y por último Porvenir, con **125** días.

Del total de caña procesada, el ingenio Central Romana, molió **2,746,060** toneladas equivalentes al **60%** del total; cantidad inferior en **183,785** toneladas, respecto de la molienda de la zafra **2013-2014**, en la que procesó **2,929,845** toneladas, para un **6%** menos. Al Central Romana le siguió en cantidad de caña molida, el Ingenio Cristóbal Colón con el **22%** del total para **988,475** toneladas, la cantidad inferior a la zafra anterior en **96,848** toneladas al moler **1,085,323** toneladas equivalentes al **9 %**. Barahona por su parte, molió **631,477** toneladas para el **14 %**; cantidad que resultó inferior a la del período pasado con **66,802** toneladas, al moler **698,279** toneladas igual a **9%**.

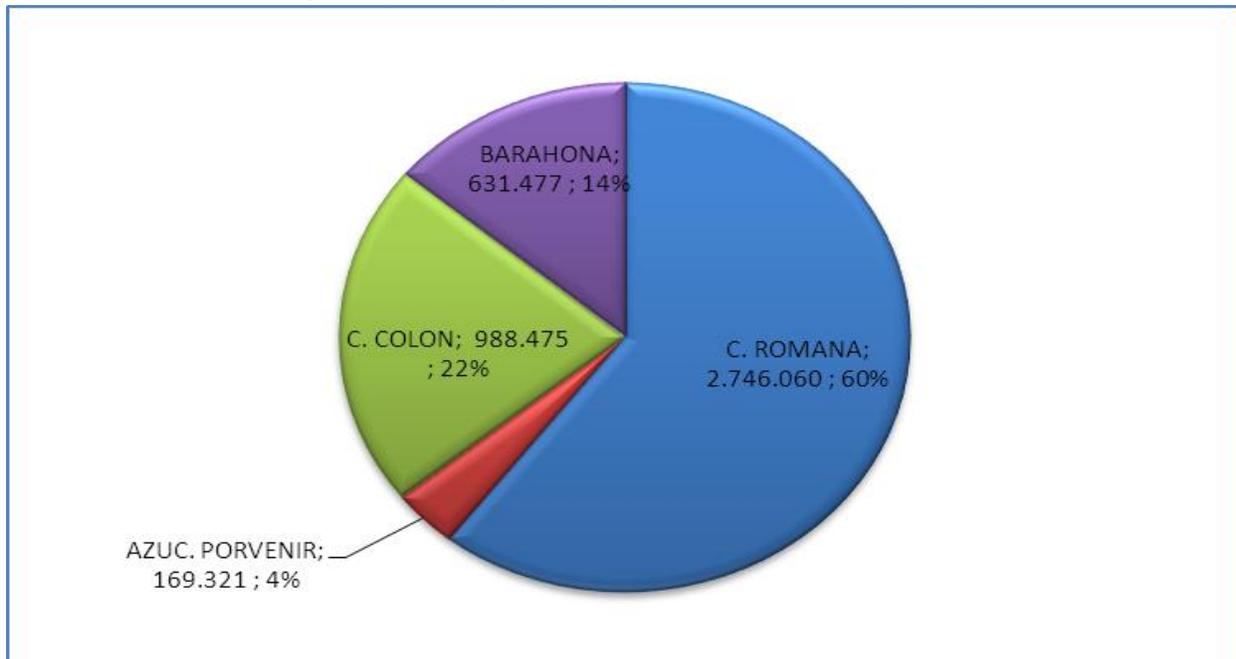
Por último, el Ingenio Porvenir, realizó una molienda de **169,321** toneladas para el **4%** del total de caña molida por los cuatro ingenios, durante la recién concluida zafra 2014-2015; esta resultó inferior en **150,833** toneladas respecto de la molienda anterior que fue de **320,154** toneladas para un **47%**.

**CUADRO NO. 1**  
**MOLIENDA DE CAÑA ZAFRA 2014-2015 CORTADA AL 30 DE JUNIO AÑO 2015, EN**  
**COMPARACIÓN A LA MOLIENDA DE LA ZAFRA 2013-2014 (A IGUAL PERIODO.-)**

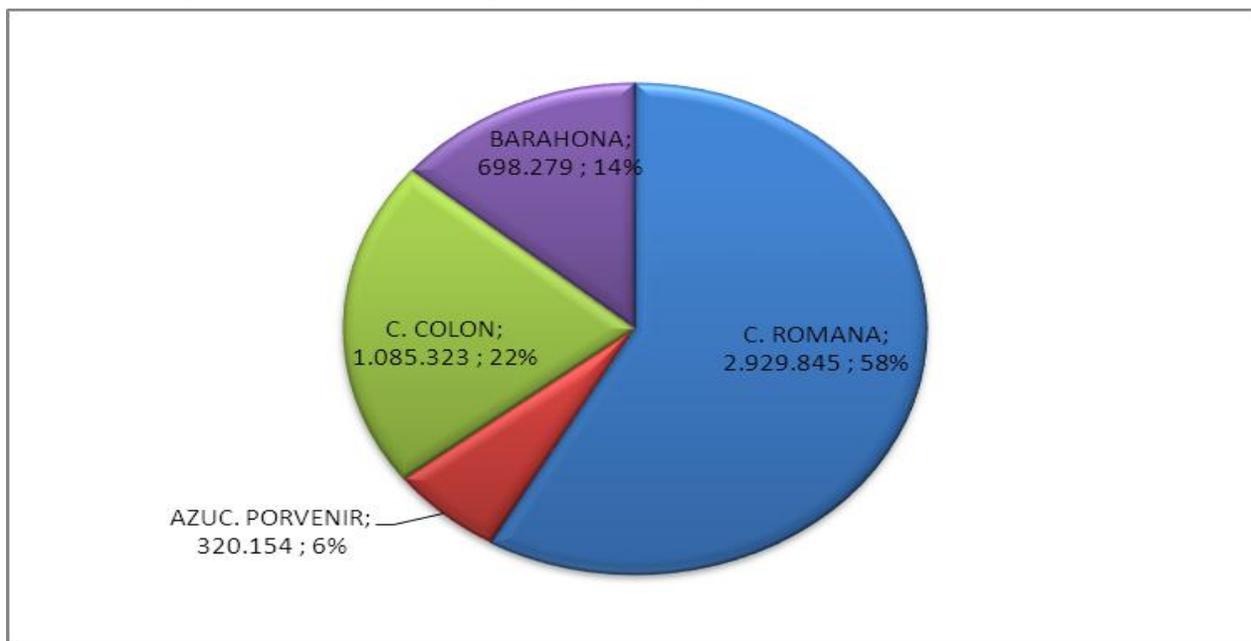
INGENIO	CAÑA MOLIDA (EN T.M.)			
	2014-2015	2013-2014	DIFERENCIA	RELACION %
CENTRAL ROMANA	2,746,060	2,929,845	-183,785	6.3
CRISTÓBAL COLON	988,475	1,085,323	-96,848	8.9
BARAHONA (CAC)	631,477	698,279	-66,802	9.6
AZUCARERA PORVENIR	169,321	320,154	-150,833	47.1
<b>TOTALES</b>	<b>4,535,333</b>	<b>5,033,601</b>		

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR

**GRAFICO NO. 1-A.**  
**MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2014-2015**



**GRAFICO NO. 1-B.  
MOLIENDA DE CAÑA POR INGENIO DURANTE LA ZAFRA 2013-2014.-**



Del total de caña molida en la presente campaña, de administración (propias de los ingenios) fue de **3,039,330** toneladas y procedente de colonos (particulares) fue de **1,496,003**. De la caña de colonos, la mayor participación fue la de los cañicultores que producen para el Central Romana, con un total de **1,003,254** toneladas que representa el **36%** de la procesada por la empresa agroindustrial y el **67%** del total del conjunto de colonos.

A esta le sigue en el orden el Ingenio Cristóbal Colon con **411,338** toneladas para el **42%** de la gramínea procesada por esa empresa y el **27%** de todos los colonos. Por último, Azucarera Porvenir con **81,411** toneladas para el **48%** de su molienda y el **5%** de la caña de colonos.

**CUADRO NO. 2**  
**MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS**  
**ZAFRA 2014-2015**  
**(EN T.M.)**

INGENIO	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	1,742,806	1,003,254	2,746,060
CRISTÓBAL COLON	577,137	411,338	988,475
BARAHONA	631,477	-	631,477
PORVENIR	87,910	81,411	169,321
<b>TOTAL</b>	<b>3,039,330</b>	<b>1,496,003</b>	<b>4,535,333</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

### **Producción de Azúcar.**

La producción de azúcar decreció en **495,979** toneladas métricas, en comparación con la zafra azucarera **2013-2014** con unas **65,345** toneladas métricas; la cual alcanzó la producción de **561,324** toneladas. De la cantidad producida en esta contienda **319,903** toneladas corresponden al tipo crema o crudo, **166,011** toneladas al refino y **10,065** toneladas al blanco directo.

Del total de azúcar recolectada, Central Romana obtuvo **318,637** toneladas que representa el **64%**, incluyendo toda el azúcar refino, seguida por el Ingenio Cristóbal Colon con **100,449** toneladas de las cuales **10,065** fueron de tipo blanco directo, para el **20%**, Barahona **63,281** para un **13%** y el Ingenio Porvenir con **13,612** para el **3%**.

El Central Romana registró una reducción en su producción de azúcar crudo de **34,951** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **152,626** TM y en la zafra anterior **187,577** TM; por

el lado del azúcar refino mermó su producción en **5,722** toneladas, al producir la cantidad de **166,011** toneladas y en la campaña anterior la cantidad de **171,733** toneladas. El Ingenio Cristóbal Colon, decreció en la producción de azúcar crudo con **17,019** toneladas al producir en esta campaña la cantidad de **90,384** toneladas y en la anterior produjo **107,403** toneladas, sin embargo, tuvo un aumento en su producción de azúcar blanco directo de **6,986** toneladas, al producir en esta campaña **10,065** toneladas y en la anterior **3,097** toneladas métricas, lo que representa un incremento de un **69%** en la producción de azúcar blanco directo. El Ingenio Barahona, decreció su producción en **9,588** toneladas al producir en la presente campaña la cantidad de **63,281** toneladas métricas y en la zafra anterior **72,869** toneladas. Finalmente el Ingenio Porvenir disminuyó su producción en **5,033** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **13,612** toneladas métricas y en la zafra anterior **18,645** toneladas, lo que representa un **27%** en su producción.

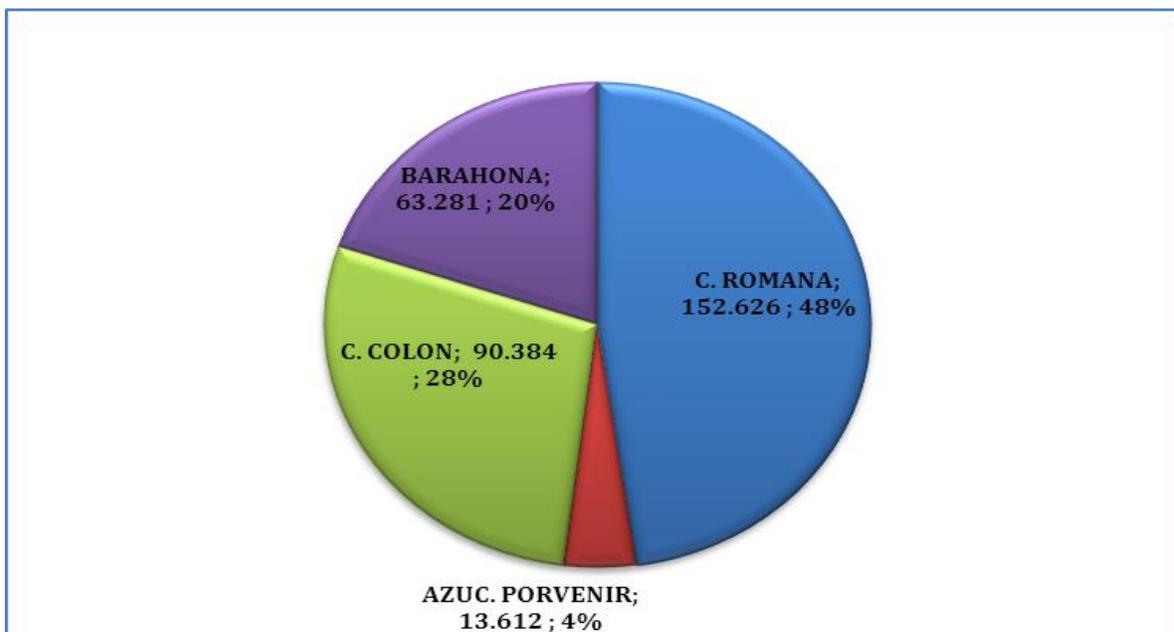
**CUADRO NO. 3**  
**AZÚCAR PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2014-2015 AL 30 DE JUNIO 2015, COMPARADA**  
**A IGUAL PERIODO DE LA ZAFRA 2013-2014 (EN T.M.)**

INGENIOS	PRODUCCIÓN DE AZÚCARES					
	2014-2015		2013-2014		DIFERENCIA	
	CREMA	REFINO	CREMA	REFINO	CREMA	REFINO
CENTRAL ROMANA	152,626	166,011	187,577	171,733	(34,951)	(5,722)
CRISTÓBAL COLON	90,384	10,065*	107,403	3,097*	(17,019)	6,968*
BARAHONA	63,281	--	72,869	--	(9,588)	--
AZUCARERA	13,612	--	18,645	--	(5,033)	--
PORVENIR						
<b>TOTALES</b>	<b>319,903</b>	<b>176,076</b>	<b>386,494</b>	<b>174.830</b>	<b>(66,591)</b>	<b>1,246</b>

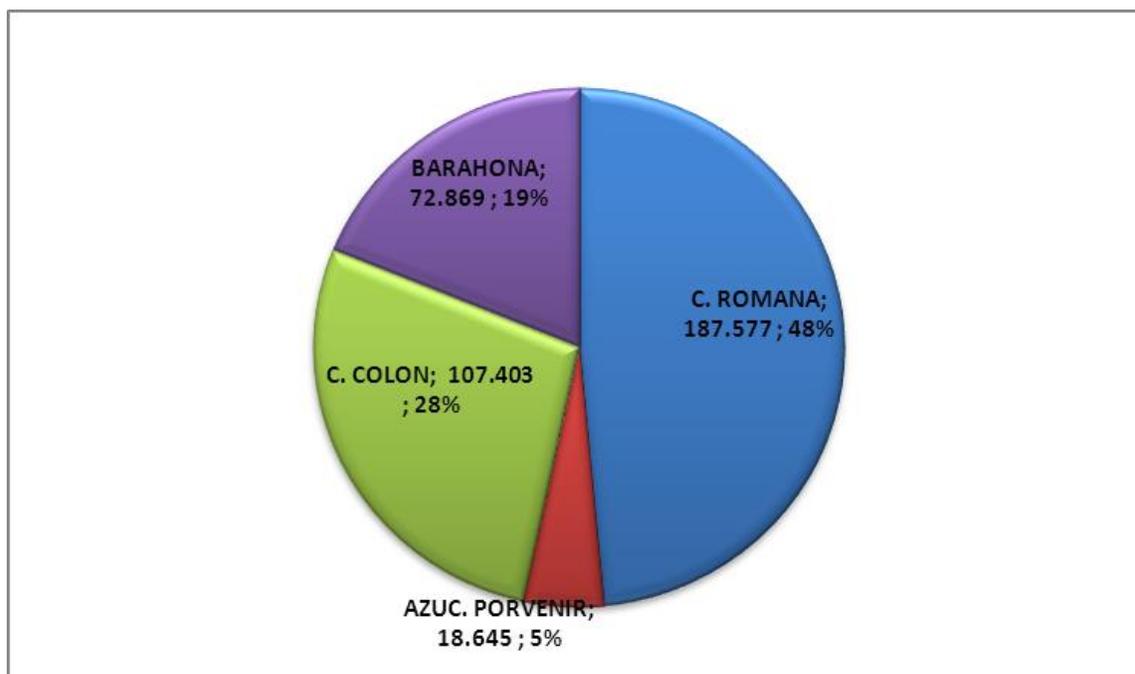
FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

\*Azúcar Blanco Directo.

**GRAFICO NO. 3-A.**  
**PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2014-2015**



**GRAFICO NO. 3-B.**  
**PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2013-2014**



En conjunto, los rendimientos de azúcar por toneladas de caña molida alcanzaron el **11%**. Esto es el resultado de la sumatoria de la producción de azúcar crema de los cuatro ingenios que fue de **319,903** toneladas y la conversión del azúcar refino a crema multiplicando el total producido de refino que fue de **166,011** toneladas, más **10,065** toneladas de tipo blanco directo, para un total de **176,076** toneladas, por uno punto cero ocho (**1.08**) para obtener ciento ocho (**108**) libras de azúcar crudo que es la cantidad requerida para obtener **100** libras de refino. Esto da por resultado un total de **190,162** toneladas métricas.

El total de azúcar crema producida (**510,065 TMVC**) dividida entre el total de caña molida que fue de **4,535,333** toneladas da por resultado un rendimiento fabril del **11%**; esto es **231** libras de azúcar cruda (azúcar crema) por cada tonelada métrica de caña molida. **Central Romana**, fue la empresa que alcanzó el mayor rendimiento con un **12%**; seguido de **Cristóbal Colón** y **Barahona** que ambos obtuvieron el **10%** y por último Porvenir con el **8%**.

### **Producción de Melaza y Furfural.**

Durante el período de análisis, se produjeron **32** millones de galones americanos de Melaza y **23** mil toneladas de Furfural. La producción de melaza, decreció en **4** millones de galones americanos en relación a la cosechada en la **zafra 2013-2014** que fue de **36** millones de galones para un **1%**. Del total de melaza recolectada, Central Romana participó con **18.3** millones de galones para el **57%**; con un rendimiento de **4 galones** por cada tonelada de caña molida.

El Ingenio Colón, alcanzó **7.4** millones de galones, para el **23%**, con un rendimiento de **2** galones por tonelada de caña molida; Barahona **4.4** millones de galones, para el **14%**, con un

rendimiento de **1** galones por cada tonelada de caña molida y Porvenir participó con **1.6** millones de galones, para el **0.5%** con un rendimiento de **0.3** galones por cada tonelada de caña molida. Por su parte, el total de furfural producido en la campaña correspondió al Central Romana, por la cantidad de **23,283** toneladas.

**CUADRO NO. 4**  
**MELAZA PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2014/2015**  
**COMPARADA CON IGUAL PERIODO DE LA ZAFRA 2013-2014**  
**(GALONES AMERICANOS)**

INGENIOS	2014-2015	2013-2014	DIFERENCIA
	MELAZA PRODUCIDA	MELAZA PRODUCIDA	
CENTRAL ROMANA	18,319,080	20,053,700	(1,734,620)
CRISTÓBAL COLON	7,849,105	8,022,653	(173,548)
BARAHONA	4,480,557	5,028,938	(548,381)
PORVENIR	1,624,924	2,938,747	(1,313,823)
<b>TOTALES</b>	<b>31,913,666</b>	<b>36,044,038</b>	<b>(4,130,372)</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

### III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.-

#### Consumo de Azúcar.

En el período Enero-Junio del año en curso, la demanda del mercado local fue de **92,002** toneladas métricas de azúcar crema, **72,922** toneladas de azúcar refino y **3,362** toneladas de azúcar tipo blanco directo, que totalizaron **168,286** toneladas de uno y otros tipos de azúcar.

De la primera, (azúcar crema) el promedio mensual decreció en **10,330** toneladas, para un **11%** en comparación a igual periodo del año **2014**; de la segunda **16,319**, para un descenso en el consumo local de **21%**.

El consumo del azúcar blanco se está incrementado en el mercado local, el promedio mensual aumentó en **1,507** toneladas, para un **45%** en comparación a igual periodo del año **2014**.

En el semestre del mismo período del año **2014**, se despachó al mercado local la cantidad de **102,332** toneladas métricas de azúcar crema; **90,748** toneladas de azúcar refino y **1,855** toneladas del tipo blanco directo que totalizaron **194,935** toneladas métricas.

El Consejo de Directores del **INAZUCAR**, aprobó mediante la **CUARTA RESOLUCION, Acta. No. 02/2015**, de fecha 21/05/2015, la importación de un contingente de azúcar del tipo crudo (crema), por la cantidad de **75,000** toneladas métricas para abastecer el mercado local, conforme a lo establecido en el **Decreto No. 569-12**, Artículo 7 Párrafo VI, el cual dispone: “que el Contingente Arancelario de azúcar se aplicará en coordinación con el Instituto Azucarero Dominicano (**INAZUCAR**) hasta un tope equivalente al **70%** del Contingente para los productores. El **30%** restante será subastado en la Bolsa Agroempresarial de la República Dominicana **-BARD-**, para el sector comercial”. Este contingente de azúcar crudo, se determinó, luego de un análisis de los inventarios que proyectaba un déficit por esa cantidad de azúcar de la demanda del mercado interno al mes de diciembre del presente año, toda vez, que la producción se vio afectada por la sequía que afectó el país.

En el mes de octubre el Consejo de Directores del **INAZUCAR** en una reunión extraordinaria, llevada a cabo para reprogramar la próxima Zafra Azucarera “**2015-2016**” y analizar los inventarios de azúcar, determinó un déficit de azúcar refino, proyectado al mes de enero del año 2016; luego de que dos de los principales ingenios del país (Central Romana y Barahona), pospusieran el inicio de su producción, producto de la sequía que ha afectado el país en estos últimos tres años, en ese sentido, aprobó mediante la **UNICA RESOLUCION, Acta. No. 04/2015**, de fecha 27/10/2015, la importación de un contingente de azúcar del tipo refino, por la cantidad de **35,000** toneladas métricas para abastecer el mercado interno, conforme a lo establecido en el decreto presidencial No.569-12.

**CUADRO NO. 5**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR CREMA POR MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2014/ JUNIO -2015 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONSORCIO A. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
<b>Nov-14</b>	6.200	4.367	5.559	0	16.126
<b>Dic-14</b>	8.656	5.947	7.726	0	22.329
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>14.856</b>	<b>10.314</b>	<b>13.285</b>	<b>0</b>	<b>38.455</b>
<b>Ene-15</b>	6.350	3.219	1.618	0	11.187
<b>Feb-15</b>	5.068	2.897	4.677	726	13.368
<b>Mar-15</b>	5.316	5.981	5.612	4.023	20.932
<b>Abr-15</b>	4.218	5.347	4.759	3.366	17.690
<b>May-15</b>	284	4.733	5.139	2.950	13.106
<b>Jun-15</b>	3.639	6.025	6.055	0	15.719
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>24.875</b>	<b>28.202</b>	<b>27.860</b>	<b>11.065</b>	<b>92.002</b>
<b>TOTAL</b>	<b>39.731</b>	<b>38.516</b>	<b>41.145</b>	<b>11.065</b>	<b>130.457</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

**CUADRO NO. 6**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR CREMA POR MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2013/ JUNIO -2014 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONSORCIO A. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
Nov-13	7,487	4,314	3,777	0,000	15,578
Dic-13	9,893	5,604	2,006	20,000	17,523
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>17,380</b>	<b>9,918</b>	<b>5,783</b>	<b>20,000</b>	<b>33,101</b>
Ene-14	10,606	2,001	1,929	1,815	16,351
Feb-14	8,077	1,491	1,856	1,749	13,173
Mar-14	6,519	4,938	4,673	3,226	19,356
Abr-14	6,113	5,040	4,922	4,011	20,086
May-14	6,499	3,735	2,762	3,158	16,154
Jun-14	5,547	4,517	3,550	3,597	17,212
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>43,361</b>	<b>21,722</b>	<b>19,692</b>	<b>17,556</b>	<b>102,332</b>
<b>TOTAL</b>	<b>60,741</b>	<b>31,640</b>	<b>25,475</b>	<b>17,576</b>	<b>135,433</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR

**CUADRO NO. 7**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR REFINO Y BLANCO DIRECTO POR**  
**MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2014/ JUNIO -2015 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
Nov-14	5.126	5.279	2.041	0	12.446
Dic-14	6.562	13	0	0	6.575
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>11.688</b>	<b>5.292</b>	<b>2.041</b>	<b>0</b>	<b>19.021</b>
Ene-15	11.651	193*	-	-	11.844
Feb-15	10.407	313*	-	-	10.720
Mar-15	12.535	600*	-	-	13.135
Abr-15	12.923	717*	-	-	13.640
May-15	12.733	620*	-	-	13.353
Jun-15	12.673	919*	-	-	13.592
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>72.922</b>	<b>3.362</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76.284</b>
<b>TOTAL</b>	<b>84.610</b>	<b>8.654</b>	<b>2.041</b>	<b>0</b>	<b>95.305</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR

\*Azúcar Blanco Directo

**CUADRO NO. 8**  
**VENTA LOCAL DE AZUCAR REFINO Y BLANCO DIRECTO POR**  
**MES SEGUN PRODUCTORES**  
**DURANTE NOV. 2013/ JUNIO -2014 (EN T.M.)**

MES	PRODUCTORES				
	CENTRAL ROMANA	CRISTÓBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	TOTAL
Nov-13	12,372	-	-	-	12,372
Dic-13	15,927	-	-	-	15,927
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>28,299</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,299</b>
Ene-14	15,432	-	-	-	15,432
Feb-14	14,617	-	-	-	14,617
Mar-14	16,283	-	-	-	16,283
Abr-14	15,447	588*	-	-	16,035
May-14	16,014	543*	-	-	16,557
Jun-14	12,955	724*	-	-	13,679
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>90,748</b>	<b>1,855</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>92,603</b>
<b>TOTAL</b>	<b>119,047</b>	<b>1,855</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120,902</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR

\*Azúcar Blanco Directo

### **Venta Local de Melaza.-**

En el período de referencia, enero-junio del año **2015** se vendió localmente un total de **5,791,878** de galones americanos de melaza; tanto a la industria como a la ganadería. A la primera se le despachó el **72%**, para **4.1** millones de galones y al segundo **1.6** millones equivalentes al **28 %**.

De la venta de melaza al sector industrial, Central Romana participó con **1.2** millones de galones, para el **31%** de la venta total a ese sector; Cristóbal Colón con **1.5** millones de galones para el **36%** la mayor participación en la venta; Azucarera Porvenir con **1** millón, para un **24%**, y finalmente el Ingenio Barahona con **374** mil galones, para un **9%** del total de las ventas de melaza al referido sector.

Por el lado del despacho al sector ganadero, el mayor vendedor fue el Ingenio Barahona con **1.5** millones de galones, seguido por Central Romana con **73,409** galones, la Azucarera Porvenir con **8,787** galones, y el Ingenio Cristóbal Colón no vendió a este sector. La asignación de melaza a la industria en el actual período se redujo en un **38%** con relación al periodo anterior, equivalente a la cantidad de **2,539,536** galones americanos, al ser contratado en el presente período unos **4.1 millones** de galones frente a los **6.6 millones** contratados en el periodo pasado.

En cuanto a la venta al sector ganadero, para el periodo actual es redujo en **35%**, con relación a la del pasado período, por la cantidad de **890,455** galones americanos, al ser contratado en el presente período unos **1.6 millones** de galones frente a los **2.5 millones** contratados en el periodo pasado.

**CUADRO NO. 9**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO INDUSTRIAL, POR MES**  
**SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2014 / JUNIO 2015**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-14	202.500	42.824	0	0	245.324
DIC-14	274.666	56.652	0	280.189	611.507
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>477.166</b>	<b>99.476</b>	<b>0</b>	<b>280.189</b>	<b>856.831</b>
ENE-15	336.292	54.584	0	0	390.876
FEB-15	145.000	329.106	374.681	158.358	1.007.145
MAR-15	131.000	336.072	0	201.838	668.910
ABR-15	288.000	302.800	0	293.541	884.341
MAY-15	195.400	217.896	0	185.472	598.768
JUN-15	171.900	261.246	0	172.896	606.042
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>1.267.592</b>	<b>1.501.704</b>	<b>374.681</b>	<b>1.012.105</b>	<b>4.156.082</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.753.758</b>	<b>1.601.180</b>	<b>374.681</b>	<b>1.229.294</b>	<b>5.012.913</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

**CUADRO NO. 10**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO INDUSTRIAL, POR MES**  
**SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2013/JUNIO 2014**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-13	0	1,205	22,394	0	23,599
DIC-13	0	369,033	0	652,015	1,021,048
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>397,238</b>	<b>22,394</b>	<b>625,015</b>	<b>1,044,647</b>
ENE-14	0	925,494	5	0	925,499
FEB-14	649	567,329	0	35,917	1,252,246
MAR-14	577,5	459,208	0	51,611	1,088,319
ABR-14	697,5	241,418	0	343,994	1,282,912
MAY-14	9,344	570,06	0	352,306	931,71
JUN-14	502,5	419,307	3,737	289,388	1,214,932
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>2,435,844</b>	<b>3,182,816</b>	<b>3,742</b>	<b>1,073,216</b>	<b>6,695,618</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,435,844</b>	<b>3,580,054</b>	<b>26,136</b>	<b>1,698,231</b>	<b>7,740,265</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR-

**CUADRO NO. 11**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO GANADERO**  
**POR MES SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2014/JUNIO 2015**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBAL COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-14	0	0	9.531	0	9.531
DIC-14	330	0	561.976	0	562.306
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>571.507</b>	<b>0</b>	<b>571.837</b>
ENE-15	8.176	0	53.754	0	61.930
FEB-15	4.725	0	147.382	699	152.806
MAR-15	4.724	0	356.695	261	361.680
ABR-15	12.900	0	163.764	3.204	179.868
MAY-15	20.640	0	375.380	3.182	399.202
JUN-15	22.244	0	456.625	1.441	480.310
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>73.409</b>	<b>0</b>	<b>1.553.600</b>	<b>8.787</b>	<b>1.635.796</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73.739</b>	<b>0</b>	<b>2.125.107</b>	<b>8.787</b>	<b>2.207.633</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR-

**CUADRO NO. 12**  
**VENTA LOCAL DE MELAZA PARA USO GANADERO**  
**POR MES SEGUN PRODUCTORES, DURANTE NOV. 2013/JUNIO 2014**  
**(EN GALONES AMERICANOS)**

MES	PRODUCTORES				TOTAL
	CENTRAL ROMANA	CRISTOBA L COLON	CONS. AZ. CENTRAL	AZUCARERA PORVENIR	
NOV-13	500	0	219,937	0	220,437
DIC-13	5,504	0	134,401	0	139,905
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>6,004</b>	<b>0</b>	<b>354,338</b>	<b>0</b>	<b>360,342</b>
ENE-14	0	0	488,115	0	488,115
FEB-14	0	9,617	449,648	0	459,265
MAR-14	8,176	0	118,93	0	127,106
ABR-14	0	0	357,892	0	357,892
MAY-14	510	0	305,2	0	815,2
JUN-14	5,742	0	272,931	0	278,673
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>523,918</b>	<b>9,617</b>	<b>1,992,716</b>	<b>0</b>	<b>2,526,251</b>
<b>TOTAL</b>	<b>529,922</b>	<b>9,617</b>	<b>2,347,054</b>	<b>0</b>	<b>2,886,593</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

#### **IV.-EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.-**

Las exportaciones de azúcar crudo alcanzaron las **186,236** toneladas métricas valor crudo equivalente a **178,430** toneladas métricas valor comercial, por el monto de **US\$89.8** millones de dólares. Se ejecutó totalmente la cuota de exportación asignada al país por los Estados Unidos de América, ascendentes a **185,335 TMVC**, y se exportó a la República de Haití la cantidad de **1,482** toneladas métricas de azúcar crudo, por un monto de **US\$450,104.80**; no se hizo exportación al Mercado Europeo. De melaza se exportaron asimismo **18** millones de galones americanos por la suma de **US\$17.7 millones** y **18,000** toneladas métricas de furfural con un valor de **US\$11.4 millones**. El valor total de las exportaciones alcanzó los **US\$119 millones**. De las exportaciones de azúcar, Central Romana participó con **111,400 TM** (116,274 TMVC) por un valor de **US\$62.3**

millones de dólares, para el **62.43%** del total exportado, de las cuales **176,948** toneladas fueron destinadas al mercado preferencial de los EE.UU., y **1,482** toneladas fueron enviadas a la República de Haití. Al Central Romana le siguieron el Ingenio Cristóbal Colón con **48,530 TM** (50,653 TMVC) para el **27.20%** por un valor de **US\$24.3** millones de dólares y finalmente el Consorcio Azucarero Central (Ing. Barahona) con **18,500 TM** (19,309 TMVC), para el **10.37%** cuyo monto alcanzó los **US\$ 3** millones de dólares. El total de las exportaciones melazas decrecieron con relación a la pasada campaña, en la cantidad de **3.7** millones de galones. El Central Romana, participó con **14.6** millones de galones, por un monto de **US\$14.4** millones de dólares y el Ingenio Cristóbal Colón con **3.4** millones de galones americanos, por la suma de **US\$3.3** millones de dólares. El ingenio Barahona en esta campaña no exportó el referido producto. Las exportaciones de furfural fueron realizadas por Central Romana, por la cantidad de **18,000** toneladas métricas por el monto de **US\$11.4** millones de dólares, cantidad inferior a la zafra anterior en un **36%**, donde se exportó **28,289** toneladas métricas a un monto de **US\$18.7** millones de dólares.

**CUADRO NO. 13**  
**CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,**  
**MELAZA Y FURFURAL,**  
**CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2015.**

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)
C. ROMANA	111,400	62,361,520	14,644,671	14,448,166	18,000	11,490,203
CRISTÓBAL COLON.	48,530	24,389,537	3,456,795	3,312,720	-	-
BARAHONA	18,500	3,094,156	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>178,430</b>	<b>89,845,213</b>	<b>18,101,466</b>	<b>17,760,886</b>	<b>18,000</b>	<b>11,490,203</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR-

**CUADRO NO. 14**  
**CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,**  
**MELAZA Y FURFURAL,**  
**CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2014.**

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)
C. ROMANA	94,000	44,821,722	15,160,539	13,903,179	28,289	18,709,710
CRISTÓBAL COLON.	65,885	33,734,509	3,090,441	2,722,500	-	-
BARAHONA	39,200	17,193,365	3,567,136	2,113,975	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>199,085</b>	<b>95,749,596</b>	<b>21,818,116</b>	<b>18,739,654</b>	<b>28,289</b>	<b>18,709,710</b>

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR

**CUADRO No. 15**  
**EJECUCIÓN DE LA CUOTA 2014 / 2015 DE EXPORTACIÓN DE AZÚCAR AL MERCADO**  
**PREFERENCIAL DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA, LA UNIÓN EUROPEA Y HAITI.**  
**(TM-VC Y/O T.M.) CON CIERRE AL 30/09/2015**

EXPORTADOR	CUOTA GLOBAL ASIGNADA			CUOTA EJECUTADA			BALANCE DISPONIBLE		
	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%
CENTRAL ROMANA	116,465	111,583	62.84	116,274	111,400	62.94	191	183	-0.10
CRISTOBAL COLON	50,337	48,227	27.16	49,163	47,102	26.61	1,175	1,125	0.55
BARAHONA	18,533	17,756	10.00	19,309	18,500	10.45	-776	-744	-0.45
<b>TOTAL</b>	<b>185,335</b>	<b>177,566</b>	<b>100.00</b>	<b>184,746</b>	<b>177,002</b>		<b>590</b>	<b>564</b>	<b>0.00</b>

Factor E.UU.

= 1.043752745

## **V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2015-2016**

Según la programación para la zafra azucarera **2015/2016**, la cual inicia su producción a mediado del mes de Diciembre del presente año, esta cuenta con un área total sembrada de **1,810,269** tareas nacionales cultivadas de caña. De estas **1,072,096** tareas corresponden a los cuatro ingenios en producción, para el **59%** y **738,173** a colonos equivalentes al 41%. Se espera cosechar 5,010,000 toneladas de caña clasificadas en **3,750,000** toneladas de administración para el **75%** y de colonos **1,260,000** toneladas para el **25%**. Por parte de la producción de azúcar se ha proyectado en **372,670** toneladas tipo crema, **150,000** toneladas refina, para un total de **522,670** toneladas métricas, en un rango comprendido de **130 a 200** días de operación, para un rendimiento promedio de **10 %**, en esta campaña no se producirá azúcar blanco directo. El Cristóbal Colon, proyecta aumentar su producción en **3,376** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera donde programó la cantidad de **100,624** toneladas, no producirá azúcar blanco directo. El Ingenio Barahona, proyecta reducir su producción en **15,126** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera donde programó la cantidad de **72,126** toneladas. Se estima igualmente producir **35.4** millones de galones americanos de melaza y **28,000** toneladas métricas de furfural, este último producido solamente por el Central Romana. Por concepto de salarios, se ha contemplado el pago de **RD\$3,861,312,205** (Tres Mil Ochocientos Setenta y Un Millones Trescientos Doce Mil Doscientos Cinco Pesos Dominicanos con 00/100), para un incremento de **RD196,811,930** por concepto de sueldos y salarios con relación a la campaña anterior, finalmente en impuesto para el Estado Dominicano, se ha estimado pagar la cantidad de **RD\$2,129,374,182** (Dos Mil Cientos Veintinueve Millones Trescientos Setenta y Cuatro Mil Cientos Ochenta y Dos Pesos con 00/100), monto igual a la zafra recién finalizada.

**CUADRO NO. 16**  
**ESTIMADO DE PRODUCCIÓN ZAFRA 2015-2016**  
**BASADO EN LAS PROYECCIONES DE LAS EMPRESAS AZUCARERAS**  
**(EN T.M.)**

CONSORCIO / INGENIO	FECHA INICIO	AREA SEMBRAD A TAREAS	DIAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÜCAR T.M.		MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL T.M.	SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO				
<b>CENTRAL ROMANA</b>	<b>15-Ene-16</b>	<b>1,041,400</b>	<b>185</b>	<b>3,000,000</b>	<b>195,000</b>	<b>150,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>28,000</b>	<b>2,950,000,000</b>	<b>2,000,000,000</b>
ADMINISTRACION		663,000		1,950,000						
COLONOS		378,400		1,050,000						
<b>ING. CRISTOBAL C.</b>	<b>16-Dic-15</b>	<b>551,000</b>	<b>212</b>	<b>1,200,000</b>	<b>104,000</b>	<b>-</b>	<b>9,300,000</b>	<b>-</b>	<b>503,129,302</b>	<b>74,374,182</b>
ADMINISTRACION		440,000		1,090,000						
COLONOS		111,000		110,000						
<b>ING. BARAHONA</b>	<b>03-Ene-16</b>	<b>125,000</b>	<b>150</b>	<b>600,000</b>	<b>57,000</b>	<b>-</b>	<b>4,200,000</b>	<b>-</b>	<b>250,140,000</b>	<b>50,000,000</b>
ADMINSTRACION		125,000								
<b>ING. PORVENIR</b>	<b>06-Ene-16</b>	<b>92,869</b>	<b>130</b>	<b>210,000</b>	<b>16,670</b>	<b>-</b>	<b>1,890,000</b>	<b>-</b>	<b>158,042,903</b>	<b>5,000,000</b>
ADMINISTRACION		56,697		110,000						
COLONOS		36,172		100,000						
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1,810,269</b>	<b>677</b>	<b>5,010,000</b>	<b>372,670</b>	<b>150,000</b>	<b>35,390,000</b>	<b>28,000</b>	<b>3,861,312,205</b>	<b>2,129,374,182</b>

FUENTE: REPORTES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.-

## VI.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL.-

Los precios mundiales siguieron en el mes de junio bajo la presión de los índices bajistas, de 12,88 centavos de dólar la libra; y para el 18 de julio había retrocedido hasta los 11,94 centavos de dólar la libra, la cotización diaria más baja desde mediados de enero de 2009. En la segunda quincena del mes de junio, en vísperas del vencimiento del contrato n° 11 de julio en el ICE, los precios se recuperaron y terminaron el mes en 12,84 centavos la libra, dando como resultado un promedio mensual de 12,46 centavos la libra frente a los 13,34 centavos la libra de mayo.

## Condiciones y Perspectivas

Société Générale ha modificado sus estimaciones para el mercado global del azúcar 2014/15 desde un déficit de 470.000 toneladas hasta un excedente de 2,73 millones de toneladas debido a que las producciones tailandesa e india han sido mayores de lo previsto, lo cual también ha influido en sus previsiones trimestrales de precios medios. El banco de inversiones también ha recortado su previsión del déficit global de azúcar 2015/16 desde 5,25 hasta 1,35 millones de toneladas.

A mediados de junio la entidad australiana ABARES publicaba sus nuevas previsiones para 2015/16. ABARES calcula la producción mundial de la temporada octubre/septiembre en 182,6 millones de toneladas, valor crudo, frente a un consumo global de 184,7 millones de toneladas. Esta entidad proyecta que los precios mundiales caerán hasta un promedio de 13 centavos la libra frente a los 14 centavos la libra de 2014/15.

Sugar and Sweeteners Outlook de junio, el USDA sugiere que los stocks globales finales para 2015/16 bajarían por primera vez desde 2009/10, la última vez que el consumo global de azúcar superó a la producción. En comparación con las previsiones de 2014/15 se prevé que el consumo global aumente en un 1,6%, continuando la sólida tendencia alcista que se ha mantenido durante más de una década. La producción, que ha sido más volátil, descendería según estas previsiones en un 0,5% en 2015/16.

La **OIA** piensa publicar su primera previsión completa del balance mundial del azúcar para 2015/16 en la segunda quincena de agosto. Nuestras proyecciones preliminares arrojan un déficit global de unos 2,5 millones de toneladas.

## **VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.-**

### **Gastos Corrientes.-**

Los gastos corrientes en el año 2015 cortados al 30 de Noviembre disminuyeron en **RD\$5,350,412**, para el equivalente a un 10% con relación al año anterior, este ahorro afectó las partidas de: electricidad; reparación de maquinarias y equipos; nómina y regalía; y los jornaleros, el monto total para este año fue de **RD\$46,635,163**. El mayor componente del gasto corriente fue el de nómina y regalía pascual, cuyo monto ascendió a **RD\$37,067,625** para el **80%** del total de este renglón, seguido de la compra de combustibles y lubricantes por la suma de **RD\$3,560,632** para el **7%**.

Dentro del total de gasto corriente, otro renglón importante es el que se relaciona con los viajes al exterior, por cuyo concepto se gastaron en el año 2015 la suma de **RD\$2,365,050** equivalente al **5%** . Estos gastos fueron financiados por los productores azucareros, quienes además cubren los gastos de mantenimiento del edificio que aloja esta dependencia del Estado.

**CUADRO NO. 17  
COMPORTAMIENTO DEL GASTO CORRIENTE**

<b>CONCEPTOS</b>	<b>MONTO (RD\$)</b>	<b>RELACIÓN PORCENTUAL</b>
• VIAJES	2,365,050	5.1%
• ELECTRICIDAD	939,998	2%
• COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	3,560,632	7.7%
• REPARACION MAQUINARIAS Y EQUIPOS	495,264	1%
• DIETAS DENTRO DEL PAIS	656,000	1.4%
• NOMINA Y REGALIA	37,067,625	80.1%
• JORNALEROS	0	0%
• MATERIAL GASTABLE	150,000	0.3%
• SEGURO DE PERSONAL	1,050,182	2.4%
<b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>	<b>46,284,751</b>	<b>100</b>

**Gastos de Inversión.-**

No hubo gasto de inversión para este año.

## VIII.- PLAN PLURIANUAL.--

### Plan Operativo 2016.

#### MATRIZ INSTITUCIONAL

OBJETIVOS DEL PROGRAMA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p><b>OBJETIVOS GENERALES:</b></p> <p>Abastecer el mercado interno de azúcar y melaza y cumplir con la cuota de exportación a los diferentes mercados internacionales, donde accede nuestro producto nacional.</p> <p>Fortalecer los aspectos técnicos de la producción de la caña de azúcar y sus derivados, a través de la Finca Experimental Cañera.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Cultivo de 1.8 millones de tareas nacionales.</li> <li>2) Cosecha 5 millones de T.M de caña a ser molida.</li> <li>3) Producción de <b>522,670 T.M.VC.</b> de azúcar.</li> <li>4) Producción de <b>35</b> millones de galones americanos de melaza</li> <li>5) Producción de <b>28,000 T.M</b> de furfural.</li> </ol> <p>Todo esto con el estándar de calidad y en <b>677</b> días.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>6) Capacitación Técnica e investigaciones tecnológicas.</li> </ol>	<p>-Reportes mensuales de zafra.-</p> <p>-Inspección de las plantas.</p> <p>-Reunión mensual con los Productores azucareros.</p> <p>-Curso de capacitación técnica y diagnóstico tecnológicos.</p>	<p>-Que sean cultivadas la cantidad de tierra estimada.</p> <p>-Que se mantenga la cuota de exportación y sus precios en los mercados internacionales.</p> <p>-Que sean facilitados los recursos necesarios para el equipamiento y ejecución de del proyecto de la Finca Experimental de la Caña de Azúcar y adecuarlos a las innovaciones tecnológicas.</p>
<p><b>Objetivos Específicos:</b></p> <p>Producir 372,670 T.M. de azúcar crudo (crema); 150,000 T.M de refino.</p> <p>Producir <b>35,390,000</b> de galones americano de melaza y <b>28,000 T.M.</b>, de furfural.</p>	<p>- Se Ocuparan 27,000 trabajadores que recibirán en salarios 3,861.3 millones de pesos.</p> <p>-Se generará US\$163.1 millones por exportación de azúcar, melaza y furfural.</p>	<p>-Cumplir los acuerdos y compromisos internacionales en materia azucarera.</p>	<p>-Que no ocurran fenómenos naturales como huracanes, tormentas vaguadas, temblores de tierra, etc.</p>

<p>Cumplir con la cuota de exportación en su totalidad, para el año fiscal 2016, periodo comprendido desde el 1<sup>er</sup> de Octubre de 2015 al 30 de Septiembre del 2016, por la cantidad de <b>185,335 T.M.V.C.</b></p> <p>Desarrollar Tecnología fitogenética, fitotecnia y fitosanitarias apropiadas, dirigidas al desarrollo de las pequeñas y medianas plantaciones cañeras.</p>	<p>-Se prevé que haya importación, por los efectos de la sequía que ha afectado la zafra agrícola. Los productores deben de declarar el déficit de producción en el mes de junio según lo establece la Ley 618 de fecha 16/02/1965, para determinar el contingente de importación.</p>		
<p><b>Resultados</b></p> <p>1) Central Romana <b>195,000 T.M</b> de azúcar crudo; <b>150 TM</b> de refino, <b>20.0 millones</b> de galones americanos de melaza <b>28,000 TM</b>. De furfural.</p> <p>2) Ingenio Cristóbal <b>104,000 TM</b> de azúcar de crudo, <b>9,300,000 galones</b> americanos de melaza.</p> <p>3) Ingenio Barahona <b>57,000 TM</b> de azúcar crudo y <b>4 millones</b> de galones de melaza.</p>	<p>-Hacer la zafra en cuatro ingenios.</p> <p>-Moler <b>5 millones</b> de toneladas métricas de caña.</p> <p>-Producir <b>522,670 TM</b> de azúcar, <b>35 millones</b> de galones americanos de melaza y <b>28,000 TM</b> de furfural.</p> <p>-Emplear 27,000 trabajadores, para laborar en los ingenios.</p> <p>-Emplear 100 personal técnico y trabajadores agrícolas en la Finca Experimental.</p>	<p>-Las centrales azucareras son las fuentes principales para obtener las informaciones para la evaluación de los objetivos planteados.</p> <p>-También las cadenas de distribuciones como colmados y supermercados a través de encuestas.</p>	<p>-Que haya suficiente picadores de caña durante la ejecución de la “<b>Zafra 2015-2016</b>”.</p>

<p>4) Ingenio Porvenir  <b>16,670</b> TM de azúcar crudo  <b>1.8</b> millones galones americanos de melaza.</p>			
<p><b>ACTIVIDADES (PARA ALCANZAR LOS RESULTADOS ESPERADOS).</b></p> <p>-Que se cumplan con el programa de cultivo que es de <b>1, 810,269</b> tareas nacionales.  -Cosechar la cantidad de caña estimada de <b>5,000,000 TM.</b></p> <p>-Mantener los equipos y maquinarias en buenas condiciones técnicas y las vías férreas; y caminos en condiciones transitables al igual que los equipos de transportes.</p>	<p>-Operar con un 85 por ciento como mínimo el uso de la capacidad instalada de <b>35,000</b> TM de caña por día entre los cuatro ingenios.</p> <p>-Operar con un mínimo de 20 por ciento de pérdida de tiempo.</p> <p>-Que se mantengan los índices de rendimientos y productividad en el nivel promedio de la zafra anterior (2014-2015), que fue de <b>11.50%.</b></p>	<p>-El monto de la inversión (presupuesto) de la zafra 2015-2016. <b>RD\$ ,123,954,457.00,</b> por parte de los ingenios. productores)</p> <p>-El monto estimado para el Proyecto de la Finca Experimental, es de <b>RD\$75,914,030.50.</b></p>	

## IX.- ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.-

El Instituto Azucarero Dominicano –**INAZUCAR**-, se vincula en el Tercer Eje de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que procura una Economía Sostenible, Integradora y Competitiva, para lograr este objetivo fomentaremos el desarrollo y la innovación de la industria nacional de la caña de azúcar, con potencial de impactar significativamente en el mejoramiento de la producción y el

aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, procurando el progresivo aumento del valor agregado nacional, mediante una estrecha coordinación entre el Estado, las empresas azucareras y centros de investigación, así como también, desarrollar mecanismos sostenibles que permitan la inclusión de las micro, pequeñas y medianas (**MIPYME**), en la producción local de azúcar integral y sus derivados.

### **PRINCIPALES FUNCIONARIOS:**

- **ING. JOSÉ CASIMIRO RAMOS CALDERON**  
DIRECTOR EJECUTIVO.
  
- **LIC. RAMON D. HIDALGO GONZALEZ**  
SECRETARIO DEL CONSEJO.
  
- **LIC. LORENZO MEJIA HERNANDEZ**  
ENCARGADO DEL DPTO. DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
  
- **ING. MARTIN PEÑA GRULLÓN**  
ENCARGADO DEL DPTO. DE ESTUDIOS AZUCAREROS
  
- **LIC. KIMIL GUILLERMO RODRIGUEZ FERMIN**  
ENCARGADO DEL DPTO. DE RECURSOS HUMANOS
  
- **LIC. RAMIRO PLASENCIA DEL VILLAR**  
ENCARGADO DEL DPTO. LEGAL.
  
- **LIC. GERALDO VARGAS LUCIANO.**  
ENCARGADO DEL DIVISION TECNOLOGIA DE LA INFORMACION.
  
- **LIC. JOSE ANTONIO JIMENEZ**  
ASESOR TECNICO.